
2014년도 대학운영계획

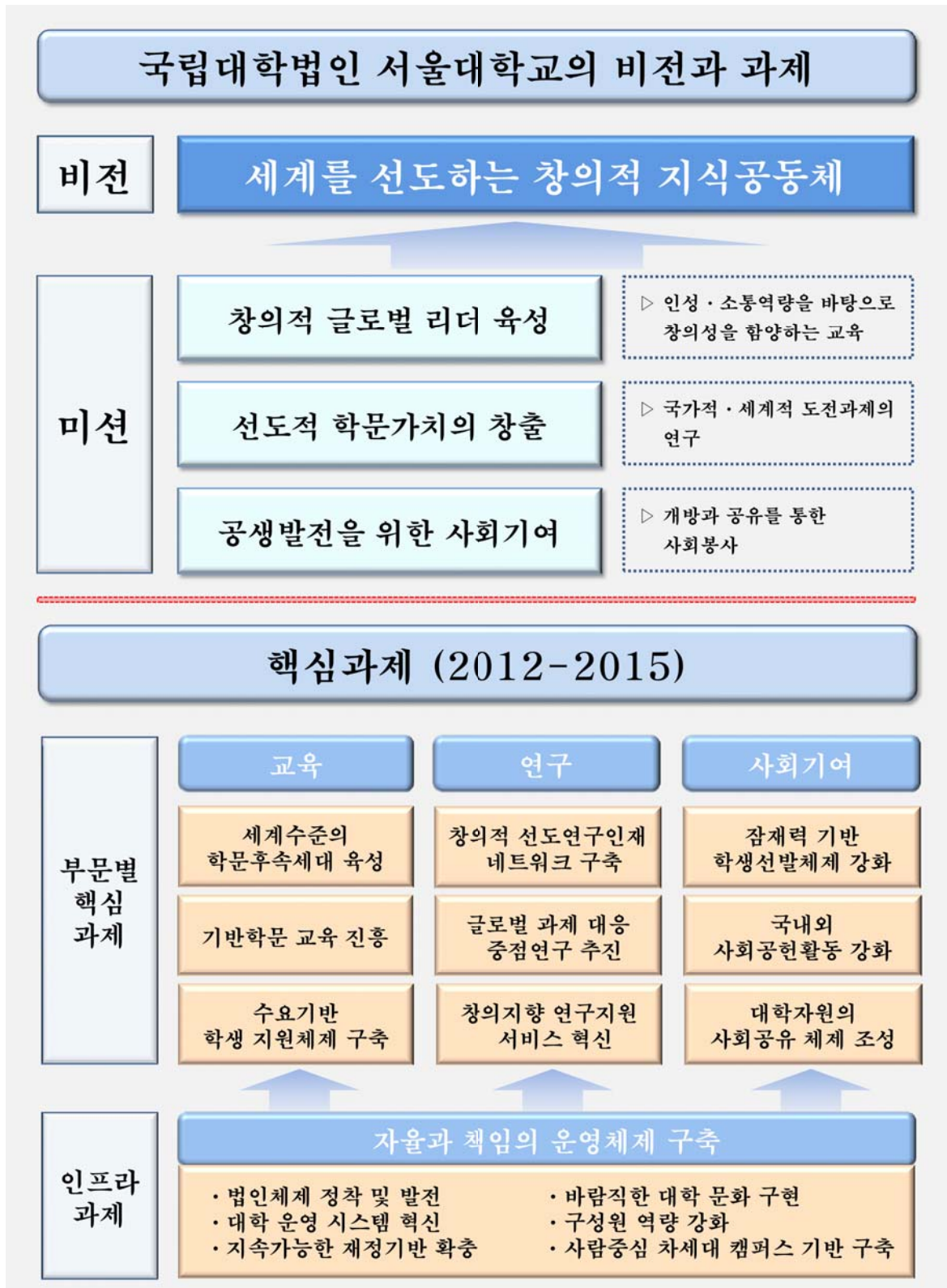
- 주 요 사 항 -



2014. 2.

