

2021년 제2차 이사회 의사록

I 회의 개요

1. 일시 및 장소

- ☐ 일시: 2021. 5. 25.(화) 14:00 ~ 17:30
- ☐ 장소: 72동 415호(법학전문대학원 교수회의실)

2. 참석현황

- ☐ 참석이사: 전수안(이사장), 정종철(代 이강국 교육부 국립대학정책과장), 안도걸(代 권중각 기획재정부 교육예산과장), 최창원, 지은희, 오세정(총장), 여정성, 이원우, 한호성, 김병섭, 류근관, 박현애 (이상 12명)
- ☐ 불참이사: 권오규, 이기형, 성기학 (이상 3명)
- ☐ 참석감사: 마광열, 윤현철 (이상 2명)
- ☐ 배 석: 김용진(기획처장), 김은미(교무처장), 박용수(사무국장), 조진호(한영회계법인 전무)

3. 회의안건

☐ 보고사항

- 제1호. 2020년도 감사결과 및 2021년도 감사계획
- 제2호. 장기발전계획위원회 구성·운영(안)

☐ 추진사항

- 제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(입학정원조정)
- 제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(학생설계전공)

☐ 심의·의결사항

- 제1호. 국립대학법인 서울대학교 정관 일부개정정관(안)
- 제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(교원인사위원회)
- 제3호. 2020년도 법인회계 결산(안)

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

□ 기타사항

제1호. 이사회 운영 관련 논의

제2호. 다음 이사회 개최 시기

II 회의 내용

1. 개회

- 전수안 이사장이 성원을 확인한 후 오후 2시에 이사회 개회를 선언함
- 김용진 기획처장이 전차 이사회 의사록을 보고하고, 전수안 이사장이 이사들의 이견 없음을 확인한 후 원안대로 접수함

2. 보고사항

제1호. 2020년도 감사결과 및 2021년도 감사계획

□ 주요내용

- 마광열 상근감사가 2020년도 감사결과 및 2021년도 감사계획에 대해 보고함
 - 2020년 내부감사
 - 실시 기관: 종합감사(14개), 특정감사(1개)
 - 감사결과 조치사항
 - 신분상 조치: 징계 1건, 경고 3건, 주의 5건
 - 행정상 조치: 경고 20건, 주의 27건, 통보 22건, 시정 17건, 개선 1건
 - 2021년 내부감사 실시 예정 기관: 인문대학 등 10개 기관

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

제2호. 장기발전계획위원회 구성·운영(안)

□ 주요내용

- 김용진 기획처장이 장기발전계획위원회 구성·운영(안)에 대해 보고함
 - 기존에 수립된 서울대학교 발전계획 및 ‘법인화 10주년 백서’를 바탕으로 장기발전계획 수립을 추진할 예정임
 - ‘장기발전계획위원회’는 비전(총괄), 교육, 연구, 학생지원·복지, 국제화·사회공헌, 멀티캠퍼스, 재정 및 대학운영체제 등 8개 분야로 구성함
 - 장기발전계획 수립 시 학내 기구 심의, 의견 조화 및 공청회 추진 등 학내외 구성원의 의견을 충분히 반영할 수 있는 방안을 마련할 예정임

3. 추인사항

제1호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(입학정원조정)

□ 주요내용

- ‘학사과정 모집단위별 2021학년도 입학정원’을 ‘학사과정 모집단위별 2022학년도 입학정원’으로 개정(안 [별표 2])
 - 인문대학 모집단위별 정원을 인문계열 102명을 134명으로, 국어국문학과 등 학과(부)별 입학정원을 각각 9명으로 변경
 - 자연과학대학 통계학과 입학정원 “24”를 “29”로 변경
 - 공과대학 전기·정보공학부 입학정원 “161”에서 “166”으로, 컴퓨터공학부 입학정원 “70”을 “80”으로 변경
 - 약학대학 약학계열 입학정원 63명을 신설

