VISION & CHANGE 2014–2018

VISION & CHANGE 2014–2018

04 주요지표
세계대학평가 순위
우수 논문의 지속적 증가
국제교류 활성화
장학금 지원 확대
재정기반 확충

14 교육
미래교육 비전 수립 및 제도개선
입학전형
교육여건 개선 및 학생지원
글로벌 인재육성 및 네트워크 확대

44 연구
기초학문 진흥
연구역량 강화
산학협력 체제 혁신 및 창업지원
연구윤리 강화
첨단 및 융합 분야 선도
첨단 연구소 설립
우수 연구자 육성 및 연구지원 강화

70 사회적 책임
공헌활동 체계화 및 확대
국가균형발전을 위한 입학전형
인권 신장을 위한 노력

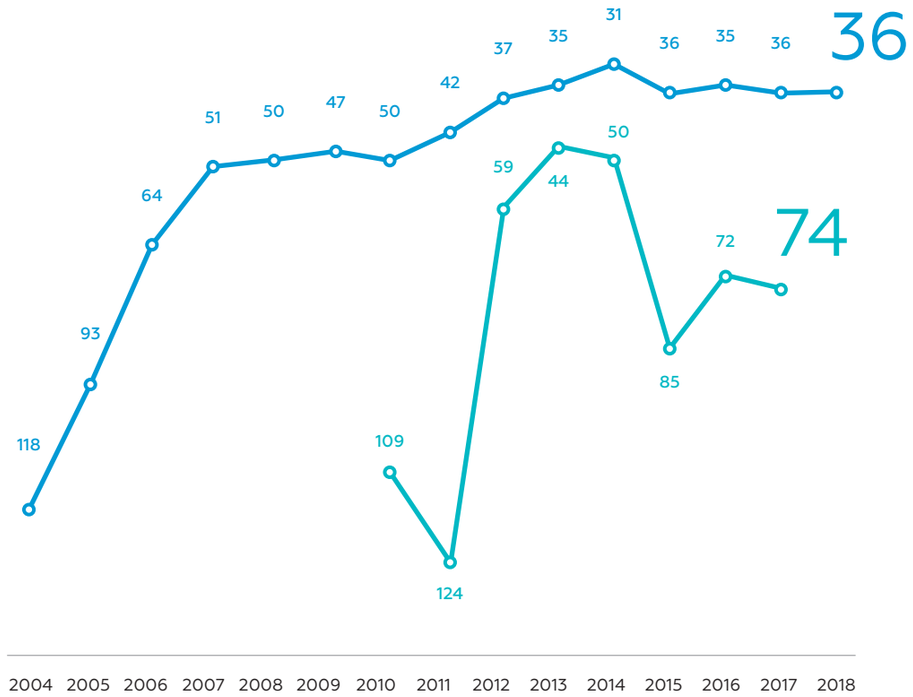
84 기반구축
법인체계 안정화
멀티캠퍼스 조성
지속가능한 재정기반 강화
교육 및 연구시설의 개선

116 연표

주요지표

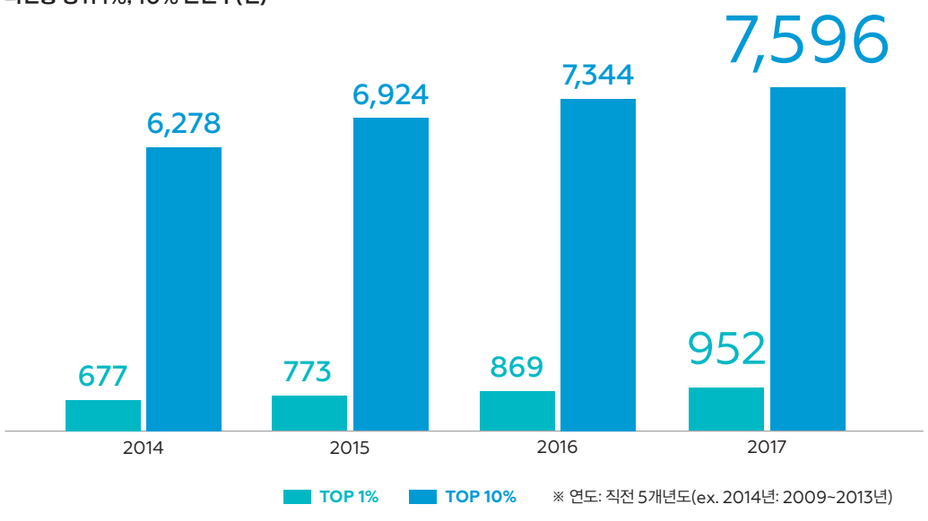
세계대학평가 순위

세계대학평가 연도별 종합순위

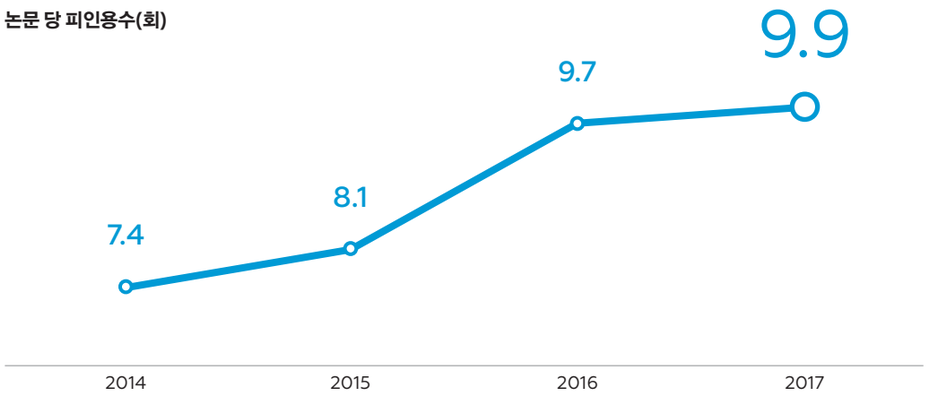


우수 논문의 지속적 증가

피인용 상위 1%, 10% 논문수(건)



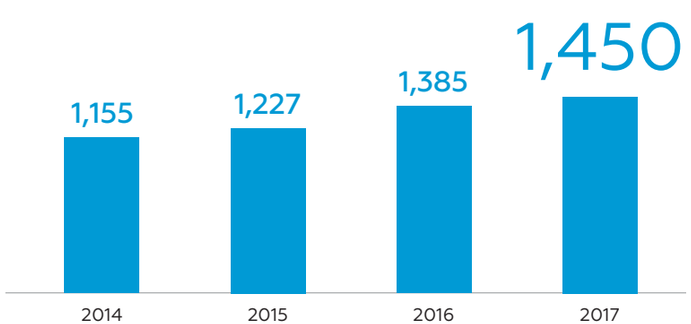
논문 당 피인용수(회)



※ 연도: 직전 5개년도(ex. 2014년: 2009~2013년)

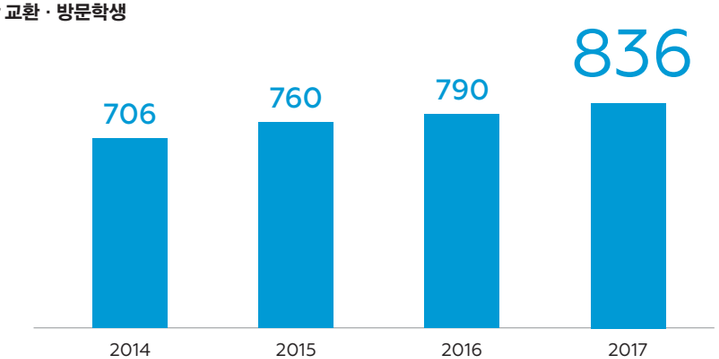
국제교류 활성화

협정건수



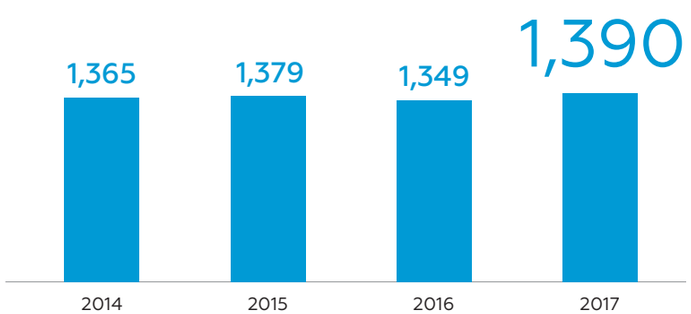
협정건수(기준: 12월 31일)

입학 교환 · 방문학생



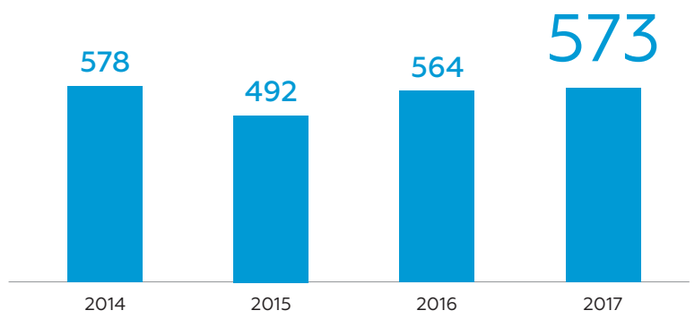
학생수(기준: 수학시작학기)

외국인 유학생(학위과정)



유학생수(기준: 10월 1일)

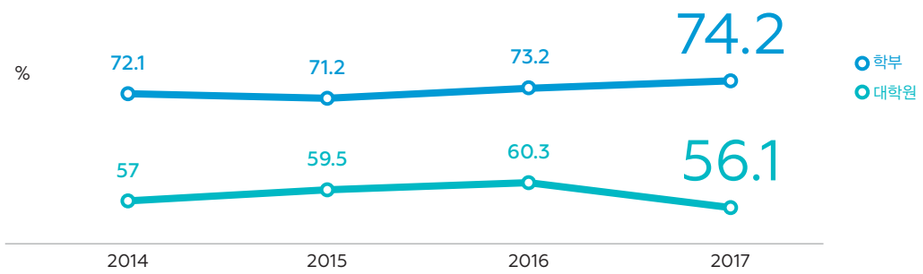
파견 교환학생



학생수(기준: 수학시작학기)

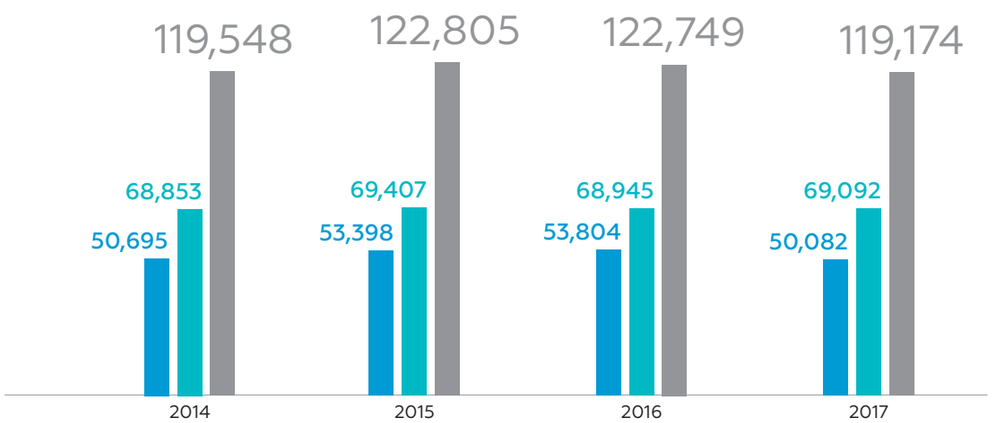
장학금 지원 확대

등록금 대비 장학금 수혜율



수혜율

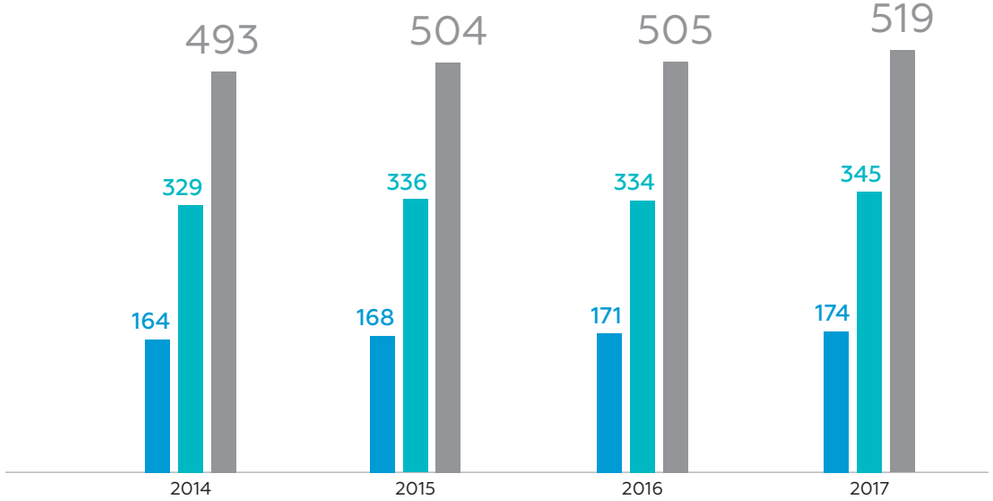
장학금 금액



백만원

학부
대학원
합계

장학금 수혜 학생 1인당 장학금

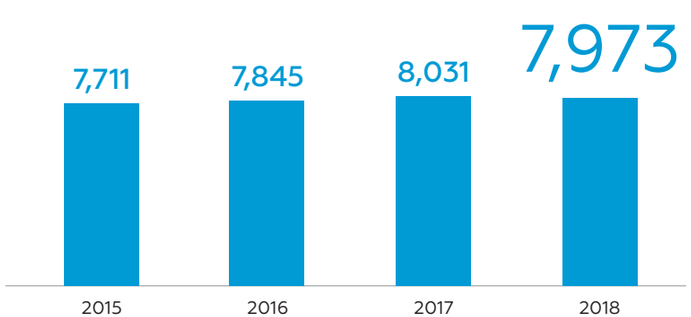


만원

학부
대학원
합계

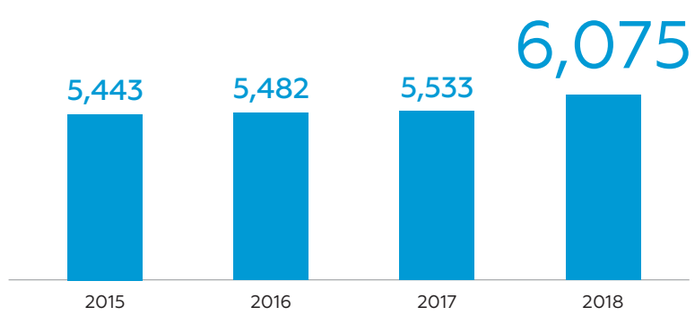
재정기반 확충

법인회계



억원

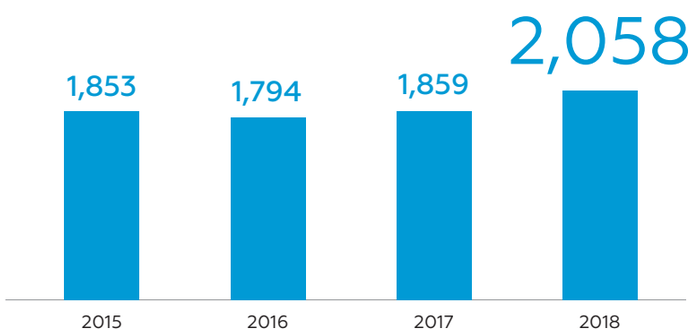
산학협력단



*당해연도 예산액

억원

발전기금



*(재)발전기금 세출예산액

억원

교육

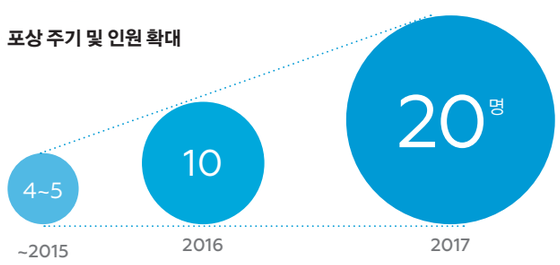
미래교육 비전 수립 및 제도개선

교육상 확대

교육상 포상 주기 및 인원을 대폭 확대하여 교원 동기 부여 및 학내 교육활동을 진작하였다. 또한, 포상 대상을 교수 개인의 교육활동에서 모범을 보인 사람 외에도 교육 전반 운영과 발전에 공헌한 사람으로 확대하였으며, 특별강연회의 기능 강화 및 행정제도간 유기적 운영을 도모하여 교육상 위상을 강화하였다.

주요 추진 내용

- **포상 주기 및 인원 확대**



4~5명(2015년 이전 연 1회) → 10명(2016년 연 1회) → 20명(2017년 이후 연 2회)

- **포상 대상 확대**
  - 교수 개인의 교육활동에서 모범을 보인 교수 외에도 전체 교육의 운영과 발전에 공헌한 교수로 확대
  - 포상대상이 확대됨에 따라 교육관련 업적의 범위를 확대하고, 심사기준에 정량적 지표와 정성적 지표가 균형있게 반영되도록 하는 등 심사 기준 개정

- **특별강연회 기능 강화**

  2017학년도부터 '교수 교육역량 강화' 제도가 시행됨에 따라 교육상 특별강연회를 교수 교육역량 강화 기본교육으로 대체할 수 있도록 개선

교수 교육역량 강화

교원(교수 및 강사)의 교수역량 강화를 위한 교수법 프로그램을 지원하고 있다. 교수법 워크숍, 강의개선을 위한 교수집담회, 강의 컨설팅, 예비교수자 양성과정 등의 프로그램을 운영하고 있으며, 단과대학 지원 워크숍 및 온라인 교수법 콘텐츠를 개발해 제공함으로써 교수 교육역량 강화를 확대하고 다양한 요구에 부응하고자 노력하고 있다.

교수 교육역량 강화 프로그램

프로그램	대상	주제 및 유형	2014	2015	2016	2017
교수법 워크숍	교원 및 박사과정	교수법 워크숍, 영어강의 지원 워크숍	97명	492명	564명	618명
		단과대학 지원 워크숍	34명	85명	194명	324명
교수 집담회	교원	A유형: Flipped Learning 교수법 개발 집담회 B유형: 다양한 수업방법 개발 및 교육 개선방안 마련을 위한 집담회	13팀 58명	22팀 95명	17팀 72명	16팀 67명
강의 컨설팅	교원 및 박사과정	공대/자연대 정교수 승진 대상자, 강의 동영상 개발자, 단대 컨설팅, 강의개선 교수집담회 등	23명	59명	27명	33명
		1:1 영어강의 컨설팅, 소그룹 영어 컨설팅	2명	32명	35명	76명
예비교수자 양성과정	교원 및 박사과정	교육자로서의 자기성찰 외 6~7개 주제	247명	294명	243명	376명
온라인 교수법 콘텐츠	교원	성공적인 대학 강의를 위한 교수법 (7가지 방법, 강의전달 skill, 학생 중심의 강의법, 학습의 이해 등)	-	1개 개발 333명	1개 개발 202명	2개 개발 193명

성적부여 및 수강제도 개선

다양한 분야의 학문에 기반한 융합 · 통섭형 인재 양성의 필요성 증대에 따라 타 전공 교과목 수강 장려제도를 마련하였다. 엄정하고 합리적인 학사관리를 위하여 학생 출결에 관한 규정을 마련하고, 재수강 취득학점 상한제 등 수강제도를 개선하였다.

주요 추진 내용

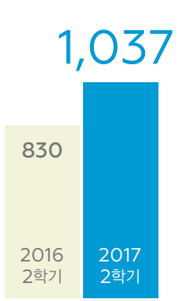
- **타 학과(부) 전공교과목 성적평가방법 선택제 도입(2017학년도 2학기)**

2017학년도 2학기 운영성과

학기	2016학년도 2학기	2017학년도 2학기
대상강좌 수	20개 교과목 27강좌	23개 교과목 30강좌
타 전공 소속 수강생 수 (급락제(S/U) 선택 수강생 수)	75명	170명 (95명, 타 전공 소속 수강생의 55.8%)
전체 수강생 대비 타 전공 소속 수강생 비율	9.0%	16.4%

※비교군: 제도 시행 교과목의 2016학년도 2학기 수강신청 내역

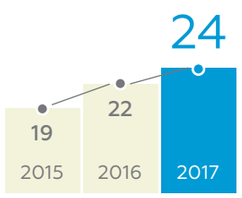
타 학과(부) 전공 강의 수강생 수



- **「서울대학교 조기취업자 출석 및 성적처리 지침」 제정(2016년 10월)**

규정에 따른 학생 조기취업 사실 통보 실적

조기취업자 통보학생 수



- **수업일수 1/3을 초과하여 결석 시 F 또는 U를 부여하도록 학칙 개정(2018년 6월)**

- **재수강 취득학점 상한제 시행**

재수강 취득학점 상한: A+에서 A0로 하향(2015학년도 1학기부터)

- **수강신청 제도 개선(2018학년도 1학기 수강신청 적용)**

변동사항	기존운영안	개선안
수강신청 학번 홀·짝 분할 운영	홀수학번, 짝수학번 순	홀수년도: 홀수학번, 짝수학번 순 짝수년도: 짝수학번, 홀수학번 순
수강신청 변경 학점 수	학기당 6학점	학기당 12학점

학사조직 개편

전문대학원 설립을 통한 전문인력 양성, 학과(부) · 전공 경쟁력 제고 및 창의역량 강화, 사회적 수요가 증대하는 연합 · 연계 전공 및 협동과정 신설, 모집단위 조정을 통한 신입생 충원율 제고 등을 위해 학사조직을 개편하였고, 이를 통해 학생 및 사회의 다양한 수요를 반영하였으며 4차 산업혁명에 필요한 고급인재를 육성할 수 있는 기반을 조성하였다.