서 울 대 학 교

서울대학교 운영방향



2014년도 중점 추진방향

미션

창의적 글로벌 리더 육성

- 세계 수준의 학문후속세대 육성을 위해 우수 인재를 조기 선발하고, 다양한 지원 프로그램을 운영하여 **교육의 질 제고**
 - 글로벌 초우수 학생을 유치·지원하고, 기초학문분야의 학문후속세대에 대한 지속적이고 체계적인 지원 실시
 - 학부 및 대학원 교육의 질적 수준 제고를 위하여 **교수의 교육 역량 강화 프로그램 운영, 학부 교육혁신 프로그램 운영, 강의 평가의 활용 방안 및 수강 제도 개선, 글쓰기 교육** 등을 추진
- 리더에게 필요한 자질과 역량 배양을 목표로 기초 교양교육 강화 및 기초학문 분야의 기반 조성
 - 창의적·자율적 교육을 목표로 하는 새로운 **교양교과과정 정착, 교양교과목을 담당하는 교원의 전문성 강화**를 통해 **리더로서의 자질함양 교육 강화**
 - **기초학문분야 기반 조성**을 위한 중·장기적 계획을 수립하여 필요한 분야를 선정·지원하고, **창의·융합형 실험실습 기반을 확립**하여 양질의 교육·연구 환경 마련
- **학생사회와의 소통 활성화**를 통해 **맞춤형 학생지원 체제**를 구축하고 **학습지원 프로그램**을 체계적으로 지원
 - 학생과 공감하는 복지를 실현하기 위해 **다양한 맞춤형 장학 프로그램**을 운영하고, **학생들의 인권을 증진**하기 위한 교육·연구 및 제도 개선
 - 학생의 스포츠·예술 풀뿌리 지원, 학생 건강관리의 종합적 지원, 맞춤형 취업 지원, 외국인 학생 기숙사 확충 등을 통해 **학생 복지 수준 제고**
 - 대학과 학생이 자유롭게 의견을 교환할 수 있는 채널을 마련하여 **소통과 공감을 바탕으로 한 신뢰 구축**
 - 다양한 학습지원 프로그램 제공, 외국어 진행 강의의 내실화, 튜터링을 통한 교양 교육 활성화, 학사 민원 온라인 서비스 정착을 통해 **학생의 학습지원 체계 강화**

- **창의적 선도 연구인재 네트워크를 구축하여 교육·연구의 인적 인프라 강화**
 - 노벨수상자급 석학 및 차세대 신진교수를 초빙하여 우리 대학의 학문적 역량을 제고하고 국제적 위상 강화
 - 세계적인 연구자로 성장하여 노벨상 수상이 가능한 **창의선도 연구자** 및 **유망신진 연구자**를 발굴하여 지속적인 맞춤형 지원 실시
- **미래연구분야 발굴 및 지원 강화, 융합선도형 연구체제 정립, 한국학 육성을 통한 글로벌 과제 대응 중점연구 추진**
 - 정부 및 산업계의 R&D 정책을 분석하여 미래 연구 방향을 제시하고, 각계 전문가와 네트워크를 구축하는 등 **미래연구분야 발굴 및 지원 강화**
 - 글로벌 환경 변화 및 복잡다양한 사회문제 해결을 위하여 융합연구과제를 발굴·지원하는 융합선도형 연구기반 정립
 - **한국학 육성 및 국제 네트워크 구축**
- **연구 경쟁력을 선도할 수 있도록 창의지향 연구 지원 서비스 개선**
 - 변화하는 국·내외 연구환경에 능동적으로 대처하고, 수요자의 니즈(Needs)를 충족시킬 수 있는 **연구자 지원 서비스 체제** 마련
 - 산학협력 활성화를 위한 **전문가 상담 지원**, 대학의 핵심기술(특허)을 국내 기업에 소개하여 사업화를 추진하기 위한 **IP(Intellectual Property) Fair** 개최, 학생의 창의성을 산업화와 연계하는 **창업경진대회** 개최
 - 핵심 연구 인프라 투자, 교수 학술활동 지원을 통해 **연구의 질적 성과 제고 기반**을 구축하고, **연구윤리 강화**를 위한 다양한 시스템 도입과 제도 개선
 - 연구활동 지원을 위하여 **학술자료를 확충**하고, 차세대 학술정보시스템 및 글로벌디지털 도서관을 구축하여 **학술정보 지원 기반 조성**

□ 2015학년도 입학전형을 개선하여 **공교육 정상화에 기여**

- 고등학교 내에서 이루어지는 교육활동을 중심으로 **잠재적 발전 가능성**을 갖춘 **창의적 인재 선발**
- **대입 전형**을 간소화하여 학생과 학부모의 입시 부담을 경감시키고, 사교육 유발 요인을 개선