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

※ [참고] 모집단위별 변동 현황

2021학년도				2022학년도				증△감(B-A)		
모집단위명	입학정원(A)			모집단위명	입학정원(B)			주간	야간	계
	주간	야간	계		주간	야간	계			
인문계열	102	-	102	인문계열	134	-	134	32	-	32
국어국문학과	15	-	15	국어국문학과	9	-	9	△6	-	△6
중어중문학과	12	-	12	중어중문학과	9	-	9	△3	-	△3
영어영문학과	15	-	15	영어영문학과	9	-	9	△6	-	△6
불어불문학과	10	-	10	불어불문학과	9	-	9	△1	-	△1
독어독문학과	10	-	10	독어독문학과	9	-	9	△1	-	△1
노어노문학과	10	-	10	노어노문학과	9	-	9	△1	-	△1
서어서문학과	10	-	10	서어서문학과	9	-	9	△1	-	△1
언어학과	10	-	10	언어학과	9	-	9	△1	-	△1
아시아언어문명학부	10	-	10	아시아언어문명학부	9	-	9	△1	-	△1
국사학과	12	-	12	국사학과	9	-	9	△3	-	△3
동양사학과	10	-	10	동양사학과	9	-	9	△1	-	△1
서양사학과	10	-	10	서양사학과	9	-	9	△1	-	△1
고고미술사학과	10	-	10	고고미술사학과	9	-	9	△1	-	△1
철학과	12	-	12	철학과	9	-	9	△3	-	△3
종교학과	10	-	10	종교학과	9	-	9	△1	-	△1
미학과	10	-	10	미학과	9	-	9	△1	-	△1
통계학과	24	-	24	통계학과	29	-	29	5	-	5
전기·정보공학부	161	-	161	전기·정보공학부	166	-	166	5	-	5
컴퓨터공학부	70	-	70	컴퓨터공학부	80	-	80	10	-	10
약학과	-	-	-	약학계열	63	-	63	63	-	63
제약학과	{63}	{-}	{63}		{63}	{-}	{63}	{-}	{-}	{-}

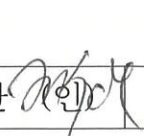
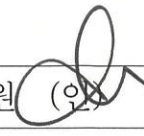
* { } : 편입학 정원, 본수에 미포함(약학과 63명)

간 서명	이사장 전수안	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	---------	------------	------------

□ 신 · 구조문 대비표

[본문 및 부칙]

현 행	개 정(안)	비 고
제15조(학생의 소속) 학사과정 학생은 규정에 따로 정하는 바에 따라 <u>별표2</u> 에서 정한 1개의 모집단위 또는 별표1의 대학별 설치 학과(부)·전공에 소속되며, 대학원과정 학생은 별표3 또는 별표4에서 정한 1개의 학과(부)·전공 또는 협동과정에 소속된다.	제15조(학생의 소속) 학사과정 학생은 규정에 따로 정하는 바에 따라 <u>별표2</u> 에서 정한 1개의 모집단위 또는 별표1의 대학별 설치 학과(부)·전공에 소속되며, 대학원과정 학생은 별표3 또는 별표4에서 정한 1개의 학과(부)·전공 또는 협동과정에 소속된다.	- 본문개정 없이 별표 수정
<u><신 설></u>	<u>부칙<제0000호, 2021.00.00.></u> <u>이 학칙은 2022년 3월 1일부터 시행한다.</u>	

간 서명	이사장 전수안 (인) 	이사 최창원 (인) 	이사 박현애 (인) 
------	---	---	--

[별표 2] (일부 발췌)