주요 추진 내용

- **전문대학원 설립: 국제농업기술대학원, 공학전문대학원**

- **학과(부) · 전공 신설, 통합 및 분리**
  - 대학원 치의과학과와 치의생명과학과를 치의과학과로 통합
  - 대학원 아시아언어문명학부(석사과정) 신설

- **대학원 협동과정 신설 및 폐지**
  - 협동과정 기록학전공(박사과정) 신설
  - 협동과정 생물물리및화학생물학전공(석사, 박사과정) 신설

- **모집단위 조정**
  - (학사과정) 물리 · 천문학부(54명)→물리학 전공(43명), 천문학 전공(11명)
  - (학사과정) 기계항공공학부(152명)→기계공학전공(114명), 우주항공공학전공(38명)
  - (학사과정) 소비자아동학부학부(47명)→소비자학전공(24명), 아동가족학전공(23명)

- **연합 · 연계전공 설치**
  - 연합전공 동아시아비교인문학, 연계전공 과학기술학, 연계전공 고전문헌학, 연계전공
  - 인문데이터과학, 연계전공 정치–경제–철학 설치

외국인 행정서비스 강화

외국인 구성원이 행정업무에서 겪는 어려움을 해소하고 교육 및 연구 활동에 집중할 수 있도록 교원인사 관련 규정 및 자료, 행정서식 등을 영문본으로 제작하였다. 또한 외국인을 위한 서비스 전반을 제고하기 위해 직원을 위한 대학행정영어 책자를 발간하였다.

주요 추진 내용

- **교원 인사 관련 주요 규정 영문본 정비**
  - 번역 규정: 「서울대학교 교원 인사 규정」 등 14개 규정 및 시행세칙
  - 활용 방법: '서울대학교 학칙 및 규정' 사이트 게시 및 영문 규정집 책자 제작 · 배포

- **'서울대학교 교원핸드북 2018' 영문본 발간**
  - 내용: 전임교원의 교육 – 연구 및 학내 생활 정보
    (대학 개요, 교육 및 연구활동, 교원인사 및 복지, 교내 기관 정보 등)

- **교원 인사 관련 주요 행정서식 영문 번역**
  - 번역 대상: 신규채용, 재계약, 승진, 정년보장 등 업무별 주요 공문 및 행정 서식
  - 방법: 주요 공문 및 서식 국문, 영문, 국 · 영문 병기본 정비 후 업무별 활용

- **'교직원을 위한 대학행정영어' 발간(2018년)**

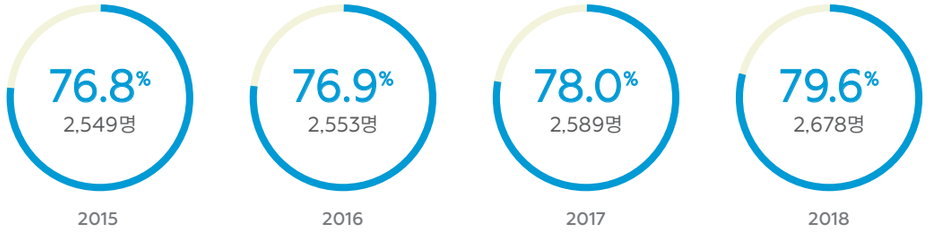
입학전형

학생부종합전형의 안정적 운영

학교생활기록부 중심 전형을 지속적, 안정적으로 운영하여 공교육을 기반으로 한 우수 인재를 선발하고 고교 교육 정상화에 기여하였다. 지속적이고 안정적인 전형운영을 통해 대입전형의 신뢰성을 확보하고, 다수 · 다단계 평가 등을 통해 공정성을 제고하였다.

주요 추진 내용

- **학교생활기록부 중심의 종합적 · 다면적 평가를 통해 서울대학교 인재상에 적합한 우수 인재 선발**
  - 학생부종합전형 선발 인원 비율의 지속적 유지(75±5%): 2015학년도 2,549명(76.8%), 2016학년도 2,553명(76.9%), 2017학년도 2,589명(78.0%), 2018학년도 2,678명(79.6%)



- **대입전형의 단순화 및 투명성 강화**
  - 수시모집 3개, 정시모집 2개의 간소한 대학 입학전형 체계의 유지(2013학년도~)
  - 정시 일반전형에서 논술고사를 폐지하고, 전형요소를 수능으로 단순화(2015학년도~)
  - 학생과 교사의 서류 준비 부담 완화를 위해 서울대 <학교소개자료> 양식과 자기소개서 증빙서류 폐지(2019학년도~)

- **공정한 전형운영**
  - 다수 · 다단계 평가 실시로 평가의 공정성 확보
  - 전임입학사정관 평가역량 강화를 위한 1인 연 300시간 이상의 교육 이수
  - 전형관련 편람 정비를 통한 절차적 공정성 확보
  - 회피 · 제척 제도 및 유사도 검증

고교교육 내실화를 위한 협력체제 구축

26명의 입학사정관이 17개 시 · 도 교육청별 권역을 담당하는 지역담당관제를 운영하여 지역사회와 긴밀한 협조체계를 구축하였고, 연간 100회 이상의 입학설명회를 실시하여 입학전형에 대한 고교와 대학의 인식 격차를 해소하였다. 고교와 대학의 교육적 연계를 강화하기 위한 고교 – 대학 기여사업의 지속적 · 선도적 추진으로 고교 – 대학 정보를 공유하고 고교생활 중심의 학생부종합전형에 대한 신뢰성 확보를 위한 활동을 지속해왔다.

주요 추진 내용

• **입학사정관 지역담당관제 운영**
- 26명의 입학사정관이 17개 시 · 도 단위로 배정되어 해당 지역의 교사, 학생, 학부모와 원활히 소통함으로써 교육 정상화 지원

• **입학설명회 실시**
- 교육청 단위 교사 직무연수, 입학설명회, 대입 전형 관련 강연, 내방 교사 상담 프로그램 등을 연간 100회 이상 실시하여 고교와 대학의 인식 격차 해소

• **고교 – 대학 연계 '사'교육 포럼 운영**
- 학생부종합전형의 교육적 가치 공유와 고교교육 정상화 방향 제시(2016년 5회, 2017년 1회, 2018년 1회)

• **소외지역 고교 – 대학 연계 세미나 운영**
- 교육정보 소외지역 교사 및 학생 대상 맞춤형 고교 – 대학 연계 세미나(연 1회)

• **국내외 대학 학생부종합전형(서류평가) 및 입시제도 개선 컨설팅 운영**
- 국내: 충북대(2017년 1회), 한국교원대(2017년 1회)
- 해외: 일본 오사카대(2017~2018년 3회), 국립 대만칭화대(2017년 1회)

• **고교교육 기여대학 지원사업 추진**
- 대입전형 단순화 및 투명성 강화, 대입전형 공정성 제고, 학교교육 중심 전형 운영 등 고교교육 내실화와 학생 · 학부모의 대입 부담 완화에 기여하는 사업을 지속적 · 선도적 추진

입학정보 접근성 제고 및 고른 교육 기회 제공

입학전형 정보 및 자료가 제공되는 양방향 커뮤티케이션 웹진 '아로리'를 연 1회 발간하고 입학전형 안내 동영상을 제작 · 배포하여 상시 입학설명회 효과를 유도하고 지역간 정보격차를 완화하였다. 교육여건이 상대적으로 열악한 지역의 고등학생을 대상으로 지역 – 고교 – 대학 연합 교육프로그램인 '미래인재학교'를 연 2회 운영하여 도농간 정보격차 해소 및 고른 교육기회 제공으로 사회 공생발전에 기여하였다.

주요 추진 내용

• **입학본부 웹진 '아로리' 발간(연 1회, 2013년~)**
- UI 개편을 통해 이용자 정보접근성 제고
(2014년 46,651명, 2015년 75,193명, 2016년 90,992명, 2017년 83,828명 접속)

• **학생부종합전형 및 입학전형 안내 동영상 제작(연 1회)**
- 입학전형, 평가과정, 평가 요소 등을 상세히 안내하여 입학정보 관련 지역격차 해소

• **교육 소외지역 인재육성을 위한 미래인재학교 운영**
- 서울대, 지자체, 고등학교가 협력하여 지속가능한 학습모델 조성
- 2014~2018년 미래인재학교 운영 현황

연도	지역(시기)		대상(인원)
2014	전남	고흥(7월)	고2(99)
	전남	여수(7~8월)	고1~2(95)
2015	전남	광양(1월)	고2(99)
	강원	인제(8월)	고1~2(95)
2016	전남/경남	광양, 구례, 하동(1월)	고1(110)
	강원	태백, 영월(8월)	고1~2(99)
2017	충북	음성, 괴산, 증평, 진천(1월)	고1~2(98)
	충남	서산(8월)	고1~2(100)
2018	부산	사상구, 사하구, 영도구(1월)	고1~2(101)

교육여건 개선 및 학생지원

선한 인재 장학금 신설 및 모금

경제적 어려움으로 인해 학업에 어려움을 겪는 저소득층 학생을 지원하기 위해 매월 생활비를 지원하는 '선한 인재 장학금'을 신설하고, 재원을 마련하기 위한 집중 모금 캠페인을 추진하였다. 2014년 7월부터 모금을 시작하여 총 169억원의 장학금을 마련하였다(2014년 7월~2018년 6월 기준). 이를 통해 소득분위 1분위 이하 약 850명의 학생 전원에게 매월 30만원의 생활비를 지원하였다.

주요 추진 내용

- **'선한 인재 장학금' 집중 모금**
  - 저소득층(소득분위 1분위 이하, 기초생활수급자 및 차상위계층 등) 학생 대상 월 30만원 생활비 지급
  - 학기당 수혜 대상 약 850명, 연간 30억원 예산 소요
  - 모금성과: 총 3,714명 참여, 총 모금액 169억 원(2014년 7월~2018년 6월 기준)

- **개교 70주년 기념 '선한 인재 이어달리기' 캠페인**
  - 선한 인재 장학금 확충을 위한 단기 모금 캠페인, 총 3개팀으로 다음 기부자를 추천하는 릴레이 모금 방식
  - 기간: 2015년 9월~2016년 2월
  - 모금성과: 총 323명 참여, 총 모금액 100억원

- **'만만한 기부' 캠페인**
  - 선한 인재 장학금 확충을 위한 소액 월정기부자 확대 캠페인
  - 캠페인 기간: 2016년 3월~ (계속)
  - 모금성과: 총 2,792명 참여, 총 모금액 45억원(2018년 6월 기준)

선한 인재 장학금
모금성과

3,714 명 참여

169 억원 모금

선한 인재 이어달리기
모금성과

323 명 참여

100 억원 모금

만만한 기부
모금성과

2,792 명 참여

45 억원 모금

글쓰기 교육 강화

교수학습개발센터는 글쓰기교실 운영을 통해 학부생 및 대학원생의 학술적 글쓰기 역량 강화를 위한 다양한 교육 서비스를 제공하였다. 일대일 글쓰기 대면 지도의 경우 이용 건수가 꾸준히 증가하였으며, 리포트 작성법을 비롯한 다양한 글쓰기 워크숍의 경우, 학생들의 만족도가 높은 수준을 유지하였다. 우수리포트 공모대회는 학술적인 글쓰기에 대한 학생들의 관심을 높이는데 기여하는 한편, 교내의 대표적인 공모대회로 자리잡았다.

주요 추진 내용

- **글쓰기 교육 프로그램**

구분	세부 프로그램	주제 및 유형	2014	2015	2016	2017
일대일 글쓰기 지도	글쓰기 튜터링	예약 및 방문, 이메일 / 외국인	614	1,179	1,111	863
	글쓰기 클리닉	리포트 집중 지도 / 글쓰기 능력 향상 / 외국인 글쓰기 지도 프로그램	333	1,047	939	1,403
워크숍	리포트 작성법 워크숍 글쓰기 실습 워크숍 , 특강 외국인을 위한 바른 글쓰기		309	395	505	768
특강	학위논문 작성법 특강, 저자 특강		401	120	534	228
공모대회	우수리포트 공모대회		157	251	272	283
교재 개발	글쓰기교재 신규 발간 (연구노트 시리즈, 상담 보고서 등)		2종	4종	2종	1종
기타	글쓰기 교육 관련 기초연구 수행 바른문장쓰기 사이트 개발 운영		상시	상시	상시	상시

선한인재 양성 교육프로그램 운영

지역, 국가 및 세계 사회에 기여하고 공공선을 실현할 수 있는 '선한인재' 양성을 위해 개별 학문의 벽을 뛰어넘고, 학문과 삶의 문제를 통합하는 융합주제형 교양교과목을 개발 · 운영하였다. 비교과 프로그램으로 SNU 토론한마당, SNU 휴먼튜브(HumanTube)를 개최하여 말하기와 토론, 작품 제작 등 다양하고 창의적인 활동을 통해 학생들의 가치관 형성 및 인성 함양을 도모하였다.

주요 추진 내용

- **융합주제강좌**
  - 융합적 교양교과목: 개별 학문적 지식을 넘어 다양한 학문의 경계를 넘어서는 인성 함양을 위한 대형 주제 강의와 소규모 토론활동
  - '인간학개론-나는 누구이며 어떻게 살것인가', '융합주제강좌 행복', '융합주제강좌 생명'

- **「독서세미나-고전에 길을 묻다」 운영**
  - 읽기, 발표, 토론, 역할극, 영상물 제작 등 학생활동 중심 세미나 강좌
  - '사기(열전)','카라마조프가의 형제들','논어','파우스트'등 20개 강좌

- **학생자율교육 특별프로그램「가치탐구와 실천」 운영**
  - '연구를 통한 배움'으로 창의성적 · 자율적 연구능력 함양 위해 국내외 연구기회 제공
  - 2015년~2017년 총 23팀 83,599,800원 지원

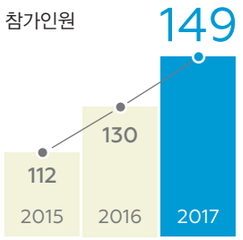
- **「SNU 토론한마당」 개최**

연도	주제	참가인원
2015	올바르게 살아야 할 이유가 있는가	총41팀 112명
2016	진실을 거부할 수 있는가	총53팀 130명
2017	경쟁은 바람직한가	총53팀 149명

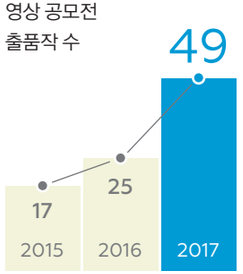
- **「SNU 휴먼튜브(HumanTube) 영상 공모전」 개최**

연도	주제	출품작수
2015	어떻게 살래? 당신은 당신 삶의 주인입니까?	총 17작품
2016	행복	총 25작품
2017	나	총 49작품

토론한마당
참가인원



영상 공모전
출품작 수



기초학력 격차 해소 프로그램

정원외(기회균형선발특별전형) 신입생의 기초학력 격차 해소를 통한 대학생활 적응 지원을 목표로 입학 전 예비대학과 학기 중 추수지도 프로그램을 연계하여 운영하였다. 교양 피어튜터링 사업을 통해 학업준비도가 낮은 학생을 대상으로 교과별 소수 밀착형 학습 지도를 실시하여 기초학력 강화 및 대학적응 능력을 향상하였다.

※ 기회균형선발특별전형 : 농어촌지역, 기초생활수급자 대상 정원외 신입생(매년 약 165명)

주요 추진 내용

- **정원 외 신입생 대상 입학 전 교육 'SNU 새내기 Learning Camp'**
  - 합격자 발표 직후 2박 3일간 학업 동기강화와 자기주도적 학습전략 프로그램 운영
  - 동일 전형 선후배와 네트워크를 형성하고 서울대 구성원으로서 소속감 형성
  - 입학전 교육 참여 신입생이 서브라임 학습공동체 참여 및 다음해 입학전 멘토로 활동하는 선순환 구조 형성

- **정원 외 신입생 대상 입학 후 추수지도 '서브라임 학습공동체'**
  - 기초학력 격차 해소를 목표로 소그룹 멘토링과 1대1 튜터링 프로그램 운영
  - 소그룹 멘토링 프로그램 운영(2014년 2학기~2017년 1학기)
  - 기초교과목 1대1 튜터링 프로그램 운영(참여자 요구조사 거쳐 2017년 2학기부터)

학번	기회균형선발 특별전형1 합격자(명)	입학 전 교육	학기 중 추수지도	
		SNU 새내기 Learning Camp 참여자 수 (명/%)	서브라임 학습공동체 누적 참여자 수 (명/%)	
			멘티(신입생)*	멘토(재학생)**
2015	165	136 (82.42)	70 (42.42)	12
2016	164	128 (78.05)	97 (59.15)	16
2017	164	123 (75)	152 (92.68)	20
2018	164	140 (85)	튜티 49 (29.8)	튜터(대학원생)

*멘티: 기회균형선발특별전형 신입생　**멘토: 기회균형선발특별전형 재학생

- **교양 피어튜터링 운영 현황**

연도	참여학생수	인문사회(글쓰기의 기초, 대학영어 등)			기초과학(수학, 물리, 생물, 화학)		
		만족도(5점 척도)		학업성취도	만족도(5점 척도)		학업성취도
		튜터	튜티	(C학점 이상)	튜터	튜티	(S/U중 S)
2015	1,928	4.04	4.16	98%	4.03	4.18	96.9%
2016	2,696	4.10	4.19	97%	4.10	4.25	96.2%
2017	2,596	4.2	4.3	98%	4.16	4.32	98.4%

기초교양교육 내실화

교양 교과목 수강현황 분석 및 평가를 통한 지속적인 교양 교과목 개선 및 교재를 개발하고, SNU 기초핵심능력 강화 사업 추진 등 기초교양교육의 내실화 및 질적 수준을 향상시켰다. 또한, 교양교과목 운영 및 강의 개선을 위하여 대학원생 강의조교를 지원하고, 강의교원의 교육여건 개선을 위해 지속적으로 노력하였다.

주요 추진 내용

• 기초교양교육 수강현황 분석 및 평가사업
- 기초교양교육 수강현황 Table 자동 생성 프로그램 개발
- 기초교양교육 수강현황 데이터베이스 구축

• 「학문의 기초」 '사고와 표현' 글쓰기 교과목 교과과정 및 이수체계 개편
- 대학글쓰기1, 대학글쓰기2 교과목 신설
- 글쓰기교과목 이수 체계 변경: 1과목(3학점) 또는 2과목(6학점) → 2과목(4학점)

• 교양 교과목 교재 개발
- 외국인 학생을 위한 한국어 글쓰기 교재 개발
- 이공계 학생 대상 '대학영어2 : (과학)글쓰기' 교재 개발

• SNU 학부생 글쓰기 능력 함양 사업
- 학부생 글쓰기 능력 평가 모델 개발 및 신입생 글쓰기 능력 평가 확대
  (2017년) 자연과학대학 → (2018년) 자연과학대학, 공과대학, 치의학석사통합과정

• SNU 글쓰기지원센터 설립(2018년)
- SNU 글쓰기 교육 통합 운영 및 대상별 맞춤형 글쓰기 상담 · 교육

• 4차 산업혁명 대비 디지털 역량 교육 강화
- 교과목 개발 및 신설(4개): 과학계산을 위한 컴퓨터 활용, 빅데이터의 이해,
  컴퓨터과학적 사고와 실습, 인공지능입문

• 성적 평가 개선을 위한「절대평가제」도입
- 2018년 1학기 '사고와 표현' <제1영역> 교과목(글쓰기의 기초, 인문학글쓰기, 사회과학글쓰기, 과학과기술 글쓰기) 절대평가제 전면 시행

• 강의교원 역량 강화 및 근무여건 개선
- 강의교원 교육 · 연구 활동 지원 강화
  국제학술회의 참가경비(논문발표자) 및 교과분야별 연구 집담회 지원
- 강의교원 교육 · 연구 공간 확충
- 교육의 질 제고 및 강의교원 사기진작을 위해「우수강의교원상」시행
  3명 선정 및 각 500만원 상금 지급(2018년)

외국어강의 인센티브 확대

외국어강의 지원기준을 개선하여 2015학년도 2학기부터 외국어 강의 인센티브를 확대하고 있다. 이를 통해 외국어 강의가 증가하였으며, 재학생들의 국제적 감각을 함양시키고 외국인 학생들의 수학 기회를 폭넓게 제공하고 있다.

주요 추진 내용

• 외국어 강의 인센티브 확대
- 외국어 강의 지원기준 (2015학년도 1학기까지)

구분	대상	학부 강의		대학원 강의	
		1회(최초)	2회부터	1회(최초)	2회부터
강의개발비	전임교원 등	200만원	50만원	200만원	50만원
강의지원수당	시간강사	시간당 35,000원			

- 외국어 강의 지원기준 (2015학년도 2학기부터)

구분	대상	학부 강의		대학원 강의	
		31명 이상	30명 이하	11명 이상	10명 이하
강의개발비	전임교원 등	200만원	150만원	150만원	100만원
강의지원수당	시간강사	시간당 35,000원			

- 외국어 강의 지원금 지급액

구분	2014학년도		2015학년도		2016학년도		2017학년도	
	강의수	금액	강의수	금액	강의수	금액	강의수	금액
강의개발비	607	407,700	641	656,700	635	893,000	634	891,750
강의지원수당	52	80,325	63	95,025	78	117,600	82	121,800
합계	659	488,025	704	751,725	713	1,010,600	716	1,013,550

(단위: 개, 천원)

• 외국어 강의 개설 현황

구분	2014학년도	2015학년도	2016학년도	2017학년도
전체 개설 강의 수	10,168	10,267	10,625	10,904
외국어 강의 수	1,474	1,572	1,573	1,564
외국어 강의 비율	14.50%	15.31%	14.80%	14.34%

(단위: 개)

의료서비스 지원체제 개선

학생들의 건강한 대학생활과 학업에 집중하기 위한 환경 조성을 위해 응급환자 및 감염성 질환 대처 시스템 마련, 건강검진 상시화 등 의료지원체제를 크게 개선하였다. 응급상황 발생 시 신속한 대처능력을 배양하고 안전의식 함양과 안전문화 정착을 위해 2015년부터 모든 학생들을 대상으로 심폐소생술 교육을 진행하였다. 주요 법정 감염성질환 발생 시 조기에 환자를 진단 및 격리하여 전파를 예방하고 결핵 발병 위험군에 대한 적절한 대응책을 취하기 위해 감염성 질환자 발생 시 대학 · 기관별 감염병 대응지침을 마련하였다. 학생건강검진은 한시적으로 실시하던 집단검진 방식에서 2014년도부터 연중상시 개별검진 방식으로 개편하였다. 일반건강/정신건강 고위험군의 경우 진료 및 상담으로 연계하여 질병예방 및 건강증진을 위한 체계적인 건강관리를 지원하였다.

