
2013년도 대학운영계획

- 요약본 -



2013. 2.

서울대학교

1. 서울대학교 비전-미션-과제

국립대학법인 서울대학교의 비전과 과제



핵심과제 (2012-2015)



2. 2013년도 중점 추진방향

□ 미션 : 창의적 글로벌 리더 육성

- 세계 수준의 학문후속세대 육성을 위해 2012년도 과제를 지속적으로 추진하고, 획기적인 대책을 마련하여 **교육의 질 제고**
 - 국내외 초우수 학생을 선발·지원하고, 기초학문분야의 학문후속세대 에 대한 체계적인 지원 실시
 - 학부 및 대학원 교육의 질적 수준 제고를 위하여 개별 교수의 역량 개발 프로그램 운영, 강사의 처우 개선, 학부 교육혁신 프로그램 운영, 강의 평가 공개 및 재수강 제도 개선 등을 추진
- 리더에게 필요한 자질과 역량 배양을 목표로 기초 교양교육 강화 및 기초 학문 분야의 기반 조성
 - 창의성과 자율교육 능력을 함양할 수 있는 교양교육과정 개편을 완성하고 교양교과목 담당 교수의 질적 수준 제고
 - 인문·사회·자연·예술 등 융·복합 연구 지원으로 교육·연구를 위한 새로운 패러다임을 창출하고, 창의·융합형 실험실습 기자재와 기초과학 교육시설을 확충
- 학생과의 소통 활성화로 맞춤형 장학과 학생 복지를 구현하고, 체계적인 학습 지원을 실시함으로써 대상별 맞춤형 학생 지원체제 구축
 - 장학금 수혜율을 일정수준 이상으로 유지함으로써 학생의 학비 부담을 경감하고, 수요기반 장학금 등 다양한 맞춤형 장학 사업 실시
 - 학내 인권을 증진하며, 새내기대학 프로그램 내실화, 학생의 문화·예술·체육 활동 활성화 및 학생 정신 건강 증진 프로그램의 확대 운영 등을 통해 학생 복지 수준 제고
 - 외국어 진행 강좌의 확대 및 내실화를 추진하고, 다양한 학습·상담 프로그램 운영 및 교양 교과목 피어튜터링 등 학생에 대한 학습지원 강화
 - 졸업 자가진단 시스템을 개발하고 학사 민원 온라인 서비스를 확대 구축하여 맞춤형 교육 시스템 확보

□ 미션 : 선도적 학문가치의 창출

- **창의적 연구인재 네트워크를 구축하여 교육·연구의 인적 인프라를 강화**
 - **노벨상 수상자급 석학 및 차세대 우수학자를 초빙하여 우리 대학의 학문적 역량을 제고하고 국제적 위상 강화**
 - **세계적인 연구자로 성장하여 노벨상 수상이 가능한 창의선도 연구자 및 유망 신진 연구자를 발굴하여 지속적인 맞춤형 지원 실시**
- **미래연구 지원 강화, 융합선도형 연구체제 정립, 한국학/통일학의 연구 역량 강화를 통한 글로벌 과제 대응 중점연구 추진**
 - **정부 및 산업계의 R&D 방향을 분석하여 미래 연구 방향을 제시하고, 각계 전문가와 네트워크를 구축하는 등 미래연구 지원 강화**
 - **글로벌 환경변화 및 복잡 다양한 사회문제의 해결을 위하여 융합 연구과제를 발굴·지원하는 융합선도형 연구 기반 정립**
 - **한국학, 통일학의 연구 역량 강화 및 국제화 추진**
- **연구 경쟁력을 선도할 수 있도록 창의지향 연구지원 서비스 혁신**
 - **급변하는 R&D 환경 변화에 대처할 수 있도록 체계적인 교육을 통하여 R&D 중심의 산학협력 전문인력 양성**
 - **국내 중소기업 협력 차원에서 우리 대학 보유 우수기술 이전 및 다양한 산학 협력을 유도하기 위한 IP(Intellectual Property) Fair를 개최하고, 핵심 기술 분야에 대한 특허분석 자료를 작성하여 연구자에게 제공**
 - **핵심 연구 인프라 투자, 교수학술활동 지원을 통해 연구의 질적 성과 제고를 위한 기반을 구축하고, 연구윤리 교육 강화를 위한 다양한 교육과정 개발**
 - **연구활동을 위한 학술자료 확충 및 학술정보 지원을 지속 추진하고, 연구 행정통합관리시스템과 연계하여 체계적인 연구업적 정보 제공 기반 조성**