현행				개정(안)				비고	
학사과정 모집단위별 2021학년도 입학정원				학사과정 모집단위별 2022학년도 입학정원				- 학년도 변경	
모집단위			입학정원	모집단위			입학정원		
인문대학	인문계열		102	인문대학	인문계열		134	-	
	국어국문학과		15		국어국문학과		9		
	중어중문학과		12		중어중문학과		9		
	영어영문학과		15		영어영문학과		9		
	불어불문학과		10		불어불문학과		9		
	독어독문학과		10		독어독문학과		9		
	노어노문학과		10		노어노문학과		9		
	서어서문학과		10		서어서문학과		9		
	언어학과		10		언어학과		9		
	아시아언어문명학부		10		아시아언어문명학부		9		
	국사학과		12		국사학과		9		
	동양사학과		10		동양사학과		9		
	서양사학과		10		서양사학과		9		
	고고미술사학과		10		고고미술사학과		9		
	철학과		12		철학과		9		
	종교학과		10		종교학과		9		
	미학과		10		미학과		9		
자연과학대학	수리과학부		35	자연과학대학	수리과학부		35	- 첨단관련	
	통계학과		24		통계학과		29	학과 정원	
	물리·천문학부	물리학전공	43			물리·천문학부	물리학전공	43	증설
		천문학전공	11				천문학전공	11	
	화학부		43		화학부		43		
	생명과학부		58		생명과학부		58		
지구환경과학부		36	지구환경과학부		36				
공과대학	기계공학부		114	공과대학	기계공학부		114	- 첨단관련	
	재료공학부		88		재료공학부		88	학과 정원	
	전기·정보공학부		161		전기·정보공학부		166	증설	
	컴퓨터공학부		70		컴퓨터공학부		80		
	건설환경공학부		55		건설환경공학부		55		
	화학생물공학부		88		화학생물공학부		88		
	건축학과		51		건축학과		51		
	산업공학과		32		산업공학과		32		
	에너지자원공학과		25		에너지자원공학과		25		
	원자핵공학과		32		원자핵공학과		32		
	조선해양공학과		46		조선해양공학과		46		
항공우주공학과		38	항공우주공학과		38				
<신설>			약학대학	약학계열		63	- 학제 전환에 따른 증설		
소계			소계			3,233			
약학대학			약학대학			63			
의과대학	의학과		135	의과대학	의학과		135		
수의과대학	수의학과		40	수의과대학	수의학과		40		
소계			소계			238			
합계			합계			3,471			
<신설>				※ 약학대학 입학정원은 2022학년도 및 2023학년도 편입학정원임.				<삭제>	
※ 의학과 및 수의학과 입학정원은 2019학년도 의예과, 수의예과 입학정원임.				※ 의학과 및 수의학과 입학정원은 2020학년도 의예과, 수의예과 입학정원임.					
※ 약학대학 모집단위는 2022학년도 통합 6년제로 입학하는 신입생부터 '약학대학 약학계열'로 시행									

간 서명

이사장 전수안

이사 최창원

이사 박현애

현 행	개 정(안)	비고
※ 2021학년도 첨단분야 학과로 <u>컴퓨터공학부(55명→70명)</u> 및 <u>전기·정보공학부(156명→161명)</u> 의 입학정원이 증설됨	※ 2022학년도 첨단분야 학과로 <u>통계학과(24명→29명)</u> , <u>컴퓨터공학부(70명→80명)</u> 및 <u>전기·정보공학부(161명→166명)</u> 의 입학정원이 증설됨	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김은미 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 추진함

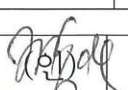
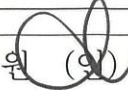
제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(학생설계전공)

□ 주요내용

- 학생설계전공 이수자에 대한 재학연한 연장 추가(안 제53조제3항제2호)
- 학생설계전공 과정이수 학점 변경(안 제78조제2항)

□ 신·구조문 대비표

현행	개정(안)	비고
제53조(재학연한) ①~② (생략) ③ 제1항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 총장의 승인을 받아 재학연한을 1년 연장할 수 있다.[개정 2018. 6. 15.] 1. (생략) 2. 학사과정의 <u>복수전공 또는 연합전공 <신설></u> 이수 학생. 이 경우 자유전공학부 학생이 주전공을 복수로 이수하는 경우를 포함한다. [신설 2018. 6. 15.] ④ (생략)	제53조(재학연한) ①~② (현행과 동일) ③ 제1항에도 불구하고 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 총장의 승인을 받아 재학연한을 1년 연장할 수 있다.[개정 2018. 6. 15.] 1. (현행과 동일) 2. 학사과정의 <u>복수전공, 연합전공 및 학생설계전공</u> 이수 학생. 이 경우 자유전공학부 학생이 주전공을 복수로 이수하는 경우를 포함한다. [개정 2021.00.00.] ④ (현행과 동일)	- 학생설계전공 이수수준 변경에 따른 재학연한 연장 근거 마련
제78조(과정이수 학점 등) ①(생략) ② 학사과정의 복수전공, 연합전공 <u>이수자는</u> 해당 학과(부)·전공에서	제78조(과정이수 학점 등) ①(현행과 동일) ② 학사과정의 복수전공, 연합전공 <u>및 학생설계전공 이수자는</u> 해당 학과(부)·	- 학생설계전공

