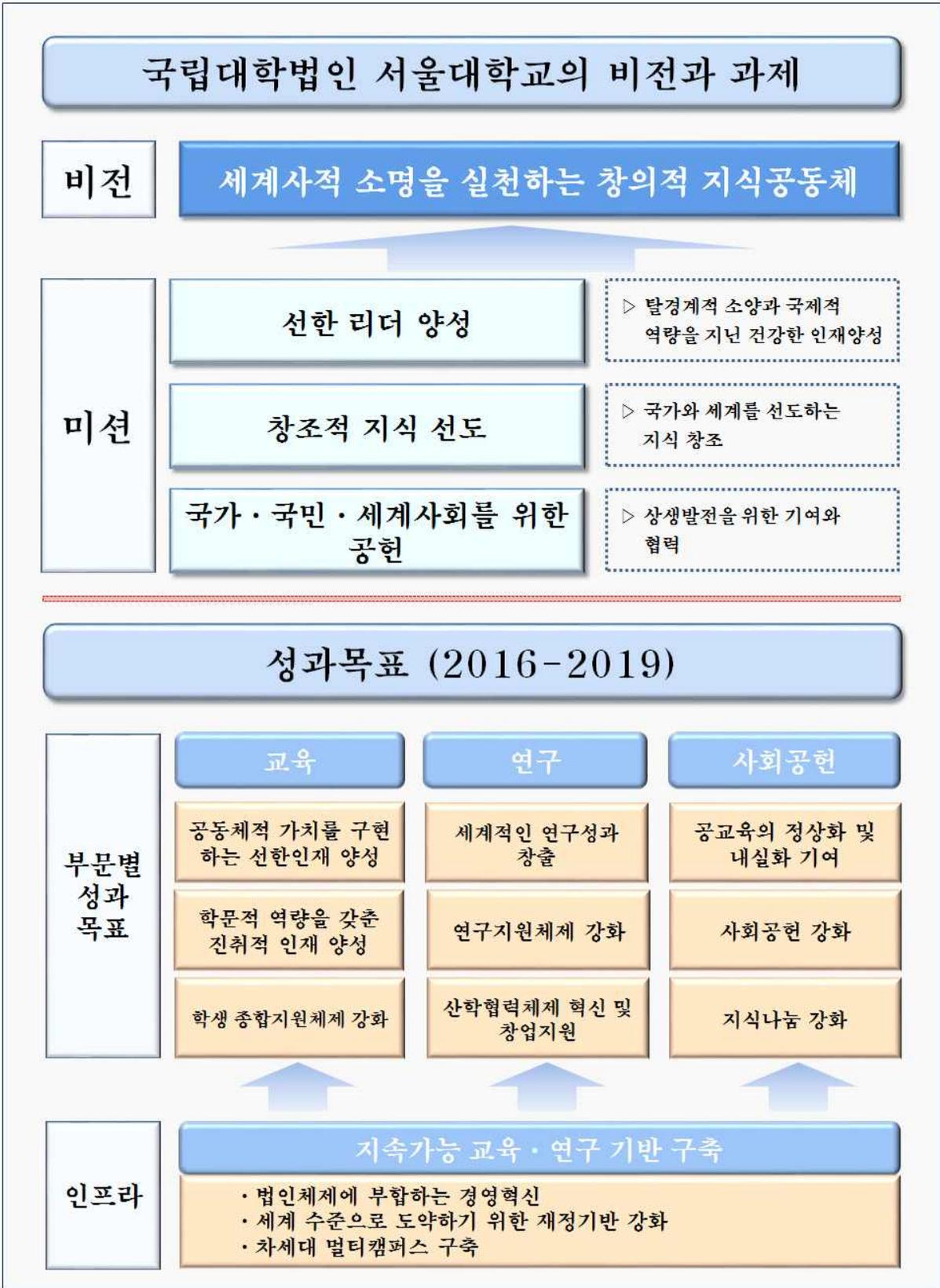


# 2019년도 법인회계 세입·세출예산



2019. 2.