□ 미션 : 공생발전을 위한 사회기여

- 2014학년도 대학 입학전형을 개선하여 공교육 안정화 및 정상화에 기여
 - 고등학교 내에서 이루어지는 교육활동 중심으로 잠재적 발전 가능성을 갖춘 창의적 인재 선발
 - 다양한 영역에 대한 종합적·다면적 평가 실시, 입학사정관의 전문성 제고 및 평가의 공정성·신뢰성 강화를 통하여 입학사정관제 전형 안정화
- 나눔과 배려를 실천하는 국내외 사회공헌활동을 체계화하여 창의적 사고에 실천적 지혜를 겸비한 인재 육성
 - 대학 내에 다양하게 전개되고 있는 국내외 봉사활동을 글로벌사회공헌단을 중심으로 체계적으로 관리·운영함으로써 사회봉사 네트워크를 형성하고, 개발도상국 대상의 국제개발협력사업에 대한 학교차원의 지원 강화
 - 지역사회, 소외지역, 저소득층 학생들에 대한 국내외 봉사활동 강화
- 국내외 대학과의 교류·협력 강화 및 대국민 지식나눔 사업을 통한 대학자원의 사회공유체제 조성
 - 서울대 교수 우수 강의, 학술행사 발표자료 등을 VOD 콘텐츠로 제작하고 온라인으로 공개하여 대국민 지식나눔 및 평생학습 실현을 선도
 - 국내 대학 간 교육과정 공동운영 등을 통하여 타교 학생들에게도 새롭고 다양한 교육 기회를 제공하고, 국내 모든 연구자들에게 자연과학분야의 외국 학술연구 정보를 무료로 제공
 - 외국대학 특성을 고려한 전략적 MOU 추진, 해외 대학의 Global Network 선별 가입 등 해외대학과의 교류협력을 확대하고, 국제 교류협력 활성화를 위해 주요 거점 지역의 해외사무소를 활성화

□ 인프라과제 : 자율과 책임의 운영체제 구축

- 2012년에 마련한 법인체제의 제도적 기반을 바탕으로 2013년은 자율성을 살려 **법인체제의 내실화**를 도모
 - 총장추천위원회 규정 등을 제정하여 **법인 운영체제를 정착**시키고, 무상양여 보류 재산 등 **법인전환 시 미진했던 문제의 해결**을 지속적으로 모색
 - 교원 및 직원의 복무·보수·징계 등에 관한 **인사제도를 자율적으로 마련**하고, **직원 역량을 강화**하기 위한 다양한 교육·연수 프로그램 실시 및 성과평가제도 내실화
 - 학사행정시스템을 전면 개편한 **2단계 통합행정정보시스템**을 성공적으로 구축함으로써 업무 프로세스를 혁신하여 대학 행정의 효율성 제고
- 비전 달성에 필요한 재정을 **확충**하고, 재정의 **총괄조정 기반 마련** 및 **예산 집행 효율화**
 - 법인회계, 간접비회계, 발전기금회계 등 각 회계의 계정과목을 연계하여 **종합적인 재무정보를 파악**할 수 있는 기반 마련
 - 일정 규모 이상의 주요 사업에 대해서는 「**예산 성과관리 심사 제도**」를 도입하여 성과 기반의 예산 심의를 통한 전략적 자원 배분 도모
 - 체계적인 사업 발굴 등을 통하여 **국고출연금을 안정적으로 확보**하고, 모금 활동을 강화함으로써 **발전기금 확충**
 - 법인재산에 대한 전수조사를 바탕으로 활용실태를 분석하여 수익 증대 방안을 모색하는 등 **법인재산 관리 내실화**
- **안전하고 쾌적한 캠퍼스**를 조성하고, 각 캠퍼스별 수요를 반영한 **종합적인 발전방안을 마련**하여 활용도를 제고
 - **캠퍼스별 마스터플랜**을 수립하고, 멀티캠퍼스에 대해서는 각 지자체와의 협의체 등을 통해 **활용도 제고**를 위한 다양한 기회 모색
 - 사람 중심의 캠퍼스 조성을 목표로 **교통·주차 및 안전대책**을 마련하고, **에너지 목표관리제 이행**을 통한 지속가능한 친환경 그린캠퍼스 조성
 - 외국인 학생을 위한 **기숙사**를 확충하고, 민간 기부재원을 활용한 시설 투자 기회 발굴