간 서명	이사장 전수안 	이사 최창원 	이사 박현애 
------	---	---	--

현행	개정(안)	비고
정한 전공교과목 39학점 이상을, 연계전공, <u>학생설계전공</u> , 부전공 이수자는 해당 전공에서 정한 교과목 21학점 이상을 이수하여야 하며, 이에 관한 세부사항은 따로 정한다. ③ ~ ④ (생략)	전공에서 정한 전공교과목 39학점 이상을, 연계전공 <u>및</u> 부전공 이수자는 해당 전공에서 정한 교과목 21학점 이상을 이수하여야 하며, 이에 관한 세부사항은 따로 정한다.[개정 2021.00.00.] ③ ~ ④ (현행과 동일)	이수수준 변경에 따른 과정이수학점 변경
<u><신 설></u>	<u>부칙 <제0000호, 2021.00.00.></u> <u>제1조(시행일) 이 학칙은 공포한 날부터 시행한다.</u> <u>제2조(학생설계전공에 관한 적용례) 제53조제3항제2호와 제78조제2항 학생설계전공 개정에 관한 사항은 2022학년도 1학기부터 학생설계전공을 이수하는 학생에게 적용한다.</u>	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김은미 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 추진함

4. 심의의결사항

제1호. 국립대학법인 서울대학교 정관 일부개정정관(안)

□ 주요내용

- 교원인사위원회 위원 수를 ‘25명 이상 35명 이하’ 에서 ‘30명 이상 40명 이하’로 증원(안 제33조제2항)

□ 신·구조문 대비표

현행	개정(안)	비고
제33조(교원인사위원회) ① 교원의 인사에 관한 다음 각 호의 사항을 심의하기 위하여 교원인사위원회를 둔다.	제33조(교원인사위원회) ① 교원의 인사에 관한 다음 각 호의 사항을 심의하기 위하여 교원인사위원회를 둔다.	

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

현 행	개 정(안)	비고
1. 교수, 부교수, 조교수의 신규채용, 재임용, 승진임용, 정년보장임용에 관한 사항 2. 강사의 신규채용, 재임용에 관한 사항 3. 부총장, 학(원)장 등 임명에 관한 사항 4. 그 밖에 총장이 교원인사와 관련하여 심의를 요구하는 사항 ② 교원인사위원회는 부총장을 포함하여 교수 중에서 총장이 임명하는 <u>25명 이상 35명 이하</u> 의 위원으로 구성한다. ③ <u>총장이 임명하는 위원 중 여성위원은</u> 전체 위원의 5분의 1 이상이 되도록 한다. ④ 교원인사위원회의 구성과 운영에 필요한 사항은 학칙으로 정한다.	1. 교수, 부교수, 조교수의 신규채용, 재임용, 승진임용, 정년보장임용에 관한 사항 2. 강사의 신규채용, 재임용에 관한 사항 3. 부총장, 학(원)장 등 임명에 관한 사항 4. 그 밖에 총장이 교원인사와 관련하여 심의를 요구하는 사항 ② 교원인사위원회는 부총장을 포함하여 교수 중에서 총장이 임명하는 <u>30명 이상 40명 이하</u> 의 위원으로 구성한다. ③ <u>여성위원은</u> 전체 위원의 5분의 1 이상이 되도록 한다. ④ 교원인사위원회의 구성과 운영에 필요한 사항은 학칙으로 정한다.	※교원인사위원회 위원 증원 ※자구 수정(여성위원의 비중을 명확화하기 위함)
<u><신 설></u>	<u>부칙 <제0000호, 2021. 0. 0.></u> <u>이 정관은 교육부장관의 인가를 받은 날부터 시행한다.</u>	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김은미 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 12명중 찬성 11명, 반대 1명으로 원안대로 심의의결함