응급환자 대처 체계 개선

- **심폐소생술 및 응급처치 교육 연중 상시 실시(2015년)**
- **2016년도 Best 일반인 Training Site 선정**
- **심폐소생술 전용교육장소 마련**
- **학내 구성원의 응급환자 대응매뉴얼 소책자 제작(2017년)**
- **심폐소생술 및 응급처치 교육: 1,158명(2015년) → 1,883명(2016년) → 2,389명(2017년)**

법정 전염병 대응 체계 정비

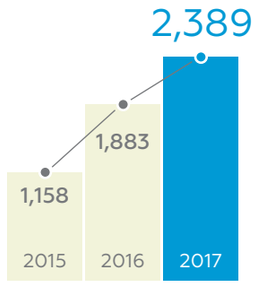
- **학내 결핵 및 감염성 질환 대응지침 마련(2016년)**
- **체계적인 감염성 질환 발생보고 및 관리 체계 운영**
- **결핵 밀접접촉자의 적극적인 선별검사 및 비용 무료지원(2016년)**

학생건강검진제도 개선

구분 \ 연도	2015학년도	2016학년도	2017학년도
학생건강검진 수검인원(비율)	6,475(23%)	6,386(22%)	7,064(24.9%)

- **학생건강검진 대상자 확대: 대학원 연구생 포함**
- **학생건강검진 전산 프로그램 재구축(2017년)**
- **건강검진실 환경 개선 및 공간 확대(2015년)**

심폐소생술 및 응급처치 교육 인원



건강한 대학생활 기반 마련

'천원의 식사' 제공으로 건강한 대학생활을 유도하고 학업능률을 향상시킬 수 있는 환경을 마련하였으며, 경제적으로 어려운 학생에 대한 복지 지원을 확대하여 실질적 학비 부담 경감에 기여함으로써 선한 인재를 양성할 수 있는 기반을 조성하였다. 또한 다양한 구성원의 문화적 배려를 통한 함께하는 대학 공동체 운영 취지에서 할랄푸드 코너를 신설하였다.

주요 내용

- **천원의 아침 식사(2015년 6월~2016년 2월)**
  - 이용자: 62,000여명
- **천원의 아침 · 저녁 식사(2016년 3월~2017년 12월)**
  - 이용자: 339,000여명
- **천원의 아침 · 점심 · 저녁 식사(2018년 1월~현재)**
  - 1~3월 이용자: 65,000여명(2017년 1~3월 대비 50% 증가)
- **할랄푸드 코너 마련**
  - 추진위원회 구성 및 운영, 의견수렴(무슬림 학생), 코너 운영개시(2018년 4월)
  - 주 5일 운영(중식), 앱 주문 시 도시락 형태로 석식 제공

예술주간 행사 실시

학생 사회의 다양한 문화 수요와 열정을 수용 · 발산할 수 있는 소통의 장을 마련하여 학생들이 가진 예술적 역량을 공유할 수 있는 기회를 제공하였다. 예술주간 개최 등을 통해 음악, 미술, 연극 등 다양한 문화예술 활동을 지원하고 학생들의 감수성 · 창의력을 제고하여 지(知)와 예(藝)를 두루 갖춘 인재 양성에 기여하였다.

주요 내용

- **예술주간: Art Space@SNU(2015~2017년 각 매년 개최)**
- 학생들의 자발적인 참여로, 음악 공연, 미술 작품 전시, 연극 등 다양한 재능 기부
- 활동을 통하여 건강한 학내 분위기 조성
- 참가팀 현황

연도	음악 공연	전시	거리 공연	기타	소계
2015	15	7	36	3	61
2016	15	20	6	1	42
2017	15	25	15	7	62
소계	45	52	57	11	165

(단위: 개)

- 주요 프로그램: 성악 및 시낭송, 음악 공연(오페라, 국악, 오케스트라, 사물놀이), 작품 전시(설치 미술, 관객 참여미술, 퍼포먼스 등), 연극 및 문학 낭독, 해외 교류 음악회 등
- 성과: 행사 장소를 연건캠퍼스, 서울대치과병원으로 확대하여 관악캠퍼스 외 학내 구성원과 지역사회 주민에게 문화예술 향유 기회 제공, 싱가포르 국립대학교 및 타이베이 국립예술학교 등 3개 해외대학 학생 참가

학생사회와의 신뢰 강화 및 소통 활성화

학생 관련 주요사안에 대한 학생의견 청취로 업무 운영력을 제고하였다. 보직자, 학생대표 협의체, 등록금심의위원회 등 의사결정 기구에 학생대표를 참여시켜 학생들과 행정의 진정한 파트너로 신뢰관계를 형성하고 다양한 소통 채널을 통한 내실있는 교류로 소통을 활성화하였다.

주요 추진 내용

- **학생들과의 소통 확대**
- 학생처·학생단체「소통과 공감」워크숍 개최 및 교육소외지역 멘토링
- 보직교수 및 학생대표간 간담회를 통한 소통 활성화
- 학생단체 대표 간담회를 통한 소통 다양화
- 이공계 학생단체 대표들과의 전문연구요원 폐지 계획 대응 마련

- **의사결정기구 학생대표 참여**
- 본부 보직자·학생대표 대화협의체 운영 및 협의를 통해 학생의견 수렴
- 각종 위원회(등록금심의위원회, 인권센터운영위원회, 장학 · 복지위원회, 평의원회 본회의 등)에 학생참여 활성화
- 시흥캠퍼스 관련 학생참여 대화협의회 구성

새내기 오리엔테이션 운영

신입생의 정체성을 확립하고 자긍심 등을 고취하기 위한 '새내기 오리엔테이션'은 총 3차에 걸쳐 대학본부가 주관하는 프로그램이다. 새내기 오리엔테이션은 다양한 전형으로 입학한 신입생들의 정서와 문화적 차이를 조화롭게 융합하고자 프로그램을 기획하였고, 자발적으로 참여한 다양한 전공의 재학생 선배 멘토단에 의해 프로그램이 운영되고 있다. 새내기 오리엔테이션은 신입생들의 소통의 장을 마련하여 동기간 수평적 네트워크를 형성하여 대학생활에 쉽게 적응하고 알차게 영위할 수 있는 계기를 마련한다.

주요 추진 내용

• 2015~2018년 새내기대학 참석 현황

구분	대상인원	참가인원	전체만족도(%)
2015년	3,371	2,079	95.42
2016년	3,310	1,964	96.63
2017년	3,269	2,270	96.69
2018년	3,359	2,210	96.60

• 주요 프로그램

- 1부(문화관 대강당): 대학정보 제공(교무, 수업, 학사, 장학, 복지 등) 및 학교생활 안내(학생상담, 성희롱/성폭력예방교육 등)
- 2부(관악캠퍼스): 멘토와의 시간(선배와의 만남 및 간담회), 미션투어(학내 탐방) , 팀파워 프로그램(공동체 프로그램), 열정한마당(축하공연)

대학 스포츠 활성화

상대적으로 미흡하였던 대학스포츠 분야의 활성화를 통해 많은 학생들의 스포츠 활동 참여를 유도하고 건강증진을 도모하였다, 생활스포츠 활성화로 협동과 단합의 미덕을 길러 공동체 정신을 배양하였고, 학생을 포함한 모든 구성원의 건강을 위한 대학 차원의 스포츠 전담기구인 '서울대학교 스포츠 진흥원'을 설립하였다.

주요 추진 내용

• 총장배 구기대회, 마라톤 대회, 종합체육대회(스포츠페스티발) 개최
• 서울대 – 육군사관학교 교류전(럭비, 핸드볼, 농구) 지원
• 서울대 스포츠진흥원 설립(2018년 3월 개원)
- 대학 구성원의 건강증진
- 공용 스포츠시설의 체계적 관리
- 전인적 인재 육성을 위한 스포츠 활동 지원
- 스포츠 활동 활성화를 위한 정책 기획
- 스포츠문화를 통한 지역사회 교류

교통편의 증진

관악캠퍼스의 열악한 교통여건으로 인한 학생 및 교직원의 통학 어려움을 해소 하고자, 다양한 교통편의 정책을 시행하였다. 셔틀버스 운행 확대, 학생들의 의견을 반영한 운행노선 조정, 방학 중 셔틀버스 운행신설 등 셔틀버스 운행체제 개선을 통해 구성원들의 교통편의가 크게 향상되었다.

주요 추진 내용

• 셔틀버스 증차 및 탑승방식 변경(서울대입구역 등교시간대)
- 셔틀버스 증차 : 대기시간 3분 이내(기존 7~10분)
- 집중배차제(2017년 9월) : 동시배차 및 동시탑승 방식

• 노선 조정(서울대입구역 – 신공학관)
- 서울대입구역 – 신공학관 직행노선에 농생대, 공대 정류장 신설

• 운행 확대 및 시간 조정(낙성대 셔틀버스 및 역순환 셔틀)
- 등교 시간대 낙성대 셔틀버스 운행 5회 확대
- 역순환 셔틀의 운행시간을 앞당겨 대학원 기숙사 및 낙성대 방향 통학생 편의 증진

• 계절학기 셔틀운행 확대 및 방학기간 셔틀운행 신설
- 계절학기 기간 셔틀운행량 학기 중 수준으로 유지
- 계절학기 종료~개강 전 셔틀운행 신설(2016년 동계방학부터)

학생안전사고 예방 책자 제작 및 교육

학생 대 · 내외 활동 시 각종 안전사고에 대한 관심 및 예방의 필요성이 제고되고 있어, 학생행사 · 집단연수 운영 시 필요한 각종 정보를 담은 「학생안전사고 예방 및 대응 매뉴얼」을 기획 및 제작하여 교육자료로 배부하고 있으며, 학내 대학행정교육원과 연계하여 직무전문교육 (학생안전관리)을 개설하여 학생담당자 교육을 실시하고 있다.

주요 추진 내용

• 학생안전사고 예방 · 대응 매뉴얼 제작 및 배부
- 책자 내용: 각종 학생 행사(농촌봉사활동 · 축제 등) · 집단연수(OT · MT 등) 안전 확보 위한 준수사항 및 사례 중심 매뉴얼 제작
- 제작 및 배부 : 2회(2018년 1월 및 5월)

• 직무전문(학생안전관리) 과정 교육
- 교육일: 2017년 9월, 2018년 5월
- 교육대상: 학생 업무 담당 법인직원 20명
- 교육내용: 주요 학생관련 민원, 사고사례 및 협조사항 교육

심리지원 상담서비스 확대

학생들은 학업과 진로에서 오는 스트레스를 경험할 뿐 아니라 가족과의 독립 이슈, 친구 및 이성과의 관계에서 친밀감의 이슈로 고민한다. 대학생활문화원은 학생들의 심리 및 정서적 어려움을 지원하고, 고민해결을 돕기 위해 상담전문가를 배치하여 정신건강증진부터 위기개입까지 다양한 수준에서 지원하고 있다.

주요 추진 내용

• 연도별 개인상담 건수

구분	2014년	2015년	2016년	2017년
이용자수	455명	470명	591명	605명
이용시간	6,994시간	7,358시간	8,906시간	9,012시간

• 대학생활문화원 조직 개편 (2015년)
- 역량개발부: 역량개발을 위한 지원프로그램 운영
- 심리상담부: 심리건강증진을 위한 지원프로그램 운영
- 위기상담부: 위기개입을 위한 지원프로그램 운영
- 조사연구부: 연구조사 프로그램 운영

• 상담 대기자 수 감축 (2017년)
- 상담 배정 시스템 개편 및 인력확충을 통해 상담 대기자 수 감축
- 2017년 상반기 평균 66.3명 → 하반기 평균 2명 → 2018년 상반기 현재 0명

글로벌 인재육성 및 네트워크 확대

국제화 프로그램 운영 – SWP

방학동안 해외 현지에서 이론 수업과 현장 학습을 집중적으로 수행하는 SWP(SNU in the World Program)를 운영하여 글로벌 우수인재 육성의 기반을 다졌다.

SNU in the World Program(SWP)

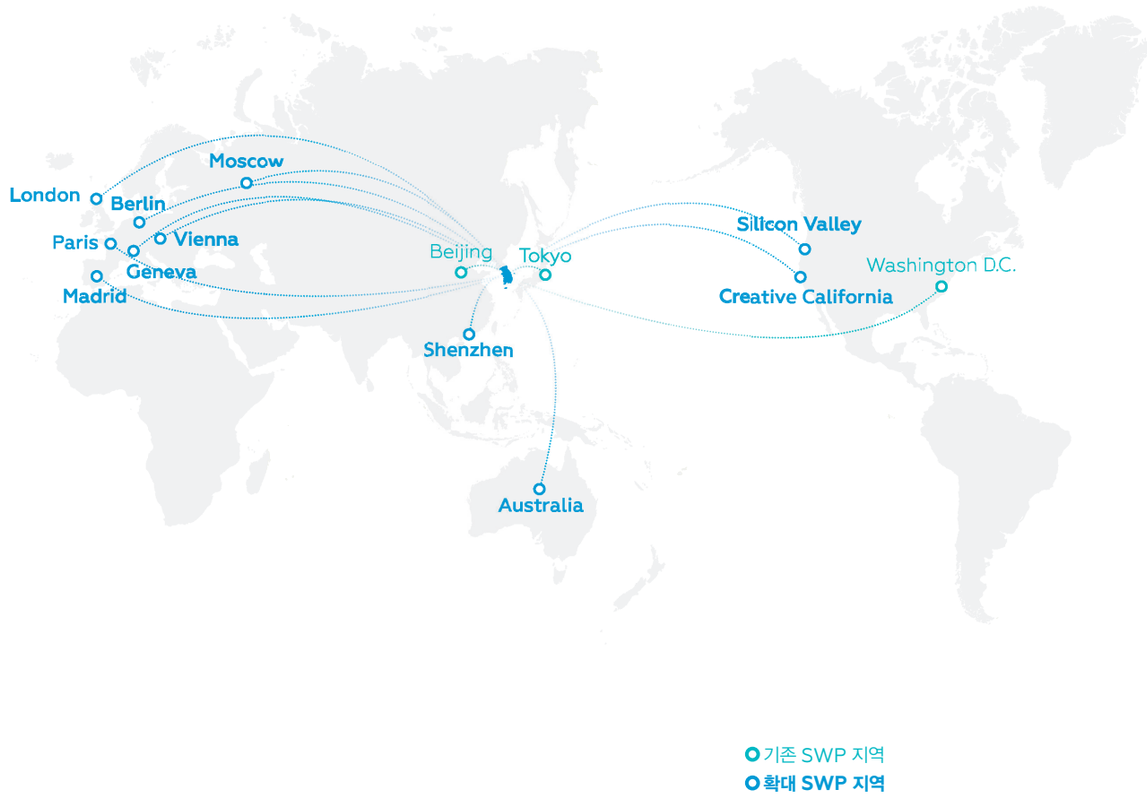
- **방학 동안 학부생들이 세계 각지에서 해당 지역의 정치 · 경제 · 사회 · 문화에 대한 집중학습과 팀별 현지조사 프로젝트를 수행하여 학점을 부여받는 프로그램**
- **제4차 산업혁명을 선도하는 융 · 복합 인재 양성의 기반 구축**
- **학생들이 가장 선호하는 아웃바운드 프로그램으로 세계 각 지역 특성에 맞는 이론+현장학습으로 설계, 지속적으로 확대 운영**

※ 참여 학생 수, 지역: 2012년 169명, 3개 지역 → 2017년 377명, 12개 지역

프로그램명	2014	2015	2016	2017	계	비고
SNU in Beijing	101	120	120	99	440	
SNU in Beijing(院)	–	15	–	–	15	
SNU in Tokyo	31	15	29	20	95	
SNU in Tokyo(院)	–	15	–	–	15	
SNU in Moscow	31	30	28	22	111	하계
SNU in Paris	–	30	30	30	90	
SNU in Berlin	–	30	30	30	90	
SNU in Madrid	–	30	30	30	90	
SNU in London	–	–	20	20	40	
SNU in Silicon Valley	–	–	–	30	30	
SNU in Washington D.C.	57	58	60	40	215	
SNU in Creative California	–	–	–	19	19	
SNU in Vienna	–	–	–	19	19	
SNU in Shenzhen	–	–	–	18	18	동계
SNU in Geneva	–	20	20	–	40	
SNU in Australia	–	–	28	–	28	
계	220	363	395	377	1,355	

(단위: 명)

SNU in the World Program(SWP)



국제화 프로그램 운영 – ISI

하계방학 기간에 본교 및 국외 대학의 교수와 학생을 초빙하여 정규 교육과정을 국제하계강좌를 운영함으로써 대외적 위상을 높이고 국제교류 증진과 캠퍼스 국제화에 기여하였다.

국제하계강좌(International Summer Institute)

- **매년 하계방학에 본교에서 우리대학 및 국외 대학의 교수와 학생을 초빙하여 정규 교육과정 운영(2007년 첫 시행)**
  - 대외적 위상강화, 국제교류 증진 및 캠퍼스 국제화에 기여
- **2015년 메르스(MERS)로 인한 학생 수 급감과 2017년 북한의 핵 위협에 따른 한반도 정세 불안으로 인한 학생 수의 소폭 감소가 있었지만, 외부적 요인을 제외하면 참여 학생 수는 증가 추세로 판단**
- **2015년부터 30개 이상 국가에서 학생들이 참여함으로써 다양성 확대 (2014년 26개국 학생 참여)**
- **개설 교과목 확대 및 본교 전임교원 강의 비율 증가 등을 통해 타 대학과 차별화된 명품 프로그램을 추구**
- **국제하계강좌 현황**

구분		2014년	2015년	2016년	2017년
개설 과목수		34	28	28	28
학생	해외학생 수	358	227	371	328
	본교생 수	63	35	12	15
	전체 학생 수	421	262	383	343
	해외학생 비율	85%	86%	96%	95%
	국적 (학교 국가)	26개국	33개국 (18개국 학교)	39개국 (24개국 학교)	36개국 (18개국 학교)
교수	초빙교수 수	11	7	7	7
	본교교수 수	35	27	27	27
	본교강사 수	24	15	15	16
	전체 교/강사수	70	49	49	50
	초빙교수 비율	16%	14%	14%	14%

(단위: 명)

우수 외국인 학생 유치

다양한 국적의 우수 외국인 학생 선발 확대를 위해 연간 30여회의 해외설명회 개최 등 외국인 대상 입학홍보를 강화하여 합격자가 증가하였다. 글로벌인재특별전형 신입생을 위한 입학전프로그램을 진행하여 멘토 – 멘티 관계 형성 및 학교 생활 적응을 도모하였다.

주요 추진 내용

- **외국인 대상 입학홍보 강화**
  - 연간 30여회, 2014~2017년 총 100회 이상 해외설명회 개최
  - 중국 동북3성지역, 미주지역 교포 유치 등 전략 지역 설정 및 지속적 교류
  - 연간 해외 우수고교 40여회 방문, 2014~2017년 총 200여개의 해외고교 방문 및 교사간담회 진행
  - 세계 최대 규모의 입학 컨퍼런스인 국제입학사정관협의체(IACAC) 및 세계 각국 입학박람회 참가(카자흐스탄, 캐나다, 사우디아라비아 등)

- **글로벌인재특별전형(학부 신입학) 합격자**

지원년도	외국인		전과정해외이수자		정부초청장학생		합계	
	지원자	합격	지원자	합격	지원자	합격	지원자	합격
2014	408	25	811	67	71	29	1,290	121
2015	353	20	767	94	57	19	1,177	133
2016	400	23	801	80	58	16	1,259	119
2017	477	38	828	128	44	16	1,349	182

* 최초합격생 기준

- **글로벌인재특별전형 신입생 대상 입학전프로그램**
  - 매년 글로벌인재특전형 신입생을 위한 입학전프로그램을 진행하여 멘토 – 멘티를 형성하고 신입생들의 수월한 적응에 기여

- **글로벌인재특별전형 제출서류 전산화**
  - 필수서류, 교사추천서 등을 전자방식으로 전환(2019학년도 전기모집부터)

우수 외국인 교육 · 장학 사업의 심화

출신 국가의 각 분야에서 핵심 인재로 성장할 우수 외국인에 대한 장학제도 운영으로 우수인재를 유치하고 본교의 국제적 위상이 제고되도록 하였다.

글로벌 초우수 인재 육성 사업

- **우수 외국인 인재 유치, 주요 거점대학 지정을 통한 한국학, 기초학문분야 육성 지원, 자원개발국가 · 최빈국가 교육기반 구축**
- **주요 내용**

- 국외 우수 고등학교 방문 홍보를 강화하여 학부 우수인재 유치
- 글로벌 초우수 외국인 인재 장학금(대학원): 기초학문 분야의 초우수 외국인 유학생이 학문 및 연구에 전념할 수 있도록 전액장학금을 지원
- 본 사업은 학사, 석사, 박사 전 과정을 대상으로 하며 우수 외국인 유학생을 유치, 지원함으로써 서울대학교에서 양성된 우수인력으로 글로벌 네트워크 구축 및 강화에 기여

개도국대학 교원 지원 프로그램(SPF, SNU President Fellowship)

- **박사학위가 없는 국외대학 교원에게 서울대학교 박사학위를 수여함으로써 한국 친화적 전문 인력 육성**
- **본교의 학문적 수월성을 바탕으로 개도국의 고등교육 인력을 양성함으로써 한국의 국제적 위상을 제고하고 국제협력 강화에 기여**

- 지원분야: 개발도상국 취약분야인 이공계, 의학, 약학 분야까지 폭넓게 선발하여 개도국 경제성장 및 국가발전에 실질적인 지원 가능

구분	지표	2014	2015	2016	2017	2018(1)	계
SPF 선발 학생 수	매년 SPF 선발 학생 수	9	8	8	8	4	37
SPF 장학생 학위 취득자 수	박사학위 취득자 수(명)	–	–	–	3(2)	4(3)	7

(단위: 년도, 명)

(1) 2018년 1학기 기준
(2) 공과대학 전기정보공학부, 인문대학 국어국문학과, 치의학대학원 치의학과
(3) 자연과학대학 지구환경과학부, 약학대학 약학과, 치의학대학원 치의학과, 의과대학 핵의학과

글로벌 네트워크 확대

아시아대학포럼(AUF) 의장교(2011~현재), 동아시아연구중심대학협의회(AEARU) 의장교(2016~2017) 등 세계 각국 주요 대학과의 학술행사 및 총장포럼 참가를 통해 아시아 선도대학으로서의 위상을 높이고 국제교류 강화에 집중하였다.