□ 국내외 사회공헌활동의 체계화·전문화 도모 및 실천 강화를 통하여 창의적 사고, 나눔과 배려의 실천적 지혜를 겸비한 글로벌 인재 육성

- 글로벌사회공헌단을 중심으로 국내외 **사회공헌의 통합적 지원체계를** 구축하고 새로운 **사회공헌활동 모형을 정립**
- 대학이 소재한 지역사회를 넘어 국가와 전 세계의 **사회적 배려 대상자들**에 대한 **나눔을 실천하여** 국립대학교로서의 책무 수행

□ 국내외 대학과의 교류·협력 강화 및 대국민 지식나눔 사업을 통한 대학자원의 사회공유체제 조성

- 서울대 교수의 우수 강의, 학술행사 발표자료 등을 VOD 콘텐츠로 제작하고 온라인으로 공개하여 **대국민 지식나눔 및 평생학습 실현을 선도**
- **국내 대학 간 학술교류협정, 학생교류 및 학점인정 협정** 등을 통하여 타교 학생들에게도 새롭고 다양한 교육 기회를 제공
- 외국대학 특성을 고려한 전략적 MOU 추진, 해외 대학의 Global Network 선별 가입 등 **해외대학과의 교류협력을 확대**
- 주요대학 교원양성을 통한 개도국 교육역량 개발 지원 및 한국-개도국 간 교육네트워크 구축을 위해 **SNU President Fellowship 프로그램 추진**

□ 법인체제의 제도적 정착을 바탕으로 대학 운영 시스템 내실화

- 대학 운영성과의 지표로 활용되는 대학의 각종 통계정보들의 신뢰성을 제고하고, 이를 체계적으로 생성·분석할 수 있는 시스템을 통해 적정정보 제공
- 행정 프로세스 혁신 및 경영정보 제공에 중점을 둔 행정정보시스템 고도화를 통해 대학 행정의 효율성을 제고하고 신속한 의사 결정 지원
- 직원의 전문성 강화를 위하여 대학의 특성을 반영한 직무역량 제고와 함께 직급별 핵심역량 배양, 계층별 리더십 교육을 강화하여 직원 개인의 성취의욕 고취 및 대학의 국제경쟁력 확보

□ 출연금 총액예산제 도입에 따라 재정운영의 자율성을 보장하고, 재정의 총괄조정 기반 마련 및 성과기반 예산 제도의 정착

- 법인회계, 간접비회계, 발전기금회계 등 각 회계의 계정과목을 연계한 종합재정정보시스템 구축
- 일정 규모 이상의 주요 사업에 대해서는 예산 성과관리 심사 제도를 도입하여 성과 기반의 예산 심의를 통한 전략적 자원 배분 도모
- 체계적인 사업 발굴 등을 통하여 국고출연금을 안정적으로 확보하고, 모금활동을 강화함으로써 발전기금 확충
- 법인재산에 대한 전수조사를 바탕으로 활용실태를 분석하여 수익 증대 방안을 모색하는 등 법인재산의 운영 내실화

□ 사람 중심의 차세대 캠퍼스 기반을 구축하고, 각 캠퍼스별 수요를 반영한 종합적인 발전방안을 마련하여 활용도를 제고

- 캠퍼스 마스터플랜 실행 전략을 수립하고, 지역사회와 함께 성장하는 개방과 융합 지향의 멀티캠퍼스 추진
- 안전하고 쾌적한 캠퍼스 조성을 목표로 도로교통 개선 및 안전관리 방안을 마련하고, 온실가스·에너지 목표관리 운영을 통한 지속가능한 친환경 그린 캠퍼스 조성
- 외국인 학생을 위한 기숙사를 확충하고, 관정도서관 건립 등 민간 기부재원을 활용한 시설 투자 확대

2014년도 미션별 실행과제

창의적 글로벌 리더 육성

핵심과제	2014년도 실행과제
1. 세계수준의 학문 후속세대 육성	1-1. 차세대 학문선도자 육성 ○ 학문후속세대 양성 인프라 구축(대학원 제도 개선) ○ 기초학문 후속세대 지원
	1-2. 글로벌 초우수 인재 육성
	1-3. 교육의 질 제고 ○ 교수 교육 역량 강화 ○ 교육혁신 프로그램의 효율적 운영 ○ 강의평가 개선 ○ 수강제도 개선 ○ 글쓰기 교육 강화
2. 기반학문 교육 진흥 등	2-1. 리더로서의 자질 교육 강화 ○ 신규 교양교과과정 정착 ○ 강의교원 제도 개선
	2-2. 기초학문분야 기반 조성 ○ 미래 기초학문분야 기반 조성 ○ 창의융합형 실험실습 기반 확립
	2-3. 구성원의 글로벌 다양성 확보
3. 수요기반 학생 지원체제 구축	3-1. 대상별 맞춤형 학생 지원체제 구축 ○ 수요자 중심의 맞춤형 장학 제도 운영 ○ 인권친화적 캠퍼스 조성 ○ 새내기대학 운영 내실화 ○ 스포츠·예술 풀뿌리 지원 ○ 종합적 학생 건강관리 지원 ○ 수요자 특성을 고려한 취업지원 서비스 강화 ○ 외국인학생 기숙사 건립
	3-2. 학생사회와의 소통 활성화 ○ 쌍방향 소통채널 정례화 ○ 소통채널 다양화