제2호. 서울대학교 학칙 일부개정학칙(안)(교원인사위원회)

□ 주요내용

- 교원인사위원회 당연직 위원을 ‘대학원장·학(원)장·자유전공학부장·기초교육원장·교무처장·학생처장·연구처장·기획처장’에서 ‘교육부총장·대학원장·(이하 동일)’로 변경(안 제41조제2항)

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

- 교원인사위원회 임명직 위원을 “교수인 전임교원 중에서 총장이 임명하는 7명 이내의 위원” 에서 “...8명 이내의 위원” 으로 변경(안 제41조제2항)

□ 신 · 구조문 대비표

현 행	개 정(안)	비고
제41조(교원인사위원회) ① 대학교원의 인사에 관한 중요한 사항을 심의하기 위하여 교원인사위원회를 둔다. ② 교원인사위원회는 <u>대학원장·학(원)장·자유전공학부장·기초교육원장·교무처장·학생처장·연구처장·기획처장</u>과 교수인 전임교원 중에서 총장이 임명하는 <u>7명</u> 이내의 위원으로 구성하며 위원장은 교무처장이 되고 부위원장은 위원 중에서 1명을 선출한다. ③ ~ ④ (생략) ⑤ <u>총장이 임명하는 위원은 전체 위원 중</u> 여성위원이 5분의 1 이상이 되도록 하며, 임기는 1년으로 하되 중임할 수 있다. ⑥ ~ ⑦ (생략)	제41조(교원인사위원회) ① 대학교원의 인사에 관한 중요한 사항을 심의하기 위하여 교원인사위원회를 둔다. ② 교원인사위원회는 <u>교육부총장·대학원장·학(원)장·자유전공학부장·기초교육원장·교무처장·학생처장·연구처장·기획처장</u>과 교수인 전임교원 중에서 총장이 임명하는 <u>8명</u> 이내의 위원으로 구성하며 위원장은 교무처장이 되고 부위원장은 위원 중에서 1명을 선출한다. ③ ~ ④ (현행과 같음) ⑤ <u>전체 위원 중</u> 여성위원이 5분의 1 이상이 되도록 하며, 임기는 1년으로 하되 중임할 수 있다. ⑥ ~ ⑦ (현행과 같음)	※교원인사위원회 당연직 위원에 교육부총장 추가 ※임명직 위원 수 증원 ※자구 수정(여성위원의 비중을 명확화하기 위함)
<신 설>	부칙 <제0000호, 2021.00.00.> 이 학칙은 공포한 날부터 시행한다.	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 김은미 교무처장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 12명중 찬성 11명, 반대 1명으로 원안대로 심의의결함

제3호. 2020년도 법인회계 결산(안)

□ 주요내용

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

■ 세입결산액: 9,400억 원

(단위 : 억원, %)

구 분		예산액 (a)	추경액 (b) ¹⁾	예산현액 (A=a+b)	세입액 (B)	비율	증 감 (B-A)	정수율	2019 세입액
합 계		8,635	148	8,783	9,400	100.0	617	107.0	9,058
본 예 산	정부출연금수입	4,865	△21	4,844	4,844	51.5	-	100.0	4,576
	등록금수입	1,803	-	1,803	1,838	19.5	35	101.9	1,828
	교내 타회계 전입금	218	-	218	222	2.4	4	101.8	210
	교육 부대 수입	273	27	300	248	2.6	△52	82.7	165
	유형자산매각대 ²⁾	-	-	-	1	-	1	-	1
	전년도 이월금	165	-	165	253	2.7	88	153.3	354
	부설 학교 수입	5	-	5	2	0.1	△3	40.0	10
	소 계	7,329	6	7,335	7,408	78.8	73	101.0	7,144
보 조 금	국 고 보 조 금	117	310	427	427	4.6	-	100.0	268
	자치단체보조금	34	15	49	46	0.5	△3	93.9	59
	전년도 이월금	-	-	-	4	-	4	-	4
	소 계	151	325	476	477	5.1	1	100.2	331
수입 대체	수입 대체 경비	1,155	△183	972	1,156	12.3	184	119.0	1,293
	전년도이월금(자금순이월)	-	-	-	359	3.8	359	-	290
	소 계	1,155	△183	972	1,515	16.1	543	155.9	1,583