아시아대학포럼(Asian Universities Forum, AUF)

- **2011년부터 서울대 주도로 개발도상국의 교육역량 강화 및 인재양성을 지원하고자 아시아 주요 개도국 대학 총장 초청 공동포럼 개최**
- **서울대 우수 교수진 및 최고의 연구시설을 활용하여 개도국 발전에 필요한 인재양성 지원 및 참가대학간 우호협력관계 구축**
- **매년 각 회원대학별 순회 개최를 통해 회원대학간 네트워킹**

연도	주제	개최장소	참석대학
2015	Green Growth for Sustainable and Equitable Development	하노이국립대	17개
2016	Educating future Leaders with Compassion and Social Responsibility	서울대학교	21개
2017	The Role of Higher Education in the Fourth Industrial Revolution	몽골국립대	14개
2018	Sustainable Development Goals and Asian Universities	카트만두대	19개

동아시아연구중심대학협의회(AEARU) 활동

- **2016–2017년 의장교로 동아시아지역 주요 연구중심대학들과 연구 정보 공유 및 긴밀한 교류협력 선도**
- **개요**

- 설립: 1996년(The Association of East Asian Research Universities)
- 참가대학: 동아시아 연구중심 18개 대학
- 목적: 동아시아 지역의 선도적인 연구중심대학의 상호협력 촉진

기간	활동	주최대학
2014년 10월	제35회 AEARU 이사회 및 제20회 총회	난징대
2015년 4월	제36회 AEARU 이사회	베이징대
2015년 12월	제37회 AEARU 이사회 및 제21회 총회	홍콩과기대
2016년 4월	제38회 AEARU 이사회	국립칭화대
2016년 10월	제39회 AEARU 이사회 및 제22회 총회	서울대
2017년 4월	제40회 AEARU 이사회	도쿄공대
2017년 9월	제41회 AEARU 이사회 및 제23회 총회	쓰쿠바대
2018년 4월	제42회 AEARU 이사회	중국과기대

연구

기초학문 진흥

기초학문분야 학문후속세대 육성

기초학문분야의 교육과 연구를 이끌 우수한 대학원생을 학문후속세대로 선정하여지원금을 제공하고 있다. 학문후속세대로 선정된 박사과정 재학생에게는 연간 2,000만원, 박사과정 수료생에게는 연간 2,400만원을 지원하고 있으며, 2017학년도부터는 지원대상을 석사과정 재학생까지 확대하여 연간 1,000만원을 지원하고 있다.

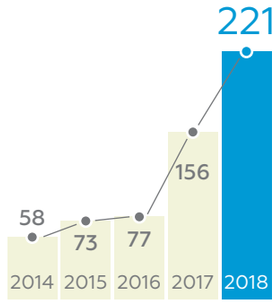
주요 추진내용

- **기초학문후속세대에게 지원금을 제공하여 안정적으로 학업과 연구에 매진할 수 있는 환경 조성**
  - 지원액(1년): 박사과정(재학생 2,000만원, 수료생 2,400만원), 석사과정 1,000만원
- **지원기간은 1년으로 하되 재선발 가능**
  - 석사·박사과정 최대 2년, 박사과정 수료생은 최대 3년

연도별 선정 인원

구분	2014학년도	2015학년도	2016학년도	2017학년도	2018학년도
박사과정 재학생	26명	33명	33명	49명	59명
박사과정 수료생	32명	40명	44명	37명	92명
석사과정 재학생		미실시		70명	70명
계	58명	73명	77명	156명	221명

학문후속세대 선정 인원



미래기초학문 분야 기반 조성

기초학문분야(인문학, 사회과학, 자연과학, 교수학습, 기초교육 등)에 대한 예산지원을 통해 기초학문 발전의 토대를 마련하고 학문간 균형발전의 기반을 구축하였다.

주요 추진내용

- **인문학-사회과학-자연과학 지원**
  - 학부생 논문 작성 지원, 박사학위논문 연구 지원, 인문학 총서 간행 지원, 고전강독프로그램, 기초과학 전공 학생을 위한 진로 설계형 강의 지원 등
- **교과목 대학원생 강의조교 운영**
- **이러닝 시스템 운영: 온라인 강좌 개발 및 운영 지원**
- **교수 역량 강화**
  - 글로벌 역량 강화 컨설팅, 교수 역량 강화 연구 및 워크숍 개최 등
- **기초학문 교육 및 연구 지원**
  - 대학(원)의 연구실 및 실습실 교육기자재 지원 등

연도별 예산 현황

연도	예산현액(A)	전년대비 증감	지출액(B)	전년대비 증감	차기 이월액(C)	집행률[(B+C)/A]
2015	3,000,000	△2,021,367	2,774,625	△2,179,397	184,406	98.6
2016	1,484,406	△1,515,594	1,329,245	△1,445,380	41,894	92.7
2017	1,539,943	55,537	1,479,609	150,364	-	96.1

(단위: 천원, %)

연구역량 강화

미래연구분야 발굴 및 지원 강화

글로벌 시대의 미래지향적 이슈와 시대적 요구에 부응하고자 미래연구위원회를 중심으로 미래연구의 방향을 제시하고 정책 수립을 위한 어젠다를 발굴하였다. 미래연구위원회 포럼을 활성화하여 정부 및 산·학·연 전문가 초청강연의 정기개최로 국가 R&D 동향을 파악하고 공론의 장을 조성하였으며 다양한 이슈들을 분석하여 미래연구 분야의 발전적 방향을 도모하였다.

주요 추진내용

- **미래연구 방향 및 정책 어젠다 발굴**
  - 미래연구의 종합적·체계적 방향 제시 및 정책수립을 위한 어젠다 도출 연구 수행
  - 미래 이슈 및 키워드 분석, 전문가 토론을 거쳐 2017년 6개 핵심이슈, 20개 어젠다 발굴
  - 어젠다별 구체적 정책 로드맵을 수립한 보고서 발간. 학내, 정부부처 및 국회 등에 배포(2017년)
  - 2017년 어젠다 보고서 증보판(통합판) 발간·배포(2018년): 지속적인 국가 미래연구 방향을 제시하기 위해 학내 교원으로부터 상향식 어젠다 제안을 받음. 미래연구위원회 산하 경제·교육·노동 소위원회 제안 어젠다와 병행하여 17개 어젠다 추가 발굴

- **미래연구위원회 포럼 활성화 및 정부·산·학·연 네트워크 강화**
- **미래연구위원회 산하 소위원회 구성·운영을 통해 전략적 추진기능 강화**
  - 기획소위원회를 구성(2016년)하고 상시 운영하여 미래연구에 대한 전략 기획 및 실행 기능 강화
  - 주제별 소위원회로 경제·교육·노동소위원회 운영(2017년 6~12월): 미래연구위원회 채택 내용에 대해 집중적인 연구·논의 후 실행방안 제시

노벨 수상자급 해외석학 유치 사업

글로벌 10위권 대학 진입을 위해 '노벨수상자급 석학 유치사업'으로 2011년 노벨화학상 수상자 이스라엘 Technion 공과대학 Dan Shechtman 교수를 2014년 9월에, 2012년 노벨물리학상을 수상한 프랑스 Collegede France의 Serge Haroche 교수를 2016년 3월에 각각 임용하였다. 세계적 석학으로 인정받는 Harvard University 김필립 교수, UCLA Stanley Osher 교수, University of Cambridge의 권헌익 교수, 이스라엘 Technion 대학의 Aaron Ciechanover 교수 등을 초빙하였다. 최근 인문·사회 이론 분야로 확대하여 새로운 분야의 석학초청으로 학문 교류를 촉진하고 학문적 영감의 심화발전 및 교육·연구 역량 강화에 기여하였다.

초빙석좌교수 임용 현황

소속	성명	수상	임용기간
사회과학대학 인류학과	권헌익	클리포드 기어츠 상	2018년 3월~현재
자연과학대학 수리과학부	Masaki Kashiwara	일본학사원상	2013~2015년
	Efim Zelmanov	필즈상	2014~2015년
	Stanley Osher	가우스상	2015년~현재
자연과학대학 물리·천문학부	Dan Shechtman	노벨화학상	2014~2016년
	Serge Haroche	노벨물리학상	2016~2017년
	김필립	Oliver Buckely Condensed Matter Prize	2013년~현재
자연과학대학 화학부	David W.C. MacMillan	Howe 화학상	2015~2018년 2월
	Robert H. Grubbs	노벨화학상	2017~2018년
의과대학 의과학과	Charles Lee	호암의학상	2013~2015년
	Avram Hershko	노벨화학상	2013~2015년
	Aaron Ciechanover	노벨화학상	2013년~현재

BK21플러스사업 유치 확대

2013년 BK21플러스사업에 총 38개 과제가 신규 선정되었고, 2015년 중간평가에서 매우 우수한 평가를 받아 2개 사업단(팀)이 증가하여 3년간 총 40과제, 약 1,338억원의 정부지원을 받았다. 이는 전국 대학 중 최고 지원액으로 '교육 및 연구영역'에서의 서울대 위상을 입증하는 결과이다.

BK21플러스 사업 유치 현황

• **선정 수**

구분		전국단위 선정 수	서울대학교 선정 수
미래기반창의인재양성	사업단	120	26
	사업팀	145	12
글로벌인재양성	사업단	16	2

• **사업비**

전국단위 지원액	서울대학교 지원액
4,803억 원	1,338억 원

대형 연구과제 유치 지원

연구비 수주 확대를 위해 정책연구를 실시하였고, 이를 바탕으로 2018년부터 대형연구과제 유치 지원사업을 본격적으로 시행하였다. 과제 신청단계에서 수행단계까지 전 과정에 대한 단계별 맞춤형 서비스를 제공하여 안정적인 연구비 확보와 학내 연구 활성화를 도모하고 있다.

대형과제 신청 연구책임자 대상 단계별 맞춤형 서비스 지원

• **정부과제 지원 : 과제신청부터 수행에 이르기까지 서비스 제공**

단계	구분	지원내용
신청	과제 신청 준비금 지원	연구비 규모별 100~300만 원
	대응자금 확약 및 지원	최소액 또는 총 연구비의 10% 이내에서 대응자금의 50% 지원
	대학 지원사항 확약	조직, 공간, 인력, 시설 등 확약시 행정지원
평가	발표자료 디자인비용 지원	과제당 100만원
수행	대형과제 연구책임자 운영비 지원	연구비 규모별 1,000~3,000만원

• **민간과제 지원 : 산업체와의 네트워크 구축 기획 단계부터 지원 강화**

단계	구분	지원내용
기획	산학 네트워크 구축 활동비 지원	연구비 규모별 200~300만원
	산업체 – 연구자 매칭 서비스 지원	연구자 매칭
	산업체와의 MoU 체결 지원	MoU 행사 및 소요비용 지원
수행	대형과제 연구사업단 운영비 지원	해당과제 총 간접비의 18% ~30%

산학협력 체제 혁신 및 창업지원

산학협력단 전문성 강화

연구자와 연구행정직원을 대상으로 연구행정 전문성 향상을 위한 R&D 직무교육을 실시하고, 변호사 등 전문인력을 채용하여 양질의 서비스를 지원하였다. 연구행정 편의 증대를 위해 연구행정통합관리시스템(SRnD) 구축하여 연구자의 만족도 제고 및 원활한 연구수행 지원이 가능하도록 하였다.

R&D 직무교육 과정

• 연구자 및 행정직원 대상 R&D 관련 이론 · 실습 교육 실시

교육 대상	2014년			2015년			2016년			2017년			2018년 5월		
	횟수	시간	수료자	횟수	시간	수료자	횟수	시간	수료자	횟수	시간	수료자	횟수	시간	수료자
연구자 · 연구행정직원	69	290	1,888	67	300	1,422	49	250	858	91	416	1,932	12	47	112

산학협력단 연구행정 전문성 강화

• 우수 전문인력 확보 및 수준높은 연구행정서비스 제공
- 변호사, 회계사, 변리사, 산학협력중점교원, 겸임교원

• 연구자에 대한 법률 · 세무 서비스 지원
- 연구과제 참여제한, 연구비 환수처분 및 미수금 등에 대한 소송 지원 (2016~2018년 현재: 총 17건 / 8건 승소, 6건 진행)
- 2012~2016년 과세된 직무발명보상금 소득세 환급 추진 (연구자 569명, 291,109천원 환급)

SRnD 재구축 및 운영 안정화 (2016년)

• 연구자 중심으로 SRnD 재구축, 외부 연계 확대, 사용자 편의기능 추가
- 사용자 주요 민원사항 개선 및 편의기능 확대를 통해 서비스 효율성 제고
- 외부시스템과의 연계확대를 통해 행정업무 효율화 지원
- 만족도 조사 및 프로그램 개선 등을 통해 SRnD 운영 안정화

산학협력 기술사업화 활성화를 위한 조직 재정비 (2017년)

• 기술지주(주) 조직 개편 및 운영 활성화
- 기술지주(주)와 산학협력단 통합 운영 체제 분리
- 투자 전문 조직으로 개편하여 전문경영인 도입, 체계적 기술 창업 투자 회사로의 사업계획 수립

산학협력 활성화 기획 · 지원

산업체와 포괄적 연구 및 산학협력 활성화를 위한 MOU를 체결함으로써 산업체의 수요와 대학의 연구력을 결합한 장기적 협력기반을 구축하였고, 우수기술의 사업화를 확대하기 위해 시제품 제작 지원, 기술 홍보 및 전략특허 발굴 등을 실시하였다.

산업체와의 포괄적 연구를 위한 산학협력 MOU 체결

• [IBK기업은행] 업무협력 MOU(2014년 4월)
• [SK하이닉스] 산학협력 프로그램 운영 MOU(2017년 2월)
• [SK텔레콤] 인공지능 관련 포괄적 협력 MOU(2017년 7월)
• [호전실업] 의류스마트팩토리 기술 개발 MOU(2017년 7월)

산업체와의 포괄적 연구를 위한 산학협력 MOU 체결

• 유망기술의 시제품 제작 지원 및 특허 포트폴리오 구축
• 기술전시회 및 상담회 참가 등 능동적 기술홍보 · 마케팅 실시
• 해외특허 출원 대상 기술 중심으로 전략특허 발굴

<특허 및 기술이전 현황>

구분	특허 국내(건) 출원	특허 국내(건) 등록	특허		기술이전 계약(건)	기술이전 수익(백만 원)
2014년	814	645	227	116	93	3,941
2015년	998	465	255	93	138	4,127
2016년	928	542	291	172	127	4,819
2017년	969	614	285	142	105	4,171

창업 인프라 체계 구축

창업 생태계 조성 및 기술 기반의 혁신 창업자 육성을 위해 창업 비전 및 전략을 수립하였으며 창업 지원 인프라를 구축하고자 창업 전담조직을 신설하고 관련 규정을 정비하였다. 2014~2017년 중소벤처기업부 산하 창업교육 · 인프라 · 사업화 과제 4개를 수주하였으며, 2018년 중소벤처기업부「창업선도대학 육성사업」의 주관기관으로 선정됨에 따라 창업친화적 지원시스템을 구축함으로써 향후 글로벌 창업 경쟁력을 갖춘 대학으로 발전할 수 있을 것으로 기대된다.

창업지원 전담기관 신설 및 창업관련 규정 정비(2017년)

- **창업지원 전담기관 창업가정신센터 신설,「서울대학교 창업 지원에 관한 규정」 전부 개정,「서울대학교 창업보육센터 설치 및 운영에 관한 세칙」 제정(2017년)**

중소벤처기업부「2018년 창업선도대학 육성사업」주관기관 선정

- **사업기간: 2018년 3월~2019년 5월**

(예비)창업자 발굴 및 육성을 위한 창업지원 프로그램 운영

- **연합전공 벤처경영학 신설: 창업 기초 지식 습득 및 기업가 정신 함양**
- **창업동아리 지원을 통한 창업자 발굴 및 성장 지원**
- **창업경진대회(Be the Rocket, SNU – 관악 테크밸리 오디션, SK청년비상 창업경진대회 등)를 통한 유망 창업자 발굴 및 창업 단계별 지원 프로그램 제공**
- **기술지주회사 대학 창업 펀드 60억 조성(2017년) 및 창업 기업 투자 기능 수행**

지역과 대학 간 상생을 통한 일자리 창출 및 산학협력 연계강화

- **서울대 – 고시촌 창업 밸리 조성**

- 서울대 인적 · 지적자원과 지역사회 자원을 통해 청년창업 지원 및 청년 활동 거점으로 활용하기 위한 고시촌 창업전용공간 구축

입주공간	위치	규모
서울대 – 관악큐브창업지원센터	관악구 대학동 고시촌	313㎡
녹두.Zip		562㎡
총계		2,680㎡

연구윤리 강화

연구윤리 제도 개선

연구윤리에 관한 사회적 인식 및 법령 변화 대응, 학내 연구윤리 강화를 위해 연구윤리 관련 위원회 규정을 개정하고 연구윤리 제도를 개선하였다. 연구진실성, 생명윤리, 동물실험윤리의 적용범위를 확대하고 구체화하여 연구자에게 명확한 기준을 제시하였다. 연구윤리준수 서약 실시로 연구자의 준수의지를 표명하였다.

연구윤리 관련 규정 개정

- **연구진실성위원회: 연구윤리 위반 조사대상 확대(학위논문 작성자), 조사 · 판정 절차 구체화 등 조사 업무 체계화(2014년)**
- **생명윤리위원회: 인간 대상 연구의 심의 의무화 명시(2015년), 위원장 및 부위원장 선출방식 변경 등 위원회 독립성 확보(2018년)**
- **동물실험윤리위원회: 실험동물 및 동물시설의 관리 등을 위원회 필수 심의사항으로 명시(2015년)**

연구윤리준수 서약 실시

- **대상별(교원,학생) 연구윤리 집합교육 후 연구윤리 준수 서약 실시 (2016년 9월부터). 2016년 대비 2017년 330% 증가**
- **이해상충방지 서약 의무화(2017년): 민간과제 협약 시 사회적 공익에 위배되지 않는 연구 원칙**
- **인간 대상 연구계획서 심의 의뢰 시 생명윤리 기준 준수 서약 의무화(2016년)**

연구윤리 교육 확대

연구윤리에 대한 이해증진 및 올바른 인식 확산을 목표로 연구윤리 교육 프로그램을 확대 운영하고 대학 특성을 반영한 온라인 교육과정을 개발하였다. 상시 학습이 가능한 온라인 교육으로 교육 이수자가 급증하고 연구윤리 교육 의무화 환경조성으로 연구자가 적기에 연구윤리 중요성을 자각하여 연구윤리 정착을 추구하였다.

연구윤리 교육 프로그램 확대

- **정규수업, 워크숍 등 대상별(교원, 대학원생, 학부생) 맞춤형 집합교육 실시**
  집합교육 이수자가 2014년 대비 2017년 150% 증가
- **시·공간 제약없이 수강 가능한 전 연구자 대상 온라인 교육 프로그램 제공**
  온라인 교육 이수자가 2014년 대비 2017년 300% 증가
- **외국인 연구자를 위한 정규수업 개설(2015년) 및 워크숍 개최(2016년)**

연구윤리 온라인 교육과정 개발

- **본교 특성을 반영한 연구윤리 온라인 기본과정(연구윤리 기초, 윤리적 글쓰기,**
  연구 윤리 관련 위원회 소개) 제작(2014년)
- **연구윤리 영역별 온라인 심화과정 제작 및 중앙도서관 홈페이지 게시(2017년)**

연구윤리 교육 의무화 환경 조성

- **(신임교원) 신임교원 워크숍 시 연구윤리 과정 편성(2014년~계속)**
- **(학부생) 연구지원사업 선정자 대상으로 연구 개시 전**
  연구윤리 교육 실시(2017년~계속)
- **(대학원 신입생) 이공계 대학원생 대상 안전환경 의무교육 시**
  연구윤리 과정 편성(2018년)

연구윤리 지원 시스템 강화

연구윤리 강화를 위하여 연구윤리 관련 위원회를 내실 있게 운영하고 논문유사도검색프로그램을 활용하여 자기검증을 활성화하였다. 생명윤리위원회 심의위원회를 확대하고 위원을 보강하여 심의의 신속성과 전문성을 향상하였다. 연구윤리 온라인 시스템 구축 및 고도화로 연구자의 편의성을 제고하였다.

연구윤리 관련 위원회 기능 강화

- **연구진실성위원회: 제보에 따른 조사로 연구윤리 위반 검증**
- **생명윤리위원회: 인간 대상 연구의 과학적 · 윤리적 타당성 심의 및 점검.**
  2017년 초기심의건수가 2015년 대비 110% 증가. 2017년부터
  윤리적 연구 수행 현장점검 실시
- **동물실험윤리위원회: 동물실험 연구의 과학적 · 윤리적 타당성 심의 및 점검.**
  2017년 초기심의건수가 2015년 대비 210% 증가. 동물실험시설 현장점검을
  통해 연구윤리 현장 개선

논문유사도 검색 프로그램(Turnitin)의 지속 활용

- **연구부정행위 예방과 자기검증을 위하여 프로그램 지속적 제공.**
  2017년 이용건수가 2015년 대비 약 5배 증가
- **논문뿐 아니라 학생 수업과제 검사에도 활용**

연구윤리 온라인 시스템 구축 및 고도화

- **연구윤리 관련 위원회의 통합 창구로 연구윤리 원스톱 플랫폼 구축(2016년)**
- **생명윤리위원회 온라인시스템 사용자 화면을 재구성 및 외국인 대상 영문 버전**
  심의시스템 구축(2016년)
- **동물실험윤리위원회 온라인시스템 고도화로 심의절차 간소화(2017년)**

첨단 및 융합 분야 선도

세계선도 학문분야 중점 육성

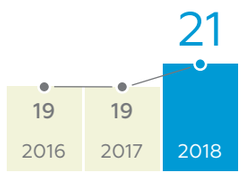
국립대 법인 출범 이후 연구성과 창출에 대한 기대 및 세계대학평가 순위에 대한 관심도가 증대됨에 따라 세계적으로 발전 가능성이 높은 학과(부)를 중점적으로 육성하고 서울대학교 내 학과(부)별 경쟁을 통하여 연구력 강화의 동기를 부여하고자 사업을 추진하였으며 2016년부터 21개 학과(부)에 36억원을 지원하고 있다.

세계선도 중점학과(부) 지원 현황

구분	2016	2017	2018
지원학과(부)	19개	19개	21개
지원액	1,200,000	1,200,000	1,200,000

(단위: 천원)

지원학과(부) 수



우수학과(부) 성과보고회 개최 (2018년)

- **경제학부/농생명공학부/디자인학부/화학생물공학부**

다학제적 개방형 연구 활성화

인문학적 상상력, 과학적 합리성, 예술적 창의성을 융합하여 복잡한 사회문제를 합리적으로 해결하고, 개방형 공동연구의 토대를 구축하여 학문발전에 기여 및 연구의 질적 향상을 도모하고자 '융 · 복합 연구 지원 사업'을 추진하였으며, 2014년부터 현재까지 총 75과제, 59억원의 연구비를 지원하였다. 이종계열의 융합 및 새로운 학문적 특성을 포함한 독자적 연구기술로 성장할 수 있도록 지속적으로 지원하고 있다.