핵심과제	2014년도 실행과제
3. 수요기반 학생 지원체제 구축	3-3. 학생의 학습지원 강화 ○ 맞춤형 학습지원 프로그램 제공 ○ 외국어 진행 강의의 내실화 및 학생의 외국어 역량 강화 ○ 교양교과목 피어튜터링 체계화 ○ 학사 민원 On-line 서비스 체제 정착

□ 선도적 학문가치의 창출

핵심과제	2014년도 실행과제
4. 창의적 선도 연구 인재 네트워크 구축	4-1. 노벨수상자급 석학 초빙
	4-2. 차세대 신진교수 초빙
	4-3. 우수 연구자 지원 및 미래 연구인력 육성 ○ 창의선도 연구자 지원 ○ 유망 신진 연구자 지원 ○ 학부생 연구 지원
5. 글로벌 과제 대응 중점연구 추진	5-1. 미래연구분야 발굴 및 지원 강화
	5-2. 융합선도형 연구체제 정립
	5-3. 한국학 육성
	5-4. 통일학 연구역량 강화 및 활성화
6. 창의지향 연구지원 서비스 혁신	6-1. 산학협동 연구 확대와 연구성과 활용 증대 ○ 산학협력단 연구지원 서비스 확대 ○ 산학협력 활성화 지원
	6-2. 연구의 질적 성과 제고를 위한 기반 구축
	6-3. 연구윤리 강화
	6-4. 학술정보 지원 기반 조성 ○ 학술자료 확충 ○ 중앙도서관 고문헌 장서 보존 관리 강화 ○ 체계적인 연구업적정보 제공 기반 조성 ○ 글로벌 디지털 도서관 구축

□ 공생발전을 위한 사회기여

핵심과제	2014년도 실행과제
7. 잠재력 기반 학생 선발체제 강화	7. 학생부 중심 전형을 통한 학교교육 정상화 기여
8. 국내외 사회공헌 활동 강화	8-1. 국내 사회공헌활동 실천 강화 8-2. 글로벌사회공헌활동의 체계화 및 전문화
9. 대학자원의 사회 공유체제 조성	9-1. 지식나눔 강화 ○ 온라인 강의 구현을 통한 미래교육 제시 ○ 학술행사 VOD의 사회적 공유 9-2. 국내 및 글로벌 네트워킹 강화 ○ 국내 대학 간 학생교류 활성화 ○ 해외대학과의 교류협력 강화 ○ SNU President Fellowship 추진

□ 자율과 책임의 운영체제 구축

핵심과제	2014년도 실행과제
10. 자율과 책임의 운영체제 구축	10-1. 법인체제의 정착 및 발전 ○ 무상양여 보류 국유재산의 조속한 양여 추진 ○ 국립대학법인 비과세 추진
	10-2. 대학 운영 시스템 혁신 ○ 재정의 총괄조정 기반 마련 ○ 주요사업 예산 성과 심사 제도 도입 ○ 세입세출외현금 관리제도의 정착 ○ 행정정보시스템 고도화 ○ 대학통계정보 관리체계 강화
	10-3. 구성원의 역량 강화 ○ 직원의 전문성 강화 ○ 발전적인 직원협력 관계 확립

핵심과제	2014년도 실행과제
10. 자율과 책임의 운영체제 구축	10-4. 지속가능한 재정기반 확충 ○ 안정적인 국고출연금 확보 추진 ○ 발전기금을 통한 자체 재원 확충 ○ 법인재산의 운영 내실화
	10-5. 사람중심의 차세대 캠퍼스 기반 구축 ○ 개방과 융합 지향의 멀티캠퍼스 추진 ○ 안전하고 쾌적한 캠퍼스 조성 ○ 온실가스·에너지 목표관리 운영 지속 추진