※ 등록금수입 및 국고보조금에 국가장학금(171억원)이 각각 계상되어 있음

■ 세출결산액: 8,624억 원

(단위 : 억원)

구 분			예산액 (a)	예산변동상황			예산현액 (A=a+b+c+d)	세 출 액			명시 이월 (C)	예산 잔액 (D=ABC)
				전년도 이월 (b)	추경액 (c)	이전용액 (d)		지출액 (e)	사고 이월(f)	계 (B=e+f)		
총 계			8,635	357	148	-	9,140	8,410	214	8,624	286	230
대 학	본 예 산	인건비	3,557	-	-	8	3,565	3,531	-	3,531	-	34
		운영비	1,090	-	-	△16	1,074	1,000	3	1,003	-	71
		사업비	2,345	130	21	9	2,505	2,270	151	2,421	-	84
		예비비	39	-	△15	△1	23	11	1	12	-	11
		소 계	7,031	130	6	-	7,167	6,812	155	6,967	-	200
	보 조 금	국고	117	4	310	-	431	375	1	376	55	-
		자치단체	34	-	15	-	49	46	-	46	-	3
		소 계	151	4	325	-	480	421	1	422	55	3
	수입대체경비		1,155	203	△183	-	1,175	918	2	920	231	24
	합 계		8,337	337	148	-	8,822	8,151	158	8,309	286	227
부 설 학 교	본 예 산	인건비	161	-	-	2	163	163	-	163	-	-
		운영비	26	1	-	-	27	27	-	27	-	-
		사업비	33	-	-	-	33	33	-	33	-	-
		시설비	78	19	-	△2	95	36	56	92	-	3
	합 계		298	20	-	-	318	259	56	315	-	3

※ 본예산 및 국고보조금에 국가장학금(171억원)이 각각 계상되어 있음

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

■ 재무상태표

(단위 : 억원)

구 분	당기 (A)	전기 (B)	증 감 (A-B)	비고
□ 자산총계 (가)	51,549	48,037	3,512	
○ 유동자산	3,969	3,417	552	
■ 유동자금	3,783	3,199	584	현금과예금, 단기금융상품
■ 기타유동자산	186	218	(32)	미수금, 선급금, 선급비용 등
○ 비유동자산	47,580	44,620	2,960	
■ 투자자산	190	86	104	장기금융상품, 자본법적용투자주식 등
■ 유형자산	47,000	44,128	2,872	토지, 건물, 구축물, 기계비품 등
■ 무형자산	40	31	9	소프트웨어
■ 기타비유동자산	350	375	(25)	장기미수금, 임차보증금 등
□ 부채총계 (나)	3,839	3,383	456	
○ 유동부채	2,638	2,483	155	
■ 예수금	113	104	9	근로소득세예수금 등
■ 선수금	2,248	2,090	158	출연금선수금, 등록금선수금 등
■ 기타유동부채	277	289	(12)	미지급금 등
○ 비유동부채	1,201	900	301	
■ 임대보증금	298	29	269	교직원주택 등 임대보증금
■ 퇴직급여충당부채	397	319	78	사학연금 퇴직수당 법인부담분 및 퇴직급여충당부채
■ 기타비유동부채	506	552	(46)	장기미지급금 등
□ 자본총계 (가-나)	47,710	44,654	3,056	
■ 출연기본금	29,862	29,862	0	국가 및 지자체 출연 토지
■ 기타기본금	13,312	10,693	2,619	국가 및 지자체 출연 건물 및 구축물
■ 전기이월운영차액	4,099	3,963	136	
■ 당기운영차액	437	136	301	

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

■ 운영계산서

(단위 : 억원)