융 · 복합 연구지원 사업 현황

구성유형	2014년		2015년		2016년		2017년	
	지원건	지원액	지원건	지원액	지원건	지원액	지원건	지원액
유형 I (인문사회, 예 · 체능계)	–	–	–	–	–	–	1	40
유형 II (자연과학, 공학, 의학계)	8	560	11	880	9	–	7	560
유형 III (인문사회, 예 · 체능계) + (자연과학, 공학, 의학계)	12	940	7	616	11	850	9	900
계	20	1,500	18	1,496	20	1,500	17	1,500

(단위: 백만원)

첨단 연구기반 확충

법인화를 계기로 첨단 연구기반을 확충할 수 있는 재원을 마련하여 「연구장비 인프라 구축 사업」을 추진하고 있으며 2014년부터 437억원을 지원하고 있다. 최신 기술지원 및 연구 수월성 제고를 통해 연구의 질적 수준을 향상시켰으며, 연구장비 공동활용을 활성화하여 연구자들의 연구역량을 증진시켰다. 첨단 연구장비 확충으로 연구중심대학의 면모를 갖추고 산·학·연 공동연구의 유치 등 국제적 수준의 연구경쟁력을 확보할 수 있게 되었다. 2017년 노후·유휴 장비 수리비용을 지원하여 연구장비 인프라 구축사업의 추진 효율을 증대시켰다.

첨단 연구장비 인프라 구축사업 현황

기관명	2014년		2015년		2016년		2017년	
	수량	금액	수량	금액	수량	금액	수량	금액
자연과학대학	–	–	3	1,209	2	548	2	605
공과대학	1	268	4	838	4	923	3	687
약학대학	–	–	2	535	1	455	1	458
의과대학	–	–	2	856	2	748	2	401
보건대학원	–	–	–	–	1	212	1	505
환경대학원	–	–	–	–	–	–	1	100
치의학대학원	–	–	–	–	1	384	1	505
기초과학공동기기원	4	7,490	7	3,559	4	2,416	1	1,300
유전공학연구소	1	1,042	2	1,326	1	1,085	1	230
반도체공동연구소	2	1,140	3	1,825	3	1,622	2	662
신소재공동연구소	–	–	–	–	1	246	1	662
실험동물자원관리원	–	–	–	–	1	574	1	3,500
농생명과학공동기기원	3	1,000	5	2,152	1	987	3	965
소 계	11	10,940	28	12,300	22	10,200	20	10,200

(단위: 백만원)

첨단 연구소 설립

공학연구원

공학연구소와 공과대학 연구지원소를 통합하여 공과대학의 연구정책 역량을 강화하고, 인적자원을 효율적으로 배분하여 지속가능한 연구지원 시스템을 확립하고자 2015년 9월 공학연구원을 설립하였다. 산학협력의 새로운 길을 모색하여 기업의 기술경쟁력 향상에 기여하고 국가산업발전의 견인차 역할을 주도적으로 추진하여 실용학문기반의 공과대학의 위상을 제고하고자 하였다. 국내외 산업환경이 기존 고유의 학부(과) 영역을 초월하여 창의적 방식의 융·복합적인 연구를 통한 연구역량의 집중과 고도화를 요구하고 있는데 이를 체계적으로 지원하고, 미래기술분석과 국가 기술정책개발을 선도적으로 추진하는 대학 차원의 연구원으로서 역할을 주도할 것이다.

전력연구소

전력 에너지 및 원자력 발전 분야의 교육 및 연구역량 집중을 위하여 2014년 10월 전력연구소가 설립되었다. 전력 신기술을 개발하고, 전력공학 고급 인력을 양성하며, 연구 수준의 고도화 및 국가 전력 정책 수립과 자문의 활성화를 꾀하고, 전력 분야 융복합 연구를 활성화시킬 것으로 기대된다.

도시데이터사이언스 연구소

서울대와 서울시간 도시데이터사이언스 연구 상호협력에 관한 양해각서에 따라 2017년 4월 연구소가 설립되었다. 도시와 관련된 기술, 사회, 환경, 교육 등 다양한 분야에서의 데이터 수집, 분석 및 체계화하여 도시 문제 대책 데이터 인프라를 구축하고, 빅데이터를 활용하여 다양한 방면의 전문가를 통해 서울시의 복합적인 환경, 교통, 젠트리피케이션 문제를 해결할 것으로 기대된다.

우수 연구자 육성 및 연구지원 강화

창의선도 신진연구자 및 유망선도연구자 지원

글로벌 연구중심대학 도약을 선도할 핵심연구인력 지원을 위해 2012년부터 다양한 연구지원 사업을 본격적으로 확대하였으며, 특히 연구자의 성장단계를 고려한 지원체계를 마련하였다. 2016년 잠재력있는 신진연구자를 발굴 · 지원(최대 9년)하여 노벨수상자급의 우수 연구자를 육성하고자 『창의선도 신진연구자 지원사업』을 실시하여 총 50억의 연구비를 지원하였다. 또한 잠재력을 지닌 신진교수 육성기반 조성을 위한 『유망선도연구자 지원사업』으로 2014년부터 총 54억원의 연구비를 지원하였다.

창의선도 신진연구자 지원

연도	인원(명)	1인당 지원액	총 지원액	총 지원액
2016	31	이론분야 3천만원 내외 실험분야 1억원 내외	1,976	2016년 선정, 1차년도 지원
2017	15 (신규)		1,000	2017년 선정, 1차년도 지원

(단위: 백만원)

유망선도연구자 지원

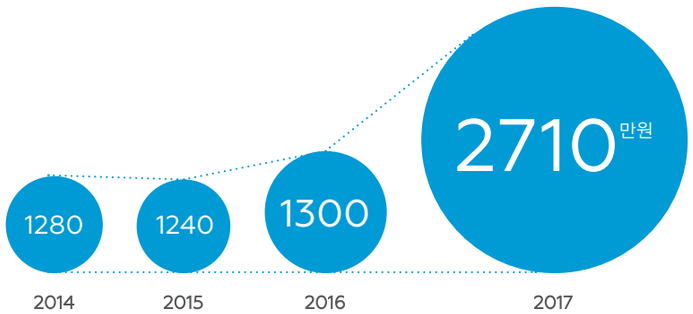
연도	인원(명)	1인당 지원액	총 지원액	총 지원액
2015	24	이론분야 5천만원 이내 실험분야 1억원 이내	1,800	2015선정, 1차년도 지원
2016			1,800	2015선정, 2차년도 지원
2017			1,758	2015선정, 3차년도 지원

(단위: 백만원)

신임교원 연구정착금 지원 확대

신임교원들의 창의적 연구 의욕을 고취시키고 국제적 연구경쟁력 향상을 도모하기 위하여 연구정착금을 확대 지원하였다. 2017년 하반기부터 연구정착금을 2배 이상 증액하여 연구활동 전성기에 보다 일찍 진입하여 전성기를 연장할 수 있는 효과를 도모하였다.

교수 1인당 지원액



연도	수혜인원	지원액	1인당 지원액
2014년	81	1,040	12.8
2015년	95	1,180	12.4
2016년	57	740	13.0
2017년	59	1,604	27.1

(단위: 백만원)

학술연구상 확대

탁월한 연구업적으로 학문 발전에 기여한 교수를 발굴하여 매년 5명 내외로 학술연구상을 수여하였으나, 대학 내 우수연구 활동 격려 및 지식 공유의 활성화 기회를 확대하고 연구의욕을 고취하고자 2016학년도에는 10명, 2017학년도부터는 학기당 10명으로 시상 규모를 확대하였다.

주요 추진 내용

• 포상 주기 및 인원 확대
- 4~6명(~2015년 연 1회) → 10명(2016년 연 1회) → 20명(2017년부터 연 2회)

• 특별강연회 확대
- 포상인원 확대와 더불어 연 20회 특별강연회 개최 등 학내 지식 공유 활성화

미래 선도 연구 인력(학부생) 육성

학부생들이 연구에 대한 흥미와 성취감을 느낄 수 있도록 하여 미래연구를 선도하는 핵심 연구인력으로 성장할 수 있는 토대를 마련하고, 도전적이고 창의적인 과제 수행을 통해 올바른 문제의식을 가질 수 있는 기회를 제공하고자 2013년부터 학부생 연구지원사업을 수행하고 있으며, 선정된 과제에는 단독연구 300만원, 2인 공동연구 500만원, 3인 공동연구 700만원을 지원하고 있다.

학부생 연구지원사업 지원 현황

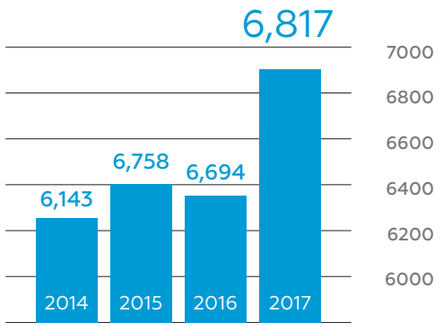
구분	2014	2015	2016	2017	2018
지원과제	85	101	113	62	136
선정과제	44	45	44	46	46
예산액	250,000	250,000	250,000	250,000	250,000

(단위: 천원)

해외 학술교류 지원

전 세계 연구자들과 연구네트워크를 구축할 수 있는 기반을 조성하여 국제적 수준의 연구를 수행할 수 있도록 연구환경을 마련하고 있으며, 우리 대학 교원들의 해외 학술활동에 필요한 경비를 적극적으로 지원하고 있다. 연 평균 약 70억원의 경비를 지원하여 국제 학술교류 증진 및 연구능력 향상, 학문수준 제고를 기대하며, 세계적인 연구중심대학으로 성장할 수 있도록 지속적으로 지원할 계획이다.

학술지원 금액



(단위: 건, 백만원)

구성유형	2014년		2015년		2016년		2017년	
	지원건	지원액	지원건	지원액	지원건	지원액	지원건	지원액
국제학술회의 참가경비	1,116	3,774	1,178	4,135	1,170	4,155	1,624	4,129
우수학술지 논문게재료	597	1,006	673	1,274	660	1,234	755	1,418
국제학술회의 개최경비	103	694	80	564	86	578	94	607
외국인저명학자 초청경비	231	669	269	785	253	727	234	663
계	2,047	6,143	2,200	6,758	2,169	6,694	2,707	6,817

(단위: 백만원)

중앙도서관 학술연구지원 인프라 강화

중앙도서관은 정보 환경의 변화와 다양한 이용자의 요구를 수용한 학술자료 확충 및 서비스 개발에 힘써 왔다. 특히, 학술DB, e-journal 등 교육연구 자료 확충에 집중적인 투자를 하였다. 연구성과의 체계적인 관리를 위한 연구성과 통합관리 플랫폼을 구축하여 다양한 지표를 활용한 연구성과 분석을 통해 연구경쟁력 강화 기반을 마련하였다. 또한 다양한 주제의 기초 연구데이터 확보 및 서비스를 위해 통계청 마이크로데이터 이용센터를 설치하여 마이크로데이터 이용을 위한 접근 편의성을 제공함으로써 연구력 증진 기반 조성에 주력하였다.

학술자료 확충

- **국내 최고 수준 · 최대 규모 장서: 약 510만여 장서와 24만여 종의 학술지**
- **SCI급 핵심 학술지 확충 및 1만여 종의 아카이빙 구축: 국내 학술연구정보 유통의 중심적 허브 역할**
- **학내 · 외 전문 연구자들이 소장하고 있는 학문 분야별 전문 학술자료 수집을 통해 도서관 장서의 질적 수준 향상 (시진핑 주석, 위르겐 코카, 신용하 명예교수, 오세경 박사 등 약 27,000여 책 수집)**

통계청 마이크로데이터 이용센터 운영 (2018년)

- **서울대는 통계청 마이크로데이터 최다이용기관으로 통계청 마이크로데이터 이용센터(RDC)를 설치하여 학내 연구자의 접근 편의 제공 및 연구 인프라 확충**
- **마이크로데이터 이용센터를 통한 심층 · 정밀 데이터 이용으로 연구성과 및 연구력 증진 기반 조성**

연구성과 통합관리 플랫폼 구축 (2017~2018년)

- **연구성과 데이터의 입력 · 검증 · 관리 · 분석 · 제공 등 학내 연구성과 관리 및 연구자 지원을 위한 통합 플랫폼 구축**
- **연구자 프로파일 기반 연구자 친화적인 맞춤형 학술연구지원 서비스 제공**

실험실습실 안전환경 기반 조성

매년 실험실 운영 중 발생하는 안전사고의 위험정도, 파급영향, 발생빈도 등을 감안하여 사업 분야를 선정, 안전사고 예방 및 재산손실을 방지하고, 실험실습 교육 및 연구 활성화

주요 추진 내용

- **폭발 또는 누출 시 대형 사고로 이어질 수 있는 가연성·독성가스 캐비닛 설치를 우선으로 하며 예산을 고려하여 매년 단계적으로 수행**
- **쾌적한 실험 공간 조성: 화학약품 및 감염성 에어로졸의 비산 방지를 위하여 밀폐형 시약장, 인화성·부식성 캐비닛, 냉장시약장, 생물안전작업대 등을 설치**
- **노후 전기·기계 설비 개선공사: 화재 및 안전사고 예방 및 연구공간과 실험공간 분리 공사로 연구자의 안전 확보**

연도별 주요 사업

연도	사업 분야	사업명
2015	안전장비 확충	가연성·독성가스 캐비닛 설치
		밀폐형 시약장 설치
		생물안전작업대 설치
		인화성·부식성 캐비닛 설치
	안전환경 개선	노후 전기 설비 공사
		노후 기계 설비 공사
2016	안전장비 확충	가연성·독성가스 캐비닛 설치
		냉장시약장 설치
		생물안전작업대 설치
	안전환경 개선	노후 전기·기계 설비 공사
		폐수저장소 환경개선 공사
2017	안전장비 확충	가스캐비닛관리시스템 구축
		폐액저장용기보관캐비닛 설치
	안전환경 개선	연구공간과 실험공간 분리 공사

사회적 책임

공헌활동 체계화 및 확대

국내 사회공헌활동 다양화

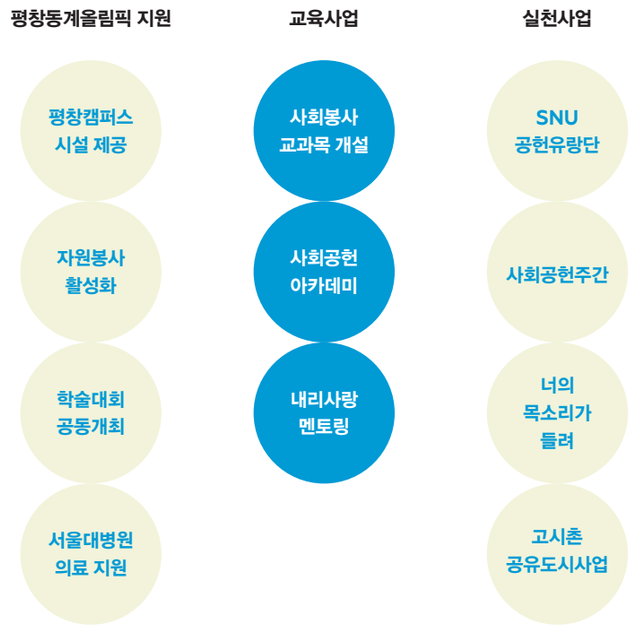
대학의 사회적 책무 이행에 대한 요구가 나날이 커지고 있는 현실에서 교육소외지역 등 사회적 배려 대상자를 위한 지식나눔 실천을 확대하고, 캠퍼스가 위치한 지역에 대한 자원봉사활동을 지속적으로 실시하고 있다. 교육환경이 열악하고 수도권 대학의 진학률이 낮은 교육 소외지역 중고교생들을 대상으로 학업, 진학 및 생활상담 등을 나눔교실을 지속적으로 제공하고 있다. 또한 국가적 차원의 행사인 평창동계올림픽의 성공적 개최를 위해 평창캠퍼스 활용, 의료 서비스 등을 지원하였다.

주요 추진 내용

• 평창동계올림픽 지원
- 평창캠퍼스 시설 및 부지 제공, 대회 자원봉사 참여 활성화 협조, 평창캠퍼스 내 대회 관련 문화 학술행사 공동개최 등
- 서울대병원: 강릉지역 개최 올림픽 빙상경기 지원 전담 CMO(Chief Medical Officer) 추천과 전담조직 구성, 강릉 선수촌 폴리테크닉 운영에 필요한 의료인력 지원, 타 국립대병원 의료진과 함께 빙상경기장과 훈련센터의 의료서비스 지원 등

• 교육사업
- 사회봉사교과목 및 사회공헌형교과목 개설, 사회공헌 아카데미
- 내리사랑멘토링: 대학원생 – 학부생 – 지역사회 청소년 멘토링으로 나눔 선순환

• 실천사업
- SNU공헌유랑단(국내 전국단위 봉사단 파견)
- 사회공헌주간: 교내구성원에 공헌단 홍보 및 각 사업 및 활동 홍보
- 너의목소리가들려: 장애인과 비장애인이 함께 하는 오디오형 뮤지컬 공연
- 관악구고시촌공유도시사업: 고시촌 지역의 다양한 문제 발굴 및 해결방안 모색
- 다문화사업 및 학생 주도적 학생사회공헌단 운영



• 나눔교실 : 방학기간 전국 교육소외지역 소재 학교 교육봉사활동

연도	지역	대상(인원)
2014	강원 평창 · 홍천, 충남 예산	599
	경북 상주, 경남 사천 · 창녕	
	전북 임실, 전남 고흥 · 영암	
2015	강원 태백 · 양양 · 속초, 경북 군위, 경남 남해	605
	전북 무주 · 정읍, 전남 화순 · 영광	
2016	경북 문경 · 청도, 경남 통영	672
	전남 곡성 · 완도 · 영암	
	충남 금산 · 논산 · 예산	
2017	경기 포천, 충남 서천 · 청양	619
	경북 영주 · 상주, 경남 합천	
	전북 완주 / 전남 담양, 화순	

글로벌 사회공헌활동의 체계화 및 전문화

글로벌사회공헌단 출범 이후 대학의 사회공헌활동 전반을 통합관리하고
봉사 네트워크를 구성하는 등 공헌활동 역량이 더욱 강화되었으며,
연계형 글로벌사회봉사활동 개발, 국제개발협력사업 등을 통해
글로벌사회공헌활동에 대한 선도적 역할을 수행할 수 있게 되었다.
국제개발협력사업 활동의 체계화 및 전문성을 강화하게 되었으며 교과목과
연계한 지식기반의 책무성 실천 활성화를 추진하고 있다.

주요 추진 내용

• 글로벌봉사활동 활성화

- UN의 지속가능한 개발협력 목표 달성을 위해 파견지역 수요에 기반한 적정기술적용, 재난지역 복구활동, 의료/보건환경 개선, 맞춤형 교육나눔, 문화활동 등

구분	2014	2015	2016	2017
참여인원	500명	583명	703명	660명

• 글로벌봉사 활동내용 및 파견지역 다변화

- 기존 동남아시아 지역에서 아프리카(케냐, 탄자니아), 중앙아시아(우즈베키스탄) 확장

• 파견지역 대학과 협력강화(7개 대학)

- 하노이 국립대학교, 호치민 국립대학교, 필리핀 국립대학교, 라오스 국립대학교, 반둥공과대학교, 반둥교육대학교, 넬슨만델라 아프리카 과학기술원

• 사회공헌 경진대회

- 대학의 사회공헌 책무성 실천을 위한 아이디어 모집 및 후속사업 통하여 국내 및 해외에서 사업화 및 실천 기회 제공

<2014~2017년 해외공헌활동 상세내용>

연도	2014년		2015년		2016년		2017년	
구분	하계	동계	하계	동계	하계	동계	하계	동계
베트남	빗물정수 적정기술을 이용한 식수개선		빗물정수 적정기술을 이용한 식수개선		빗물정수 적정기술을 이용한 식수개선		빗물정수 적정기술을 이용한 식수개선	
	의료						실시간 유량계	
베트남 (남딘성)							의료, 문화공연	
필리핀		태풍피해복구 (해비타트)	태풍피해복구(해비타트)		태풍피해복구(해비타트)			환경보호 (조림활동)
네팔			지진피해복구 (태양광 및 소수력발전기 통한 전기 지원)	학교복원 백신냉장고 전달 음/미술을 이용한 지진 트라우마 치료	음/미술을 이용한 지진 트라우마 치료		음/미술을 이용한 지진 트라우마 치료	탄소배출저감 조리기구 보급
라오스			마을회관 건축	학교 건물 건축				영양개선 (우유개발 및 보급사업)
중국					사막화방지 (조림사업)			
케냐						빗물정수 적정기술 이용식수 개선 태양광 이용한 전기보급		
탄자니아							불소저감필터 연구 및 설치	
캄보디아							도서관 건축지원 및 도서보급	
인도네시아								쓰레기 분리수거시스템 설치/교육
우즈베키스탄								한국 문화 교류 활동

지식나눔 활성화

서울대의 우수한 강의를 발굴하여 온라인 콘텐츠 및 강좌 형태로 제공하여, 창의와 융합 교육 기회 확대 및 인재 육성을 위한 교육역량을 강화하고, 온라인 지식 나눔을 통하여 대학의 사회적 공헌과 책무를 이행하고 있다. 세계 유수 대학 연합의 온라인 강좌 제공기관인 edX 내 SNUx 강좌와 교육부 주관 K-MOOC를 개발 및 운영함으로써 세계적인 교육서비스 제고를 위해 앞장서고 있다.

주요 추진 내용

• 한국형 온라인 공개강좌(K-MOOC) 개발 및 운영
- 한국형 온라인 공개강좌(K-MOOC) 시범사업 참여대학 선정(2015년)
- 15강좌 신규 개발 및 운영: 2015년 2강좌, 2016년 7강좌, 2017년 6강좌
- 2018년 4차 산업혁명 관련 신규 강좌 개발 계획

• edX 개발 및 운영
- 2014년 4강좌 시범운영
- 2015년 2강좌, 2016년 5강좌, 2017년 8강좌 개발 및 운영
- 2018년 11강좌 개발 및 운영 예정

• 서울대학교 온라인 강좌 개발 및 운영
- 2014년 23강좌, 2015년 20강좌, 2016년 17강좌, 2017년 19강좌 각각 개발
- 2018년 신규 강좌 공모 및 개발 중

• 공개서비스 운영
- K-MOOC, edX, eTL 웹사이트(모바일)를 통해 학내 구성원을 넘어 전 국민, 전 세계 시민을 대상으로 온라인 강좌를 공개 운영(일부 학내 공개 운영)

국가균형발전을 위한 입학전형

지역균형선발전형 및 기회균형선발전형의 지속적 실시

지역균형선발전형의 정원 내 모집인원을 지속적으로 유지하는 한편, 서울대학교의 사회적 책무 수행을 확대하기 위해 2017학년부터 모든 단과대학에서 지역균형선발전형을 실시하였다. 소외계층을 대상으로 한 기회균형선발전형에서 2015학년을 기점으로 대학수학능력시험 최저학력기준을 폐지하여 사회적 배려 대상자의 진학 기회를 제고하였다.