3. 미션별 2013년도 실행과제

□ 미션 : 창의적 글로벌 리더 육성

핵심과제	2013년도 실행과제
1. 세계수준의 학문 후속세대 육성	1-1. 차세대 학문선도자 육성 ○ 우수인재 조기 육성체제 강화 ○ 기초학문후속세대 지원
	1-2. 글로벌 초우수 인재 육성
	1-3. 교육의 질 제고 ○ 교수 개인 역량 강화 ○ 강사제도 도입에 따른 규정 제·개정 및 처우 개선 ○ 교육혁신 프로그램의 효율적 운영 ○ 강의평가 개선 ○ 수강제도 개선 ○ 글쓰기 교육 강화
2. 기반학문 교육 진흥 등	2-1. 리더로서의 자질 교육 강화 ○ 교양교육과정 개편 ○ 교양교과목 담당교수 질적 수준 제고 ○ 고전교육 강화를 통한 자유교양인 육성
	2-2. 기반학문 교육 진흥 ○ 기초학문분야 기반 조성 ○ 창의융합형 실험실습 기반 확립
	2-3. 구성원의 글로벌 다양성 확보
3. 수요기반 학생 지원체제 구축	3-1. 대상별 맞춤형 학생 지원체제 구축 ○ 학생과 공감하는 복지 실현 ○ 학내 인권 증진 ○ 새내기대학 프로그램 내실화 ○ 학생 문화·예술·체육활동 활성화 ○ 학생의 정신건강 관리 증진
	3-2. 학생사회와의 소통 활성화 ○ 쌍방향 소통채널 정립 ○ 소통채널 다양화 및 소통수단 다각화
	3-3. 학생의 학습지원 강화 ○ 맞춤형 학습지원 프로그램 제공 ○ 외국어 진행 강좌 확대 및 내실화 ○ 교양교과목 피어튜터링 체계화 ○ 졸업 자가진단(시뮬레이션) 시스템 도입 ○ 학사 민원 on-line 서비스 구축

□ 미션 : 선도적 학문가치의 창출

핵심과제	2013년도 실행과제
4. 창의적 선도 연구 인재 네트워크 구축	4-1. 노벨상 수상자급 석학 초빙
	4-2. 차세대 우수학자 초빙
	4-3. 창의선도 연구자 지원
	4-4. 유망 신진 연구자 지원
5. 글로벌 과제 대응 중점연구 추진	5-1. 미래연구 지원 강화
	5-2. 융합선도형 연구체제 정립
	5-3. 한국학 육성 <ul style="list-style-type: none"> ○ 한국학의 국제화 진흥 ○ 21세기 新규장각 프로젝트
	5-4. 통일학 연구역량 강화 및 국제화
6. 창의지향 연구지원 서비스 혁신	6-1. 산학협동 연구 확대와 연구성과 활용 증대 <ul style="list-style-type: none"> ○ R&D 중심 산학협력 전문성 강화 ○ 서울대 IP Fair 개최 ○ 특허분석 자료 제공
	6-2. 연구의 질 제고 <ul style="list-style-type: none"> ○ 연구의 질적 성과 제고를 위한 기반 구축 ○ 연구윤리 교육 강화
	6-3. 학술정보 지원 기반 조성 <ul style="list-style-type: none"> ○ 학술자료 확충 ○ 연구활동을 위한 학술정보 지원 강화 ○ 체계적인 연구업적정보 제공 기반 조성

□ 미션 : 공생발전을 위한 사회기여

핵심과제	2013년도 실행과제
7. 잠재력 기반 학생 선발체제 강화	7. 입학사정관제 전형 신뢰성 확보 및 안정화
8. 국내외 사회공헌 활동 강화	8. 국내외 사회공헌활동 체계화
9. 대학자원의 사회 공유체제 조성	9-1. 지식나눔 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 온라인 강의 구현을 통한 지식 나눔 ○ 학술행사 VOD의 사회적 공유
	9-2. 국내 대학과의 협력 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 국내 대학 간 학생교류 활성화 ○ 학술자원의 공동 활용
	9-3. 글로벌 네트워킹 강화 <ul style="list-style-type: none"> ○ 해외대학과의 교류협력 강화 ○ 해외사무소 활성화

□ 인프라과제 : 자율과 책임의 운영체제 구축

핵심과제	2013년도 실행과제
10. 자율과 책임의 운영체제 구축	10-1. 법인체제의 정착 및 발전 ○ 법인체제 정착을 위한 규정 제·개정 ○ 자율적 직원 인사관리 체제 마련
	10-2. 대학 운영 시스템 혁신 ○ 재정의 총괄조정 기반 마련 ○ 사업별 예산 성과관리 심사 제도 도입 ○ 자체평가를 통한 자기진단 실시 ○ 행정정보시스템 고도화
	10-3. 구성원의 역량 강화 ○ 직원의 전문성 강화 ○ 발전적인 직원협력 관계 확립
	10-4. 지속가능한 재정기반 확충 ○ 안정적인 국고출연금 확보 추진 ○ 발전기금을 통한 자체 재원 확충 ○ 법인재산 관리 내실화
	10-5. 사람중심의 차세대 캠퍼스 기반 구축 ○ 개방과 융합 지향의 멀티캠퍼스 추진 ○ 안전하고 쾌적한 캠퍼스 조성 ○ 시설의 고품질화 및 노후시설 환경개선 ○ 에너지 목표관리제 이행 지속 추진