구 분	당기 (A)	전기 (B)	증감 (A-B)	비고
□ 운영수익 (가)	8,503	7,936	567	
○ 등록금수입	1,838	1,828	10	정규학기, 계절학기, 원격수업료
○ 출연금·보조금수입	5,045	4,510	535	
■ 출연금수입	4,572	4,184	388	정부출연금수입
■ 보조금수입	473	326	147	국고보조금, 자치단체보조금수입
○ 전입·기부수입	621	568	53	
■ 전입금수입	600	548	52	산학협력단, 발전기금전입금수입
■ 기부금수입	21	20	1	현물기부금수입
○ 교육부대수입	877	863	14	입시수입, 대여·사용료, 공개강좌수입 등
○ 교육외수입	120	158	(38)	예금이자, 자산임대료수입 등
○ 부설학교수업료	2	10	(8)	부설고등학교 수업료
□ 운영비용 (나)	8,066	7,800	266	
○ 인건비	4,784	4,600	184	
■ 교원인건비	2,857	2,752	105	교원 인건비
■ 직원인건비	1,608	1,550	58	직원, 부설학교직원, 시설관리직 인건비
■ 교사인건비	143	132	11	부설학교교사 인건비
■ 조교인건비	176	166	10	조교 인건비
○ 관리운영비	2,185	2,213	(28)	
■ 시설관리비	517	444	73	건축물관리비, 시설유지비, 기타시설관리비 등
■ 일반관리비	660	713	(53)	여비, 소모품비, 공공요금 및 제세공과금 등
■ 감가상각비	505	462	43	건물 등 유무형자산의 감가상각비
■ 일반운영비 등	503	594	(91)	일반운영비, 행사비, 기타운영비 등
○ 학생경비	792	732	60	
■ 장학금	624	546	78	학사장학금, 대학원장학금 등
■ 기타학생경비 등	168	186	(18)	실험실습비, 입시비용 등
○ 연구비	273	217	56	연구관리비, 학술교류비 등
○ 전출금	10	10	0	차세대융합기술연구원 전출금
○ 교육외비용	22	29	(7)	유형자산처분손실, 기타교육외비용 등
□ 당기운영차액 (가-나)	437	136	301	

□ 심의결과

- 오세정 총장이 위 안건을 발의하고 박용수 사무국장으로부터 설명을 들은 후, 참석이사 전원의 동의로 원안대로 심의·의결함

- 국립대학법인 서울대학교의 재무제표에 대하여 독립된 감사인(한영회계법인)의 감사보고를 들음

간 서명	이사장 전수안 (인)	이사 최창원 (인)	이사 박현애 (인)
------	-------------	------------	------------

5. 기타 사항

제1호. 이사 운영 관련 논의

- 2021. 4. 20. 개최된 이사회 비공식 간담회에서 논의한 사항을 공유하고 아래와 같이 운영하기로 함
 - 필수 안전 처리를 위한 연간 5회 정도의 정기 이사회 외에 대학 주요 현안 및 의제를 논의할 수 있도록 이사회 개최주기를 일부 확대하기로 함
 - 이사회 주요 안전 처리의 효율적인 운영을 위해 사전보고회를 이사장 외에 참여를 희망하는 이사들을 대상으로 진행하기로 함
 - 이사회 의사록 간서명 절차 간소화를 위해 정관 및 이사회 운영 규정을 개정하여 전자서명 방식을 도입하기로 함

제2호. 다음 이사회 개최 시기

- 2021년 제3차 이사회를 2021. 6. 30.(수) 오후 2시에 개최하기로 함
- 2021년 제4차 이사회를 2021. 7. 28.(수) 오후 2시에 개최하기로 함

6. 폐회

- 보고 및 의안의 심의를 종료하고, 이사장이 오후 5시 30분에 폐회를 선언함

상기 내용을 확인하고 서명함

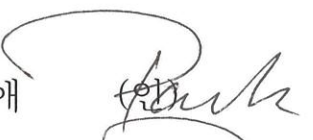
이사장 전 수 안

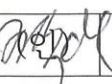
(인) 

이 사 최 창 원

(인) 

이 사 박 현 애

(인) 

간 서명	이사장 전수안 (인) 	이사 최창원 (인) 	이사 박현애 (인) 
------	---	---	--