주요 추진 내용

• 지역균형선발전형 모집인원 유지 및 모집단위 확대
- 입학전형의 20% 이상 지역균형선발전형으로 모집: 신입생의 지역적 편중을 해소하여 균형잡힌 지역발전 및 사회통합을 도모
- 지역균형선발 전형을 모든 단과대학으로 모집단위 확대: 2017학년도부터 미술대학, 사범대학 체육교육과, 음악대학, 자유전공학부에서도 선발

• 기회균형선발특별전형의 지원자격 완화 및 수능 최저학력기준 폐지
- 저소득 가구 및 농어촌 지역 학생, 특수교육대상자, 북한이탈주민 등 소외계층 진학 기회 제고
- 정시모집 기회균형선발특별전형II 북한이탈주민 지원자격 완화를 통해 북한이탈주민 학생들의 입학기회 확대(2017학년도~): '최근 5년 이내 탈북'에서 '최근 9년 이내에 입국한 학생'으로 지원자격 완화
- 사회적 배려가 필요한 학생들의 입시부담 완화를 위해 기회균형선발특별전형의 수능 최저학력기준 폐지(2015학년도~)

인권 신장을 위한 노력

다양성위원회 설치

세계 유수대학과 경쟁하는 연구중심대학으로 학문적 수월성 추구와 존중하고 배려하는 공동체 문화 창출을 위해 개교 70주년인 2016년 3월 국내 대학 최초로 다양성위원회를 설립하였다. 총장 직속 자문기구인 다양성위원회는 다양성지표를 개발 및 '다양성보고서 2016' 발간, 다양성 현황을 입체적으로 이해하기 위한 다양성 환경조사, 조직과 문화의 다양성 보호와 증진을 위한 정책의제 발굴과 실질적인 정책연구, 다양성 아이디어 공모(다양성 파이어니어), 다양성의 가치에 대한 학술포럼과 홍보활동 등을 추진하였다.

다양성 보고서 발간

• 기관별 다양성담당자 위촉
- 제1회 다양성담당자 워크숍, 전 기관 대상 다양성 현황조사 실시(2017년)

• 향후 추진과제 제안
- 2017년 추진과제로 교원 다양성 임용 증진과 여성교원의 주요위원회 참여 확대
- 단기과제: 구성원의 직무와 현황을 반영한 정확한 통계, 다양성 지표 개발, 외국인 교원 지원 확대 제안
- 중장기과제: 다양한 구성원 비율과 대표성 제고, 대학생활 지원 확대, 학술활동과 인식 문화의 다양성 증진 등 제안

• 발간 의미
- 국내 대학 최초, 모든 구성원과 제도적 지원 현황에 대한 성별 통계
- 기존 통계에서 제외된 집단 포함(비전임 교원 · 연구원, 대학원 연구생, 비정규직 등)

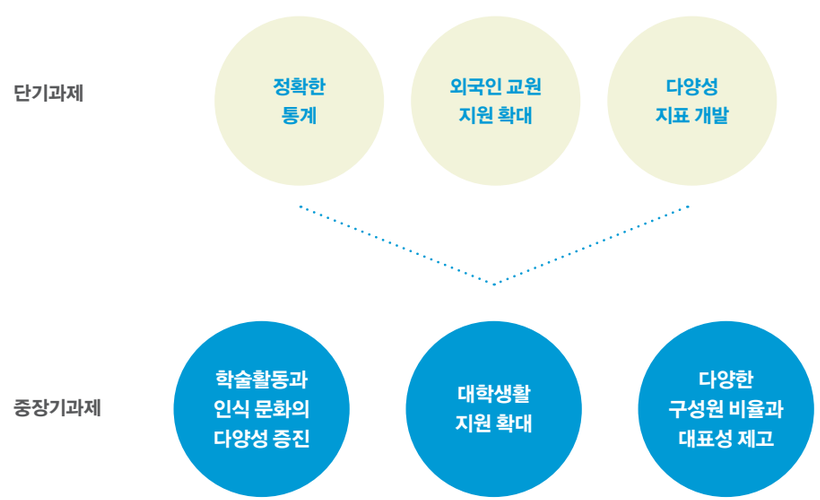
다양성 환경 조사

• 조사대상(2016년): 학부생, 대학원생, 교원, 연구원, 직원 등
• 정책 제언
- 일 · 생활균형 지원은 불만족스러운 수준으로 개선이 시급
- 성평등 관점에서 조직문화와 제도의 개선이 이루어질 필요
- 비정규직 직원이 가장 낮은 만족, 주변화된 집단이나 사회경제적 소수자를 배려하는 다양성 존중 문화 확산 필요

다양성 파이어니어 선발전

• 2017 선발전
- 수상작(총 12개팀): 부모학생을 위한 서울대 규정 수정 및 교내 서비스 제안(대상)
  Halal Food: A Chance for Diversity at SNU 외 5개(우수상)
  서울대학교 학부생이 경험하는 학내 차별에 관한 연구 외 4개(장려상)

• 2018 선발전
- 수상작(총 8개팀): 학문의 다양성을 체험하자 '융복합 스타디'(대상)
  학내 구성원들의 다양한 지역 경험을 활용한 다양성 증진 플랫폼 외 2개(우수상)
  SNU 세계시민 문화 프로젝트 외 4개(장려상)



인권강화를 위한 조사와 권리구제

학내 인권침해 사안에 대한 적극적인 대처와 재발방지를 위해 인권센터는 성희롱성폭력상담소와 인권상담소를 운영하며 학내 구성원들의 성희롱성폭력, 인권침해 사건을 상담 · 조사하여 구제조치하는 역할을 하고 있다. 피해자 보호와 가해자 재발방지 조치를 취하는 것은 물론 인권침해행위를 유발하는 제도 · 관행 · 환경에 대한 실태조사와 연구를 통해 전반적인 시정과 개선 권고를 하고 있다.
상담, 조사, 권리구제 및 제도개선 활동을 통해 개별적인 피해의 구제와 해결에서 나아가 학내에서 일어날 수 있는 다양한 인권침해행위를 예방하고 인권의식을 향상시키는 데 기여하였다.

주요 추진 내용

• 상담과 조사 및 권리구제
- 인권상담소와 성희롱성폭력상담소 운영
- 인권침해 · 성희롱성폭력 사건 상담과 조사 및 법적 · 심리적 지원과 자문
- 피해자 보호, 구제조치, 제도 · 정책 · 관행의 시정과 개선 권고

• 실태조사와 제도개선 사업
- 대학원생 인권 및 교육환경 실태조사: 2014, 2016년 설문조사 진행, 2018년 하반기 대학원생 조교 인권보호사업 예정, 2015, 2017년 조사결과 보고서 발간 및 권리장전(안) 등 제안과 권고
- 장애인권 증진 사업: 2016, 2018년 학내 장애인 이동환경 조사 (배리어프리 기준에 따른 실측조사)
  2017, 2018년 조사 결과 보고서 발간 및 배리어프리 환경 조성 제안과 권고
- 학내 인권 이슈 관련 문화 · 제도 개선을 위한 토론의 장 마련:
  '카톡방' 성희롱 사건 해결을 위한 간담회 (2016)
  대학 내 장애인권 증진과 인식 개선을 위한 토론회 (2016, 2017, 2018)
  대학 인권센터의 도전과 과제, 비밀유지 방안에 대한 포럼 (2017)

• 인권친화적 조사와 권리구제를 위한 공헌 활동
- 관리자를 위한 성희롱성폭력 사건 상담 매뉴얼 제작 · 배포 (2017)
- 타 대학 및 외부 기관 인권센터 설립과 사건 처리에 대한 자문 (상시)
- 예비법조인(사법연수원생) 자원활동가 대상 인권사건 조사 교육 (연1회)

인권/성평등 교육 확대 · 강화

2015년 폭력예방교육 법정의무화를 토대로 학내 인권/성평등 교육 개발 · 보급 추진을 강화하였다. 인권센터는 자체 온라인 교육 콘텐츠 개발 · 보급 및 대상별 맞춤형 찾아가는 인권/성평등 교육과 정기 대면교육 추진을 통하여 학내 구성원들의 교육 접근성 강화를 도모하였다.

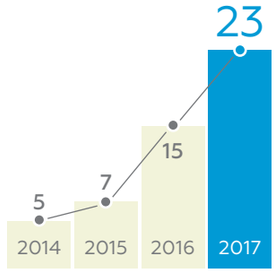
주요 추진 내용

• 온라인 인권/성평등교육 콘텐츠 개발
- 온라인 인권/성평등교육 11차, 12차, 13차 14차 개발 완료
- 제15차 개발 추진 중

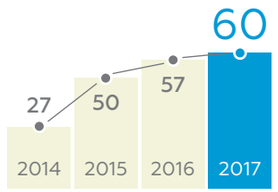
• 온라인 인권/성평등교육 콘텐츠 보급
• 찾아가는 인권/성평등교육 강화
• 정기 대면 교육 '인권/성평등 교육의 날' 추진
- 매주 셋째 주 목요일, 연 8회 시행

• 인권학교
- 학생 공동체 대표들을 대상으로 학내 인권 현실 탐색 및 사건 발생 대처 방안과 문제 해결 방안을 논의 (2015, 2016, 2018년)

타 대학 온라인 인권/
성평등교육 콘텐츠 판매 현황



인권/성평등교육 실시



• 교육 자료 제작 · 보급

교육교재 명	
성매매	교원용 성희롱예방교육 가이드
실험실용 성희롱예방 지침서	성희롱 · 성폭력으로 고민하는 친구를 돕는 방법
스킨십 욕구에 대한 의사소통	데이트폭력
스토킹	교생실습을 앞둔 예비교사를 위한 가이드
교환학생으로 해외연수를 떠나는 학생들을 위한 성희롱 예방 가이드	해외대학으로 교환학생을 떠나는 학생들을 위한 인권 가이드
서울대 학생연구모임이 제안하는 즐거운 MT 만들기	성희롱 · 성폭력 없는 안전한 연구실 만들기
인권센터 안내	평등한 대학 만들기

인권친화적 문화 조성과 인권리더십 양성

인권문제에 대해 학생들이 토론하고 다양한 학술, 문화활동을 하면서 인권감수성을 높이고 학내 인권의식을 향상시킬 수 있도록 학생 주도형 · 참여형 프로그램을 다양하게 제공하였다. 인권 지식과 감수성을 갖춘 인재 양성을 위해 다양한 교육 · 학술 프로그램을 개발하고 운영하였다. 인권에 대해 보다 깊이 생각하고 토론하는 풍토를 키우기 위해 국제인권강좌 <인권과 아시아>, 열린인권강좌, 인권포럼과 국제학술대회 등을 열었다.

주요 추진 내용

• 즐거운 MT만들기 연구
- MT 내 성희롱 · 성폭력 예방 가이드 개발 위한 연구 프로젝트 진행
- 우수 연구사례 발표 및 교육자료 제작

• SNU 인권주간 '대학, 인권을 만나다'
- 구성원 참여를 통한 인권문제 공유 및 인권감수성 증진
- 인권특강, 인권영화제, 인권토크쇼, 기획전시, 인권퍼레이드, 학내 인권단체/동아리/개인
- 참가자의 주제별 캠페인 및 워크샵 등

• 자기방어훈련(2014~2016)
- 성희롱성폭력 예방과 위급 상황 대처 능력 양성 교육
- 매년 5월 관악학생생활관에서 학부생, 대학원생, 교수, 직원 대상 교육

• 인권강좌 확대
- 국제인권강좌 <인권과 아시아>: 아시아 인권 관련 이론과 실천 주제 집중강좌(2014~)
- '열린인권강좌' 인권 이론과 쟁점을 다루는 학생 · 일반인 대상 연속 강좌(2013~)
- '숨은 인권 찾기': 유명 연사의 공개강연 형식 통해 학내 인권감수성 증진(2017)

• 인권 학술토론 활성화
- 국제학술대회 개최: 매년 인권을 주제로 국내외 전문가 초청
- 인권포럼 개최: 인권 분야 저자 초청 특강 형식(총 10회)
- 여성인권포럼: 여성 인권 주제로 특화, 여성연구소와 공동개최(총 5회)

• 학생 인권연구 · 활동 지원
- 인권연구프로젝트 공모: 학생들의 다양한 주제 연구 지원, 우수 연구결과 시상
- 학생 · 인권단체 자원활동 연계 프로그램: 학생들의 인권단체 자원활동 경험 연계
- 모의 유엔 국가별 인권상황 정기검토(UPR) 행사(2013~2016)

자기방어훈련 참가자 수

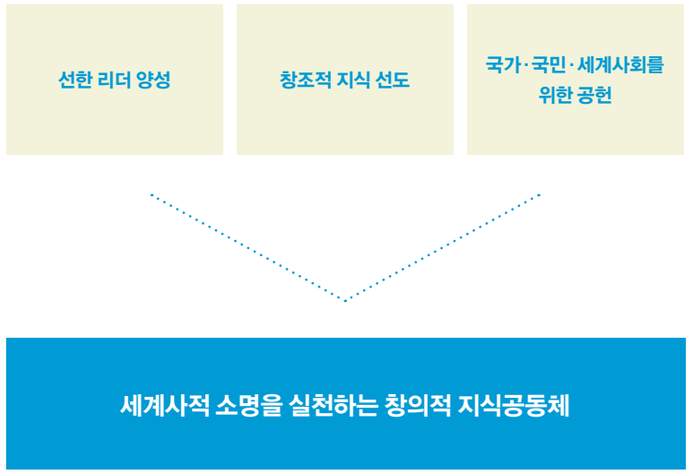
기반 구축

법인체계 안정화

제2기(2016~2019) 대학운영성과목표 설정

「국립대학법인 서울대학교 설립 · 운영에 관한 법률」 제32조에 따라 제1기(2012~2015) 종료에 이어 '세계사적 소명을 실천하는 창의적 지식공동체'를 비전으로 하는 제2기(2016~2019) 대학운영성과목표를 설정하였다. 대학운영계획에 따른 운영성과 평가에서는 매년 '우수' 등급(80점 이상)을 유지하였다.

국립대학법인 서울대학교의 비전과 과제



총장선출제도 개선

법인화 이후 제26대 총장선출을 위한 정책평가단(2014년)은 교원과 직원만 참여하여 학내 다양한 구성원의 의사를 반영하기에는 부족했다. 총장추천위원회 규정 및 시행세칙을 개정(2017년 12월)하여 정책평가단에 교원과 직원뿐 아니라 학생 및 부설학교 교원의 참여를 보장함으로써 간선제의 틀을 유지하되 민주성을 강화하였다. 총장선출방식과 절차 등을 명료화하고 총장추천위원회에 위임된 총장선출 관련 주요내용을 규정과 시행세칙에 반영하여 선출절차의 투명성을 제고하였다.

주요 추진 내용

• 총장추천위원회(총추위) 규정 개정 주요내용
- 이사회의 총추위 추천 위원수 3명으로 축소(기존 5명)
- 총추위의 추천, 구성 · 운영시기 및 총장선출행정지원단 구성시기 단축
- 총추위에 위임된 총장후보자 선출 관련 주요사항 시행세칙으로 명문화
- 총장후보초빙위원회 설치 의무화, 총장예비후보자로 1명 추가 추천 가능
- 총장예비후보자에 대한 총추위의 평가결과는 구성원 정책평가 결과 공표 이후 공개
- 정책평가 실시 명문화(기존 임의조항)
- 총장후보자 추천 시 정책평가와 총추위 평가 반영비율을 7.5 : 2.5로 결정(기존 4:6)
- 이사회에 총장후보자 추천 시 총추위 선정결과 순위를 명기하여 추천하고 이를 공표
- 총추위 위원장은 총추위 활동결과를 이사회에 출석하여 보고

• 총장추천위원회 규정 시행세칙 개정 주요내용
- 총추위 위원의 행동강령 준수의무 명시
- 공정하고 투명한 선거를 위해 총장후보대상자의 서약서 제출
- 규정에서 위임된 사항을 시행세칙에 반영
- 총장예비후보자를 선정하는 세부적인 방식과 절차 등을 규정
- 총장예비후보자에 대한 구성원의 정책평가 방식과 절차 등을 규정
- 정책평가단 세부 구성 비율과 정책평가표를 정함
  교원: 전체 전임교원의 20% 이내, 직원: 교원 평가단의 14%,
  학생: 교원 평가단의 9.5%(전체 학생 정책평가 참여), 부설학교 교원: 학교당 1명

조직개편 실시

법인화 이후 대외 환경변화 및 새로운 직무수요에 선제적 · 종합적으로 대처할 수 있도록 행정조직 전체의 기획역량을 강화하고, 행정기구의 하부조직이 지나치게 세분화되고 소수인원으로 부서기능을 제대로 발휘하지 못하고 있어 과 · 팀 단위 조직의 개편을 추진하였다. 대학의 비전 실현을 위해 하부조직의 대과체제를 지향하고, 유사기능 통합 등 업무영역별 부서 배치를 재설계하였다.

주요 추진 내용

- **서울대학교 직제 및 사무분장에 관한 규정」에 본부 각 부서의 기획업무 명시 및 정기적인 행정조직 성과관리 · 평가계획 수립 추진**

대학운영의 효율적 기능수행을 위한 하부조직 재설계

- **1개 과 인원: 10명 내외 원칙(팀: 5명 이하)**
  - 전문성을 요구하는 팀(법무, 회계지원) 등은 존치

- **직무수요에 탄력적으로 대응하기 위해 팀 기능 활성화**

구분	상부조직	하부조직	비고
현행	4처 2국 3본부 1실	34개 과 · 팀 · 실 (16과 16팀 2실)	6개 감소 · 교무처: 2과 1팀→2과(감 1) · 학생처: 2과 1팀→2과(감 1) · 기획처: 2과 6팀→2과 5팀(감 1) · 국제협력본부: 2팀→1과(감 1) · 정보화본부: 1과 3팀→2과(감 2)
개편	4처 2국 3본부 1실	28개 과 · 팀 · 실 (19과 7팀 2실)	

※ 팀 폐지 9개, 과로 승격 3개

- **소수인원으로 팀 기능수행 미비: 과 · 팀에서 통합(4개팀 폐지, 1개과 신설)**
  - 미래교육팀→교무과, 학생소통팀→학생지원과,
    재정전략팀(1명 겸무) · 자산운영팀(3명)→자산운영과

- **기능통합 수행: 과로 재설계(5개팀 폐지, 2개과 신설)**
  - 국제협력전략팀 · 국제교육팀→국제협력과,
    정보서비스팀+정보화기획과→정보화기획과,
    정보기반팀+정보보안팀→정보화지원과

- **과 기능 강화: 캠퍼스관리과 업무에 안전업무기능 강화**
  - 연구실(실험실 등) 안전, 재난 · 소방 · 시설물 안전 등 부서별 산재되어 있는 안전에 관한 업무를 통합하여 컨트롤타워 기능 수행

직원 인사제도 개선

법인화 이후 각종 인사 제도에 대한 시행세칙 등을 제 · 개정하여 인사체계의 안정화에 주력하였다. 또한 우수한 역량을 가진 직원 채용을 위해 지속적으로 제도 개선을 추진하고 인력 운영의 효율성 제고를 위한 방안을 마련하였다.

주요 추진 내용

- **법인화에 따른 인사 관련 규정 등 제 · 개정**
  - 직원 인사규정, 직원임용시행세칙 개정(2017년)
    폐쇄적 인사 · 조직 구조 개선을 위한 유관기관과 인사교류,
  - 경력직 특별채용 근거 마련 등
  - 직원 성과평가 등 시행세칙 제정(2015년)
  - 직원 징계 및 징계 재심 시행세칙 제정(2017년)
  - 직원 육아기 근로시간 단축제도 운영지침 제정(2015년)
  - 직원 청렴인사 운영지침 제정(2014년)

- **다양한 역량의 우수인재 채용**
  - 우수인재 확보를 위한 채용시기 등 채용의 정례화 추진
  - 공개채용 원칙, 취업지원대상자 우대 등 사회적 책무성 확보
  - 연도별 신규채용 인원

2014	2015	2016	2017	2018
78명	48명	28명	44명	89명

- **절차적 정당성 및 수월성 확보를 위한 성과평가시스템 구축**
  - 업적과 역량을 체계적이고 정기적으로 평가해 조직 능률 향상 도모
  - 차세대 통합행정 시스템 활용을 통한 평가의 공정성 및 내실화 확보
  - '자기평가' 절차 도입 : 성과목표 대비 실적에 대한 자기평가 의견 기술

- **서울대학교 직원 직위공모제(내부) 시행**
  - 직무의 난이도 · 책임도가 높은 주요 직위에 전문성을 갖춘 인사를 발굴 배치함으로써 역량 중심의 인사행정 추진
  - 순환보직에 따른 행정의 전문성 저하와 호봉제에 따른 근로의욕 저하 문제 보완

행정 전문성 제고

글로벌 선진 대학으로 도약하기 위한 직원 역량 강화의 필요성과 법인화 이후 직원 교육훈련에 대한 자율성과 책임성이 증대되었다. 우리 대학 특성에 맞는 교육훈련 제도 및 교육과정을 마련하고 대학행정교육원의 교육품질을 제고하는 등 교육효과 증진을 위한 교육훈련 내실화를 도모하였다.

주요 추진 내용

• 계층별 핵심역량 배양 및 직무 분야별 전문성 향상 교육과정 운영
- 직급별 계층교육 의무이수제 시행
- 학내강사 교육과정 운영: 공통 행정업무(교무, 학사, 입시, 회계 등)에 관해 전문지식 등을 갖춘 직원이 대학 실정을 반영한 교육 시행

• 글로벌 역량 제고를 위한 국외훈련 운영 및 개인학습 지원
- 직원 전문연수 국외훈련: 대학 현안과제에 대한 사례조사(5명 내외) 훈련과제 수행 (2014~2018: 23팀 총 108명)
- 외국어 교육비 지원(학원) 및 직원 외국어 교육강좌 개설(언어교육원)

• 전 직원 조직 활성화 교육과정 운영
- 대학의 대내 · 외적인 환경변화에 대한 장기 비전과 가치공유
- 직원 간 소통과 화합 도모: 2014년(6회) 약 900명, 2016년(4회) 약 1,000명 참가

• 전문분야 위탁교육 시행
- 서울대 행정대학원 글로벌행정전공 석사과정(2015년)
- 한경대 전기전자제어공학과 석 · 박사 과정 (2017년)
- 한국교원대 교육정책전문대학원 석사과정 (2018년)

• 전문직 신설(2018년)
- 법무, 회계, 홍보 등 전문직군을 정규법인직으로 신설
- 대학행정의 전문역량 강화 및 전문분야 직원의 고용 안정 추진

소모성 물품 통합구매(MRO) 추진

2017년도 대학운영계획에 따라 소모성 물품 수시 · 소량 구매에 따른 가격 비효율 개선, 각 수요기관별 개별 구매로 인한 업무 중복 개선 등을 위해 소모성 물품 통합구매를 추진하였고, 이를 통해 예산을 절감하고 단순 반복적인 구매 절차를 개선하여 업무 효율성을 제고하였다.

주요 추진 내용

• 구매 관련 규정 정비를 통한 새로운 직무수요 반영
- 「서울대학교 직제 및 사무분장에 관한 규정」 개정(2017년)
- 「서울대학교 위임 전결사항 규정」 개정(2017년)

• 구매현황 분석 및 타 대학 사례조사를 통한 기초자료 구축
- 2014~2016 회계연도 비품 및 소모품 구매 현황 분석(2017년)
- KAIST, 연세대 등 8개 대학 구매제도 운영 현황 조사(2017년)
- 기관별 구매담당자 간담회를 통한 의견수렴(2017년)
- 기초금액 산출 등을 위한 학내 전 기관 수요조사(2018년)

• 소모성 물품 통합구매 입찰(2018년)

• 소모성 물품 통합구매 시행(2018년)
- 구매대상: 가격변동 폭이 낮고 공통으로 요구되는 소모품 15개 품목, 80개 규격
- 계약방법: 경쟁입찰을 통한 연간 단가계약 체결 → 가격경쟁력 확보

발전적인 노사협력관계 심화

급격한 노동관계 변화에 능동적인 대응체계를 구축하고 신뢰와
존중을 바탕으로 하는 노사문화를 확립함으로써 서울대학교의 지속적인
발전 기반을 마련하였다.

주요 추진 내용

• 서울대학교 발전협의회 추진
- 분기별 1회 발전협의회 개최
- 학교운영의 참여와 협력을 통한 노사 공동의 이익 증진
- 직원사회 고충 및 건의사항 적극 수용 노력

• 교섭단위 분리에 따른 단체교섭 추진
- 중앙노동위원회 조교 교섭단위 분리 결정(2016년 12월)
- 중앙노동위원회 자체직원(무기계약직) 교섭단위 분리 결정(2017년 12월)
- 중앙노동위원회 시설관리직 교섭단위 분리 결정(2018년 6월)
- 교섭단위별 주관부서 협력체계 구축 및 단체교섭 추진

청렴도 향상 기반 마련 및 청렴 문화 정착

청렴 문화 조성을 통해 효과적 부패방지시스템을 구축하고 국가적 요구
수준의 투명성과 공정성을 갖춘 조직문화를 조성하였다. 청렴의식 제고를
위해 청탁금지법 교육 및 홍보활동 강화로 부패방지·청렴문화를 확산시켰다.

주요 추진 내용

• 반부패 · 청렴 대책본부 설립 및 실무자 참여의 청렴업무전담팀 운영
• 청렴활동 우수자 인센티브 현실화
- 반부패 · 청렴 정책 우수 활동자 포상 및 인센티브

• 전문강사 활용 청렴교육 확대
- 전 구성원 대상 연1회, 2시간 이상 청렴 교육
- 국민권익위원회 주관 청렴콘서트(2018년)

• 기관간 반부패 협력 활동 전개를 통한 청렴문화 정착
- 기관간 실무자 업무 협의 통해 우수한 반부패 · 청렴시책 적극 공유
- 국민권익위원회 청렴컨설팅 기관 선정(2018년)

• 외부강의 등 사전신고 전산시스템 마련

비정규직의 정규직화 및 고용안정 추진

정부의 공공부문 비정규직근로자 정규직 전환 정책(2017년 7월) 및 비정규직의 고용안정을 위해 노조와 합의로 기간제근로자, 용역파견근로자 등 학내 비정규직근로자를 정규직으로 전환하여 비정규직근로자의 고용안정에 기여하였다. 특히 전환 과정에서 노사는 대화를 통해 합의안을 도출하여 노사관계 안정화 및 노사상생의 교섭관행을 만들었다.

주요 추진 내용

• 공공부문 비정규직근로자(용역-파견) 정규직 전환 추진

- 노사 및 전문가협의회 운영 : 2017년 12월~2018년 2월(전환 합의 : 2018년 2월)
- 대상: 763명(2018년 4월 기준 589명 임용, 용역계약 만료 이후 임용)
- 주요 합의내용

구분	내용	비고
정년	(청소 · 경비) 65세+3년(매년 계약) (기계 · 전기 등) 60세+5년(1회 계약)	정년 이후, 촉탁계약 (근로조건은 기존과 동일)
고용형태	직접고용(총장, 기관장)	현 계약체계 유지
임금체계	현 임금체계(연봉제) 잠정 적용	정부지침 시행 이후, 별도 협의
임금수준 복리후생	현 임금수준 잠정 적용	정부지침 시행 이후, 별도 협의

• 조교의 고용안정 추진

- 노사합의로 통산임용기간이 만료된 조교의 고용안정 협약 체결(2017년)
- 대상: 약 250명(2018.4월 현재 79명 임용, 통산임용기간 만료 이후 임용)

포상제도 개선

「자랑스러운 서울대인」 및 「서울대학교 발전공로상」의 후보대상을 고인까지 확대하여 사회의 귀감이 되고, 존경의 대상이 되는 시의적절한 수상자 발굴에 주력하였다. 「서울대학교 사회봉사상」의 경우에는 2017년부터 그 후보대상을 직원 및 동문까지 확대함으로써 음지에서 봉사하고 선행하는 각계각층의 수상후보자를 적극 발굴하여 포상을 활성화하였다.

주요 추진 내용

• 「자랑스러운 서울대인」

- 후보대상을 고인까지 확대, 2016년 · 2017년 각 5명 수상자 선정(각 2명 고인 포함)

• 「서울대학교 발전공로상」

- 후보대상을 고인까지 확대, 2014년 · 2017년 · 2018년 각 4명 · 5명 · 5명 수상자 선정(각 1명 고인 포함)

• 「서울대학교 사회봉사상」

- 후보대상을 직원 및 동문까지 확대, 2017년 직원 1명, 동문 1명 포함하여 각 3명을 수상자로 선정

멀티캠퍼스 조성

스마트캠퍼스 조성

4차 산업혁명을 주도하고 세계 최초 스마트 캠퍼스와 도시가 연결되는 스마트 캠퍼스&시티 조성을 위한 선포식을 진행하여 시흥 스마트캠퍼스 초석을 마련하였다. 미래 스마트 도시환경 조성을 위한 자율주행 자동차 관련 기술개발과 실증에 필요한 협력을 통해 상호 시너지 효과를 극대화하고 공동발전을 도모하기 위해 국내 3대 기업과 조성 협약을 체결하였다.

시흥 스마트 캠퍼스 선포식

- **일자: 2017년 12월 7일(목)**
- **내용: 서울대학교 시흥캠퍼스를 스마트캠퍼스로 공식 선언**

자율주행자동차를 기반으로 한 미래 모빌리티 조성 협약 체결

- **일시: 2017년 12월 7일(목)**
- **참여기관: 서울대, 시흥시, 현대자동차(주), 삼성전자(주), SK텔레콤(주)**
- 자율주행자동차를 기반으로 한 미래 스마트 도시 환경 조성을 위해 자율주행자동차 관련 연구 개발과 실증에 필요한 상호 협력을 위한 양해각서 체결

시흥시 글로벌스마트시티 추진

- **상호협력 업무협약 체결(2018년): 스마트서비스 구축과 국가 R&D 실증연구사업 유치, 기술개발 및 연구 공동협력**
- **참여기관: 서울대, 시흥시, 한국전자통신연구원, 한국전력공사, 한국토지주택공사, 한국에너지공단, KT**

대우조선해양 시험 수조 건립

- **시험수조 건립 및 운영에 관한 협약 체결(2015년), 2019년 12월 준공 예정**
- **주요시설: 예인수조, 선형시험동, 추진기시험동, 유압시스템 실험동 등**

지역사회 교육 협력을 위한 교육협력센터 및 연수원 숙소 건립

- **착공: 2018년 3월 / 준공 : 2019년 6월 예정**
- **주요시설: 교육시설, 연수원 숙소, 대회의실, 전시실 등**
- 시흥시 교육지원 사업을 주도하여 공교육 혁신 지원을 위한 교육협력지원센터 건립 추진

사회공헌 거점캠퍼스 조성

수원캠퍼스에 융복합 문화예술 플랫폼을 조성하여 노후 건물 개선 및 다양한 문화콘텐츠 개발을 통해 지역주민과 소통하고 수원캠퍼스의 역사적 · 문화적 가치를 향상시키고 지역발전에 기여하였다. 또한 경기도와 협력사업으로 수원캠퍼스 옛 기숙사 건물 및 부지에 대학생 기숙사(따복기숙사)를 건립하여 청년주거 안정에 공헌하였다.

수원캠퍼스 융 · 복합 문화예술플랫폼 조성

- **사업개요**
- 수원캠퍼스의 노후건물을 개선하여 지역사회 발전과 서울대 부지의 미래가치 향상 도모
- 사업비 및 범위: 12,000백만원, 종합관(6동) 및 강당(7동) 리모델링

- **1950년대 미국 미네소타 프로젝트(서울대 재건 프로그램)로 지어진 건물로, 역사적 가치 등을 고려하여 리모델링으로 추진**
- 연면적: 8,534.49㎡ (종합관 6,936.80㎡, 강당 1,597.69㎡)

- **추진 경과**
- 서울대 – 경기도 공동발전을 위한 협약 체결(2015년)
- 서울대 융 · 복합 문화예술플랫폼 조성사업 추진위원회 및 실시설계(2016~2017년)
- 준공 완료 예정(2018년 하반기)

따복기숙사 건립

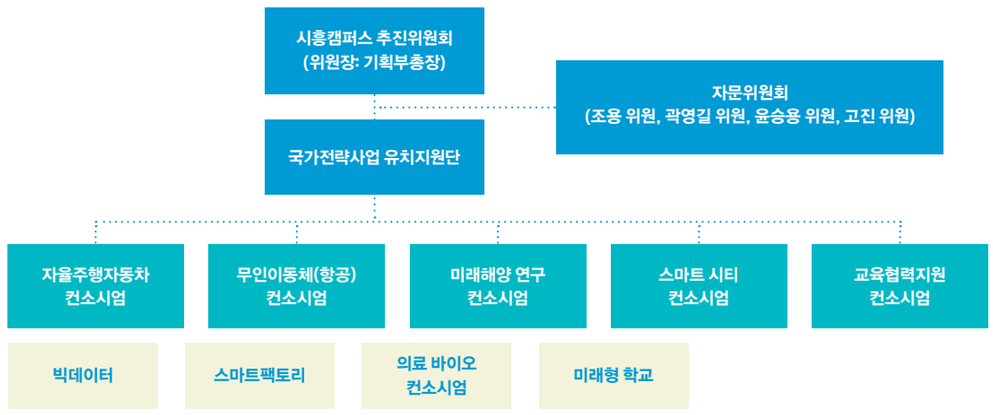
- **서울대학교 – 경기도 학 · 관 협력체제 구축 협약 체결(2015년)**
- **서울대학교 – 경기도 따복기숙사 건립을 위한 부속 합의 체결(2016년)**
- **경기도 따복기숙사 개원(2017년 9월, 270여명)**

지속가능한 재정기반 강화

국가전략사업 유치 전문조직 신설

글로벌 산·학·관 협력을 통해 대규모 정부 및 지자체 사업을 유치할 수 있도록 국가 전략사업 유치 지원단을 구성하고 5개 컨소시엄별 본부장을 임명하여 총 7,130억원 규모의 국가전략사업 유치를 목표로 추진하고 있으며, 2018년 자율주행기반 대중교통 실증연구사업단으로 서울대 컨소시엄이 선정되어 4년간 357억원 규모의 재정을 유치하는 등 융·복합연구 캠퍼스라는 시흥캠퍼스 조성 목표를 달성할 수 있는 기반을 마련하였다.

국가전략사업 유치 지원단 구성



자율주행기반 대중교통 실증연구사업 유치

- **사업주관: 국토교통부**
- **총 사업비: 약 357억원(정부 267억원, 기업 90억원)**
- **사업기간: 2018~2022년**
- **서울대학교 컨소시엄이 주관 사업단으로 선정: 2018년 4월**

중장기 재정운영계획 수립

서울대학교 장기발전계획에 부합하도록 「서울대학교 중장기 재정운용계획(2016~2025)」을 수립하였고, 종합적 경영전략을 수립할 수 있도록 다원화된 회계 재정상태를 통합 관리하는 종합재정정보시스템 구축 및 고도화를 실시하였다.
또한 법인회계 세출예산을 조정하고 사업별 예산 심사제도를 운영 및 수입대체경비 제도 개선을 통해 예산 집행의 효율성을 제고하였다.

주요 추진 내용

- **「서울대학교 중장기 재정운용계획(2016~2025)」 수립**
  - 중장기 재정운용 계획, 자체재원 확충방안, 교육원가 분석 등 기획연구과제(2015년) 서울대 비전 및 발전방향 구체화 및 실현과제에 필요한 재정규모 추계, 해외대학 비교, 중장기 재정전망 분석 등 재정운용계획 수립(2016년)

- **종합재정정보시스템 구축 및 고도화**
  - 대학 법인회계와 독립적으로 운영되는 관련법인(발전기금, 산학협력단 등)의 재정을 연계하여 종합적인 재무상태 및 운영수지를 파악 추진(2014년)
  - 경영자용 화면개발, DB 수정 등 고도화(2017년), 예 · 결산 모니터링 시스템 개발중

- **예산집행 효율성 제고**
  - (법인회계 세출예산 조정) 사업계획 변경 등으로 발생한 불용예정액을 해당연도 시급한 현안사업에 집중 지원하여 재정의 유연성 및 효율성 제고
  - (사업별 예산 성과심사제도 운영) 사업별 예산성과 관리(분기별) 및 예산집행 모니터링단 운영, 예산집행 효율성 제고 및, 평가결과 및 환류 반영으로 전략적 자원배분
  - (수입대체경비 제도 개선) 관련 기획연구과제(2015년) 및 수입대체경비 지침 제정(2016년)을 통해 수입대체경비 관리위원회를 신설, 운영의 자율성이 요구되는 사업에 대해 명시이월 인정

모금캠페인 ‘CREATIVE SNU人’시행

법인화 이후 자율적인 대학운영과 중 · 장기 대학발전을 위한 재원 마련을 위해 2014년 7월~2018년 7월 4년간 모금캠페인 ‘CREATIVE SNU人(스누인)’을 추진하였다. 모두가 자랑스러운 서울대학교(SNU with Pride), 국민과 함께하는 서울대학교(SNU with People), 세계 속에 빛나는 서울대학교(SNU with World)라는 서울대학교의 3가지 미래상을 실현하고자 모금캠페인을 추진하여 6,018억원의 모금액(2018년 6월 기준)을 달성하였다.

주요 추진 내용

• 모금캠페인 ‘CREATIVE SNU人’
- 기간: 2014년 7월~2018년 7월
- 총 모금액: 6,018억원(2014년 7월~2018년 6월 기준)
- 총 참여건수: 63,932건(2014년 7월~2018년 6월 기준)

• 주요 지원 분야
- 학술 및 연구기금: 사회공헌 활동 지원, 예술 주간 행사 지원, 해외 교수 초빙, 연구 기자재 구입, 연구 정착금 지원, 논문 작성 지원, 강좌 개발 지원 등
- 장학기금: 저소득층 장학금, 성적우수 장학금, 근로 장학금, 멘토링 사업 등
- 시설확충기금: 신축 및 재건축 사업, 대학시설 운영, 학생지원시설 구축 등
- 기타기금: 학생지도 및 소통사업, 대학발전 기획과제 연구 지원 등

• 주요 행사
- 발전위원회 출범식(2015년), 발전위원회 협력위원 초청 만찬(2016년)
- 총동창회와 공동행사: 신년인사회(2016~2018년) 및 홈커밍데이(2016년) 공동개최
- 실버타운 거주자 초청 캠퍼스 투어(2016년, 2017년 5월 · 11월)
- 미주 동문 초청 캠퍼스 투어(2017년)
- 서울대학교 선한 인재 후원자 감사의 밤(2018년)

학술 및 연구기금

시설확충기금

장학기금

기타기금

6,018 억원

63,932 건

예우 프로그램 개선

기부금을 출연한 기부자에 대해 감사를 표하고, 우리 대학에 대한 관심을 제고하고 유대 관계를 강화하여 지속적인 기부를 이끌어냈다. 기존의 기부자 예우 프로그램을 효율적으로 개선하여 기부자의 만족도를 높였으며, 장학금 수여식, 기부자 초청 음악회, 캠퍼스 투어 등을 통해 정기적으로 학교에 초청하여 대학 발전 현황을 공유하고 감사의 마음을 전하며 추가적인 기부를 가능케 하였다.

주요 추진 내용

• 장학금 수여식
- 총 4회(통산 총 12회) 개최(2015~2018년)
- 기부자 및 장학생 초청, 장학증서 전달 및 만찬
- 거액 기부자 개별 장학생 접견(총 18회)

• 기부자 초청 음악회
- 총 3회(통산 총 11회) 개최
- 오페라 ‘마술피리’(2015년)
- 개교 70주년 기념음악회(2016년)
- 오페라 ‘돈 조반니’(2017년)

• 기부자 초청 캠퍼스 투어
- 총 4회 개최(2015~2018년)
- 거액 기부자 개별 투어 진행(총 16회)

• 기부자 초청 감사 행사
- 미주 기부자 초청 감사 행사(LA 개최, 2018년)

• 기부자 예우 프로그램 리뉴얼
- 신규 혜택 추가 및 디자인 리뉴얼(2016년, 2017년)

자산경영체제 구축 추진계획 수립 및 추진

법인 전환 후 안정적인 자체재원 확보 관점에서 자산의 효과적인 관리 · 활용의 중요성이 증대되고 있으며, 여러 지역에 산재되어 있는 부동산 자산을 체계적으로 관리할 수 있는 체제 구축이 필요하였다. 이에 2017년 자산경영체제 구축 추진 계획을 수립하였으며, 현재 동 계획 일정에 따라 추진하고 있다.

주요 추진 내용

• 추진 계획

- 자산 보호 및 자산의 효율적 활용을 위한 자산현황 파악 및 활용 내역 조사
- 자산운영체계 개선: 자산 관련 주요 조직(재산관리위원회, 자산운영과, 분임재산관리원) 기능에 대한 검토
- 임대제도 개선: 임대시스템 구현 및 임대료 산정 기준 개선 등
- 현 법인체제에 부합하도록 「서울대학교 재산관리규칙」 정비

• 주요 추진 실적

- 자산 현황 파악 및 활용 내역 조사 계획 수립: 여러 지역에 산재되어 있는 본교 자산을 보호하고 자산을 효율적으로 관리 · 활용하기 위하여 단계별준비–자산 현황 조사–정리 및 활용: 자산 현황 파악 및 활용 내역 조사 계획 수립
- 「서울대학교 재산관리규칙」 개정: 법인화 이후 변화된 본교 상황을 고려하여 기부 제도를 개선하고, 그 밖에 현 법인 체제에 맞게 자산을 관리 · 운영할 수 있도록 규정 정비
- 타 대학 사례 조사 실시 계획 수립 및 조사 추진: 본교에 적용 가능한 타 대학 자산 관리 및 임대 운영 우수 사례를 발굴하기 위하여 사례 조사 실시

회계운영시스템의 표준화

학내 각 기관에서는 회계업무가 표준화되어 있지 않아 기관별로 지출결의 등 출납업무에 많은 인원과 비용이 소요된다. 각 기관의 단순 · 반복적인 업무를 표준화하여 학교 전체의 업무 효율성을 제고하고, 단계적으로 회계운영시스템을 표준화하여 관련 정보의 대내외 신뢰성을 확보하고자 했다.

주요 추진 내용

• 서울대 SSC*설치의 타당성을 확인하고 단위기관과의 합의 도출

* SSC(Shared Service Center): 각 기관별로 분산되어 있는 공통적이고 반복적인 업무를 분리하여 하나의 조직에서 통합 운영하는 것. SSC는 그 운영 조직을 말함

• RPA* 시범도입: 조직 신설과 단과대학 인력 재배치 부담 등 SSC설치 제약의 대안

- RPA 구축 완료 후 회계지원팀에 시범 도입 후 대상 및 범위를 단계적으로 확대 예정

* RPA(Robotic Process Automation): 사람의 작업을 모방하여 정형화되고 반복적인 업무를 대신 수행함으로써 자동화하는 Smart Software

재무정보 공시체제 수립

국회 등 외부에서는 법인회계 뿐만 아니라 발전기금, 산학협력단 등 관련 법인을 포괄하는 전체 재무정보 공시에 대해 지속적으로 요청해 왔다. 재무정보에 대한 정확성과 대내외 관계자들의 이해가능성을 높이기 위해 종합재무제표 중심의 재무정보 공시 체제를 구축하였다.

주요 추진 내용

• 홈페이지에 「재무정보 공시」 신설: 법인회계 예 · 결산 정보, 종합재무제표 공시로 외부 이용자에게 대학 재무정보를 명확히 전달

• 「국립대학법인 서울대학교 종합재무제표 작성지침」 제정 종합재무제표 작성근거 마련 종합재무제표 감사보고서 이사회 보고 및 「재무정보 공시」란에 공시

- 서울대 및 관련법인(총 13개 법인)에 대한 종합재무제표 작성 (10개 단과대학 발전기금 재무제표 포함)
- 외부 회계감사를 통해 적정의견 수령 후 감사보고서 발행 및 공시

교육 및 연구시설의 개선

중앙도서관 관정관 건립

1946년 서울대학교 개교와 함께 개관한 중앙도서관은 공간 부족 해결과 소통을 위한 공간을 창출하기 위하여 '서울대 도서관 친구들' 모금 캠페인을 기획 · 전개하였고, 지속적이고 적극적인 모금활동으로 관정이종환교육재단을 비롯하여 동문, 교직원, 학생, 외부인사 등 900여 명이 동참한 결과 2015년 중앙도서관 관정관이 건립되었다. 관정관 신축을 계기로 학생들이 쾌적한 학습공간에서 자유롭게 공부하고 지적 유희를 향유할 수 있는 학습 및 복합문화공간으로 거듭나게 되어 세계 최고 수준의 대학도서관으로 부상하고 있다.

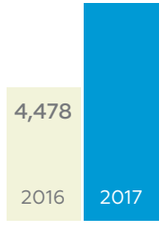
주요 추진 내용

- **신개념 이용자 맞춤형 서비스 공간 및 팀워크 기반의 연구 · 학습 공간 구축 신축에 따른 도서관 이용률 증대로 연구 및 학습 증가 기여**
  - 1일 평균 7,290여명 이용, 전년(4,478명) 대비 1.6배 증가
- **신축 전 · 후 도서관 공간 확대 현황**
  - 열람실(4,260여석), 신개념 학습공간 신설(캐럴, 컨퍼런스룸, 스터디가든, 소극장), 정보검색실(232석) 등

관정관 개요

- **연면적: 8,265평(기존 중앙도서관 9,200평)**
- **8층 건물: 길이 165m × 폭 30m × 높이 42.75m(지하 1층, 지상 7층)**
- **외부 입면: 유리 및 아노다이즈드 알루미늄의 이중 재질**

1일 평균
도서관 이용자 수(명)



캠퍼스 교통환경 개선

교통(안전)사고로부터 구성원들의 인명과 재산을 보호할 수 있도록 교통사고 다발지역의 위험요소를 개선하고, 교통취약지역에 대한 교통안전시설물 확충 및 개선으로 보행자 편의를 도모하며 학내 구성원들과 외부 방문객들이 공감할 수 있는 머물고 싶은 편리하고 쾌적한 캠퍼스 교통환경 조성을 위해 노력하였다.

주요 추진 내용

- **관악캠퍼스 교통환경개선사업**
  - 차선 및 도로기호 등 도색: 횡단보도 신설 등 15개소
  - 교통표지판 정비: 지선표지판 및 방향표지판 등 설치(38개소)
  - 교통안전시설물 설치 · 교체: 반사경 및 차선규제봉 설치 등(10개소)
  - 도로시설물 정비: 고원식(험프식) 횡단보도 설치(2개소) 및 스틸그레이팅 설치 등
- **주차시스템 개선**
  - 무인정산 시스템 구축, 행정관 차량출입통제시스템 구축, 관악캠퍼스 주차관제 시스템 전면 교체

폐기물 처리방법 개선

기관별 폐기물 처리용역 개별 계약으로 폐기물 처리 방법(단가, 계약업체 등)이 상이하여 이를 개선하고 관악캠퍼스 내 폐기물 처리 기준을 단일화하여 쾌적한 캠퍼스 환경 조성을 위해 노력하였다.

주요 추진 내용

- **사업장 생활계폐기물 처리 기준 단일화**
  - 본부 주관(캠퍼스관리과) 일괄 단가계약(처리비 배출기관 부담)
  - 배출기관에서 폐기물 봉투 등을 구입하여 폐기물 일괄 처리

주요 효과

- **본부 주관 단가계약 추진: 각 기관별 동일 단가로 폐기물 처리 가능**
- **본부에서 폐기물 처리용역 입찰 실시: 폐기물 처리 용역비용 절감**
- **폐기물 2차 선별 위한 학내 분리수거 선별장 불필요**
- **대형폐기물(의자, 책상 등) 품목별 처리비 단가계약을 체결하여 처리기간 단축**

미래지향적 스마트캠퍼스 구축

스마트폰, 태블릿 등 모바일기기 대중화 추세에 따라 BYOD(Bring Your Own Device) 시대에 적합한 캠퍼스 발전 전략이 글로벌 선도대학의 미래 경쟁력 확보를 위한 핵심 과제로 부각되었다. 모바일앱(MySNU App) 재구축, 무선인터넷 확대 및 품질 개선 등을 역점사업으로 추진하여 선진화된 모바일 행정의 초석을 다졌다.

주요 추진 내용

• 서울대 대표 모바일(MySNU App) 재구축(2016~2017)
- 행정정보시스템 학사행정 기능 확대(성적 조회, 증명서 신청 등)
- 개인맞춤형 정보 알림(PUSH) 서비스
- eTL 연동을 통한 모바일 실시간 성적 공개 및 강의평가
- 외국인 사용자를 위한 영문 UI 제공
- S-Card, 캠퍼스맵 등 서비스 연계

• 서울대 캠퍼스맵(App) 구축(2016)
- 학내 구성원 및 방문자를 위한 편리한 종합 안내서비스 제공

건물 검색

길 찾기

캠퍼스 투어

MySNU App 재구축

• 전 강의실 및 주요 장소 내 기가급 인터넷 구축(2014~)
- 인터넷 증속을 통한 쾌적한 교육 · 연구 지원:
  (2014) 2.8Gbps → (2018) 10Gbps (257% ↑)
- SNU-무선랜 품질 개선(1G급 무선랜 중계기 총 1,270대 신규 · 교체 설치)
  ※ 아크로폴리스, 행정관 앞 잔디광장, 문화관, 주요 버스정류장 등 포함

행정정보화를 통한 대학 장기발전 역량 확보

법인화 이후 정보화를 통한 대학 행정의 확대로 행정정보시스템 효율화는 정보화 분야뿐 아니라 대학 구성원 모두의 관심사가 되었다. 「대학 행정 효율성 강화」 일환으로 행정 부서 · 사용자 의견 및 행정 프로세스 변화 반영, 수기업무 전산화를 통한 '종이없는 편리한 행정' 구현 등 대학 구성원의 '일하는 방식' 혁신을 이끌었다.

주요 추진 내용

• 행정정보 Paperless화(2017~)
본부 주요 부서 및 단과대학 간담회(총 17회, 50개 이상 기관 참석) 등을 통해 총 39개 세부 업무 선정
- (온 · 오프라인 중복 업무 경감) 업무 프로세스 개선 및 간소화로 이용 불편 및 행정력 낭비 해소
- (온라인화) 행정 프로세스 분석으로 수작업 업무를 행정정보시스템 신규 기능으로 구축

구분	주요 대상 업무
학사 행정	휴학/복학 신청, 다전공 신청, 장학 신청, 교과구분 변경 신청
일반 행정	교원인사, 급여, 규정, 직원인사

• 행정정보시스템 고도화(2014)
- 일반행정(7개 분야) 업무 개선: 법인화 이후 행정 규정 재 · 개정 중점 반영

분야	주요 내용
구매 · 물품	통합 구매 프로세스 제공(업무편의성 제고 및 물품 누락 방지)
예산 · 회계	투명하고 유연한 자금 운용 지원(세입 · 세출 외 현금 거래, 예산 집행 및 자금 흐름 실시간 파악 등)
인사 · 급여	다양한 신분별 인적 관리 지원(연구원, 자체직원, 무기계약직 등)
부설학교	법인 귀속 지원(교직원 인적, 물품 자산 등 정보 이관, 부설학교 업무 기능 신규 구축 등)

• 행정정보 공동 이용 활성화(2018)
- 전자정부 3.0 기조에 따른 정부, 공공기관 등 외부기관 연계를 통해 학내 행정에 필요한 민원서류 간소화 확대(주민등록 등 · 초본, 출입국 사실 증명 등)
- 행정정보 공동 이용 체계 수립을 통해 개인정보 및 민감 정보 오 · 남용 방지

교육시설 신·증축 및 리모델링

세계 최상위권 대학으로의 도약을 뒷받침하기 위해 글로벌 교육여건에 적합한 다양한 교육 인프라를 조성하고, 연구중심대학 특성에 적합하도록 첨단연구 및 교육시설을 확충하였다. 신축 18건, 리모델링 10건, 증축 2건을 완료하였으며 현재 15건이 진행 중이다. 캠퍼스 내 노후 건물들을 지속적인 재건축 또는 리모델링으로 교육연구시설을 개선하여 대학 경쟁력 제고하였다.

추진실적

• 신 · 증축 사업

준공년도	사업명	연면적	총사업비	비고
2014	IBK커뮤니케이션센터 신축	2,659	5,000	
	약대 신약개발연구센터 신축	8,969	17,129	
	관정도서관 신축	27,245	61,061	
	풍산마당 신축	879	5,200	부지면적 2,990㎡
2015	예술계 복합교육연구동 신축	9,164	14,957	
	치의학대학원 첨단교육연구복합단지 신축	10,836	19,423	
	생명공학연구동 신축	9,980	17,741	
	수의대 산업동물임상 연수원	2,224	4,140	평창
2016	의대 융합의생명 교육연구동 신축	16,447	30,404	
	인문대 14동 재건축	5,921	11,647	
	체육문화교육연구동 신축	11,107	16,975	
	시스템면역의학연구소 국제관 신축	1,403	2,897	홍천
2017	극한상태구조특성실험동 증축	4,081	8,468	
	반려동물병원 증축	5,667	13,345	
	삼성전자 서울대연구소	42,623	151,655	
	농생대 관악수목원교육관리동 신축	1,165	2,905	
	자연대 천문관측소 재건축	283	3,285	45동 리모델링 포함
	동물복제연구동 재건축	1,374	4,151	
2018	남부학술림 추산시험장 교육연구동 신축	2,868	6,389	
	부설고등학교 교사 신축	17,554	30,781	

(단위: ㎡, 백만원)

• 리모델링 사업

준공년도	사업명	규모	총사업비
2014	자연과학관6(24동)	6,963	7,660
	공학관1(30동)	8,125	8,038
2015	사범대 10동 리모델링	3,107	3,470
	미술대 50동 리모델링	2,515	2,758
	의대 분관동 리모델링	2,507	3,173
	교수회관 리모델링	3,740	5,550
2017	행정관 60동 리모델링	9,561	4,416
	미술대 51동 리모델링	3,383	4,885
	약학대학 141동 리모델링	1,412	1,500
2018	기초과학 공동기기원 리모델링	3,374	5,530

(단위: ㎡, 백만원)

• 진행 중인 사업

사업명	사업기간	규모	총사업비
외국인학생기숙사 신축	`13~`19	18,000	39,380
공과대 34동 재건축	`14~`18	5,239	10,348
기초과학실험교육동(26동) 재건축	`14~`18	6,509	14,180
경영대 매니지먼트네트워크센터 증축(59동)	`16~`19	4,315	11,680
실험동물자원관리동(69동) 재건축	`14~`19	5,446	18,085
약학대학 20동 재건축	`16~`20	8,186	18,726
75동(농생대+산학협력단) 재건축	`18~`21	12,000	11,372
의학도서관 재건축	`18~`21	15,200	35,728
자연대 28동 대형강의동 재건축	`18~`22	5,720	13,236
사범대학 9동 리모델링	`18~`20	5,181	7,370
부설중학교 체육관 재건축	`17~`18	2,904	6,308
수원캠퍼스 융 · 복합 문화예술플랫폼 구축	`17~`18	9,921	12,000
유회진학술정보관 신축	`15~`18	7,793	14,154
우석경제관 신축	`17~`19	5,907	12,600
역사연구기록관 신축	`17~`20	4,989	10,000

(단위: ㎡, 백만원)

교직원 아파트 건립

시흥캠퍼스 6대 조성 목적 중 하나인 행복캠퍼스 조성을 마련하고자
구성원에게 안정적인 주거 환경 제공을 위해 교직원 아파트 및
기숙사 건립을 추진하였다. 현재 건축 심의가 완료되고 착공에 들어가
2020년 6월 준공을 목표로 진행중이다.

추진 일정

- **시흥캠퍼스 교직원 아파트 설립을 위한 설문 조사**
- 기간: 2017년 8월 23일(수) ~ 9월 1일(금)
- 결과: 3,797명 대상 입주 의향 925명

- **건설추진단 설계 TFT 회의: 2018년 1~3월**
- **착공: 2018년 1월**
- **건축 심의: 2018년 3월**
- **준공예정일: 2020년 6월**

추진 실적

- **건축 개요**

클러스터형(교직원아파트)	**타원형(기숙사: 대학원생 및 독신자 숙소)**		
78 ~ 84㎡ (25평 128세대, 30평 82세대)	1인실(독신자) 26㎡	2인실(외국인기숙사) 27㎡	2인 가족(대학원생) 52㎡
210세대	80세대	152세대	95세대
	327세대		
지하 2층 / 지상 22층(537세대)			
편의시설 : 피트니스, 어린이집, 어린이 놀이터, 커뮤니티 시설			

의대 융합의생명교육연구관 신축

국제적인 의학 교육수준에 맞추어 실습 위주의 교육, 소그룹 개별교육,
능동적 학습교육을 위한 첨단 교육연구공간 확충과 캠퍼스 부지의
효율성을 높이고, 첨단 의학 연구분야를 선도할 수 있는 21세기형 연구개발
및 인재양성 간 연계시스템 구축을 위해 융합의생명교육연구관을
신축하였다.

주요 추진 내용

- **사업기간: 2014~2016년**
- **사업규모: 건축면적(3,481㎡), 연면적(16,447㎡), 지하2층/ 지상6층**

주요 효과

- **2010년 12월: 설계완료**
- **2012년 5월: 공사 착공하였으나 문화재 심의 및 건축허가 지연으로 중지**
- **2013년 3월: 공사 중지 해제 및 철거공사 시행**
- **2016년 6월: 공사 준공**

삼성전자 연구소 신축

서울대학교는 삼성전자와 함께 융·복합 산학협력을 활성화하기 위하여 '삼성전자 서울대연구소'를 건립하였다. 동 연구소는 미래 선도적인 연구 수행 및 창의적 인재 양성을 위한 실습 공간으로 융·복합 기술 연구 개발을 통해 학문 및 산업 발전에 기여할 것으로 기대된다.

사업 개요

- **소재: 관악캠퍼스 연구공원 내**
- **규모: 건축면적(5,553㎡), 연면적(42,623㎡), 지하2층 / 지상10층**
- **용도: 연구개발, 산학협력, 실습 등**
- **준공: 2017년 7월**

기대효과

- **삼성전자와 산학 연계가 가능한 연구 공간 조성 및 실험환경 개선**
- **실습학기제를 통해 교육 혁신 시도 및 창업 마인드 제고**
- **대학 우수 연구과제가 산업현장에 신속하게 적용되는 시스템 구축**

외국인 학생기숙사 신축

글로벌 교육 여건 개선을 위한 학생 주거환경 기반 조성 및 외국인 학생들의 주거비용 부담을 해소하여 우수한 외국인 학생 확보에 기여하고자 외국인 전용 학생기숙사를 신축하였다.

사업 개요

- **사업기간: 2013~2019년**
- **사업규모: 건축면적(3,531㎡), 연면적(18,657㎡), 수용인원(960명)**
- **주요시설: 사생실 393실, 세미나실, 휴게실, 체력단련장, 세탁실 등**

주요 추진 내용

- **2013년 2월: 총사업비 심의 및 확정**
- **2014년 8월~2016년 6월: 설계용역**
- **2015년 9월: 도시계획 세부시설조성계획 변경 결정**
- **2017년 11월: 지하 2층~ 지상9층 골조공사 완료**

행정관(60동) 리모델링

행정관의 건물 노후화 및 공간 활용도 비효율에 따라 전면적인 리모델링을 통해 교육·연구활동을 위한 행정지원 허브로서의 역할 수행능력을 제고하였다. 특히 업무공간을 개방형으로 재구성하여 협업·소통의 활성화 및 향후 조직 개편 등 환경변화에 대응할 수 있는 기반을 마련하였다. 행정관 1층에는 방문자용 홍보시설을 설치하고 기부자 홍보코너를 신설하는 등 홍보안내 서비스 기능을 강화하였다.

주요 추진 내용

• 사업 개요
- 연면적 9,561㎡(지하1층, 지상5층), 2016년 2월~2017년 2월

• 내용
- 내부 리모델링: 사무 · 공용공간 재구성, 휴게공간 조성 등
- 외벽 개선 및 행정관 인근 보도 및 광장 개선
- 홍보시설 및 공간 조성(1층): 안내게시판, 기부자홀, 역사 콘텐츠 등

• 성과
- 칸막이 없는 개방형 사무 공간과 독립적인 회의 공간 배치
- 직원간 의사소통 및 상호작용 활성화로 업무환경 만족도 및 업무성과 향상에 기여
- 행정관 1층 홍보시설 신설 및 기부자 홍보코너 신설

시설정보관리시스템(SFIMS) 구축

분산된 시설물 이력관리의 한계를 극복하고 중장기적 경영전략 수립을 위해 시설 공사·각종 점검 등 현황정보의 체계적인 DB관리 시스템 구축으로 기존의 단순한 건물관리 및 유지보수 개념을 탈피한 유기적이고 신뢰성 있는 시설정보 관리체계를 마련하였다.

주요 추진 내용

• 시설현황의 정보화 체계 마련
- 분산 관리하던 시설물 이력 현황 정보화 · 일원화
- 안전점검 시스템을 통한 점검 이력 관리 등 안전점검 업무 프로세스 체계 구축
- 시설장비 운영 · 점검 시스템화로 가동 정보의 체계적 관리 가능
- 각종 DB 축적 · 관리를 통한 중장기 보수계획 수립 지원

• 단계별 추진 내용
- 1단계: 시설현황, 안전 및 석면관리, 공사관리, 설비관리 등 구축
- 2단계: 기록관리, 에너지사용량 관리, 소방점검, 수도 · 냉난방계통 관리 등 구축
- 3단계: 내진관리, 건물이력 및 노후도 관리, 보수계획 및 통계관리 등 구축

※ 관악캠퍼스 DB 축적 결과
- 점검관리 DB: 안전점검(15,409건), 위해성평가(3,672건), 설비정기점검(48,594건), 수시작업점검(26,472건), 소방점검(1,242건)
- 에너지 사용량 DB: 전력사용량(3,115,101건), 수도사용량(638,165건), 가스사용량(77,180건)
- 바로처리 점검 DB: 바로처리서비스(25,617건)

• 성과
- 건물, 공사, 장비 및 각종 시설정보의 일원화된 이력관리로 업무 효율성 향상
- 시설관리 DB를 활용한 수요 예측 관리로 중장기 유지보수 계획 수립
- 기존 수작업 업무를 전산화하여 업무 생산성 향상

연표

2014

07 성낙인 제26대 총장 취임
09 QS 세계대학평가 31위
10 IBS-영국왕립학회 리서치 컨퍼런스 서울대 개최
11 통일부와 우수 통일인재 양성 협약

2015

01 2015년 등록금 학부 및 대학원 각 0.3% 인하
싱가포르 교육부 장관단 서울대 방문
02 도쿄대와 전략적 교류협력 확대 및 심화방안 논의
2015년 발전기금 장학금 수여식 개최
03 2017학년도 대학입학전형 주요사항 발표
04 경기도와 공동발전을 위한 협약
故김동휘 장관 가족, '김동휘 장학기금' 10억원 기부
한국전력과 상호 업무협력 협약
05 네팔 지진 복구 공헌활동
국방부와 상호교육 및 연구협력 교류협약
06 「1,000원의 아침식사」실시
한국사회과학자료원, 아시아연구소에 20억원 기부
한국기금자산운용대상 대학 부문 교육부장관 대상 수상
07 중국 시진핑 주석 기증도서 전달 행사
08 선한인재 양성을 위한「고교생 도서관 체험 캠프」
09 제1회 서울대학교 관악토론한마당 개최
성낙인 총장, 카자흐국립대에서 명예박사 학위 수여
10 중앙도서관에 시진핑 기증도서 자료실 개관
문체부와 문화가치 확산 위한 업무협약
11 평의원회, 의장 김형준 교수 · 부의장 김병섭 교수 선출
12 성낙인 총장, 동아시아연구중심대학협의회 의장에 선출

2016

01 2016년 등록금 학부 및 대학원 각 0.35% 인하
평창동계올림픽조직위원회와 상호협력 업무협약
02 육군과 상호협력 업무협약
제70회 학위수여식(학사 2,496명, 석사 1,786명, 박사 688명)
03 「1,000원의 식사」아침에 이어 저녁까지 확대
2017 · 2018학년도 대학입학전형 주요 사항 발표
교육부와 자유학기제 운영 지원 업무협약
소액모금 캠페인「만만한 기부」실시
04 서울시와 청년 일자리 창출 및 지역활성화 공동협력 협약
07 2016년 국제하계강좌 실시
08 북한 이탈주민 합동 결혼식
시흥캠퍼스 조성 실시협약 체결
09 신승일 동문, '암곡학술기금' 10억원 쾌척
10 총학생회, 행정관 불법점거
동아시아연구중심대학협의회(AEARU) 제39회 이사회 및 제22회 총회
11 성낙인 총장, 제10회 목촌법률상 수상
12 서울시 주최 그린캠퍼스 에너지절약 경진대회 대상
중장기(2016~2025) 재정운용계획 수립

2017

01 2017년 등록금 학부 및 대학원 각 0.36% 인하
02 이홍훈 전 대법관 이사장에 선출
교수 640여명, 행정관 점거 해제 호소문
03 미래 연구방향 및 정책 어젠다 제언
04 동아시아연구중심대학협의회(AEARU) 제40회 이사회 주관
05 2017년 1학기 교육상 시상(10명)
06 2017 하계 SNU in World Program 발대식 개최
U.C. Irvine 학술교류협정을 체결
성낙인 총장, 미국 MIT 방문하여 교류 협력방안 논의
07 크리에이티브팩토리 창업전용공간 개소
학생들의 행정관 점거 해제
총학생회와「시흥캠퍼스 협의회」구성
호전실업과 산학협력 연구 양해각서 체결
08 2017년 창의선도 신진연구자 선정(15명)
서울대 학생 단체, 울릉중 방문하여 멘토링 진행
09 스타트업 엑셀러레이팅 프로그램(비더로켓) 시즌4
10 평창동계올림픽 성공적 개최 협약 체결
평창캠퍼스 산학협력동 준공
11 제20회 서울대-홋가이도대 공동 심포지움 개최
12 시흥스마트캠퍼스 선포식 및 자율주행자동차
연구컨소시엄 조성 협약

2018

01 「1,000원의 식사」 아침 · 저녁에 이어 점심까지 확대
학부 및 대학원 등록금 동결
02 용역 파견근로자 760여명 정규직 전환
국가인권위원회와 인권증진 업무협약 체결
글쓰기지원센터 개소
03 세종시와 상생발전 업무협약 체결
04 제7회 아시아대학포럼 개최
05 국가전략사업 유치지원단 발족
06 무인이동체 공동연구 협약

VISION & CHANGE
2014–2018

서울대학교 기획처(홍보팀)
2018년 7월 19일

VERI
TAS
LUX
MEA