서울대학교



## II 재정운영 여건 및 예산편성 방향

### 1. 세입예산 여건

- **출연금 예산 규모: 4,576억원**(2018년 대비 205억원(4.7%) 증액)
  - 시설관리직 정규직 전환에 따른 추가 소요 예산 반영
  - 4차 산업혁명 선제 대응을 위한 인재 육성, 고등교육 발전을 위한 정책 발굴 등을 위한 4개 사업 신규 반영
  
- **등록금 세입 규모: 1,836억원**(2018년 대비 △57억원(3.0%) 감액)
  - 등록금은 2009년부터 계속해서 동결 또는 인하 기조를 유지하고 있으며, 대학원 등록인원 감소에 따라 세입 감소 전망
  - 등록금심의위원회(2019.1.8.)에서 2019년도 등록금 동결 결정
  
- **타회계 전입금 규모 확대 필요(재정자립도 향상 노력)**
  - 정부·국회로부터 재정자립도 향상을 위한 자체재원 확보 요구 증대
  - 타 회계(발전기금, 산학협력단) 전입금 확대를 통한 재정자립도 향상 방안을 모색할 필요

### 2. 세출예산 여건

- 통상적인 보수 인상을 외에 교원 현원 증가, HK교원 인건비, 신규 교원·직원 법정부담금 증가 등 인건비 추가 소요
- 시설관리직 정규직 전환 및 최저임금 인상에 따른 인건비 증가
- 2019년 8월 1일부터 시행 예정인 대학 강사제도 개선을 위한 고등교육법 일부개정에 따라 강사료 추가 부담

### 3. 세출예산 편성 방향

#### □ 인건비

- 교원 및 직원
  - 보수인상률 1.8% 반영(2019년도 공무원 보수 인상률 참고)
- 시설관리직원
  - 2019년 최저시급 인상률(10.9%) 및 시중노임단가 인상 추정액 등 반영

#### □ 운영비

- 정상적 경비 절감을 위하여 본부 과운영비 월 18만원 삭감, 대학(원) 운영 및 교육비 등 운영비는 전년도 수준으로 동결
- 공공요금, 시설관리유지비 등은 물가인상률 등 반영
- 강사법 개정에 따른 시간강사 방학 중 임금 등 소요액 반영

#### □ 사업비

- 2019년도 대학발전추진 전략사업 및 대학운영계획과 연계한 예산 편성
  - 선한 리더 양성: 교육
  - 창조적 지식 선도: 연구
  - 국가·국민·세계사회를 위한 공헌: 사회기여
  - 지속가능 교육·연구 기반 구축: 인프라
- 정부출연금 사업비 예산은 국회에서 심의한 사항을 고려하여 편성
- 자체재원 사업비 예산은 원칙적으로 동결 편성하되, 연례적으로 지원한 사업 등은 본예산에 편성

### Ⅲ 세입 총괄

(단위: 백만원)

구 분	2018(A)	2019(B)	증감(B-A)
<b>합계</b>	<b>797,267</b>	<b>829,019</b>	<b>31,752</b>
정부출연금 수입	437,148	457,620	20,472
<b>소계</b>	<b>437,148</b>	<b>457,620</b>	<b>20,472</b>
등록금 수입 <sup>1)</sup>	189,316	183,575	△5,741
교내 타회계전입금 수입 <sup>2)</sup>	17,638	20,820	3,182
교육부대 수입 <sup>3)</sup>	13,934	14,688	754
유형자산매각대 <sup>4)</sup>	40	-	△40
전기 일반 이월금	16,500	16,500	-
부설학교 수입	1,485	1,394	△91
<b>소계</b>	<b>238,913</b>	<b>236,977</b>	<b>△1,936</b>
보조금 <sup>5)</sup>	7,510	13,233	5,723
수입대체경비 <sup>6)</sup>	113,696	121,189	7,493
<b>소계</b>	<b>121,206</b>	<b>134,422</b>	<b>13,216</b>

- 1) 등록금: 2019년도 학부·대학원 수업료 동결, 대학원 입학금 동결
- 2) 교내 타회계전입금 수입: 부족 재원 보전을 위해 산학협력단 등 교내 타회계 지원금 편성
- 3) 교육부대 수입: 대학운영 및 시설물 관리 등으로 발생하는 세입재원 계상
- 4) 유형자산매각대: 비품매각대 계상
- 5) 보조금: 입학사정관제 운영비 등 정부 등의 별도 사업비 지원 계상
- 6) 수입대체경비: 공개강좌, 법인재산활용 사업 등 173개 사업 수입금 계상

## IV 세출 총괄

(단위: 백만원)

구 분		2018(A)	2019(B)	증감(B-A)
합계		797,267	829,019	31,752
인건비 <sup>1)</sup>		328,684	361,898	33,214
운영비 <sup>2)</sup>	대학기본 운영경비	82,988	76,107	△6,881
	대학(원) 운영 및 교육비	31,237	31,268	31
사업비 <sup>3)</sup>		221,857	213,836	△8,021
예비비		700	700	-
부설학교 사업비		10,595	10,788	193
소계		676,061	694,597	18,536
보조금 <sup>4)</sup>		7,510	13,233	5,723
수입대체경비 <sup>5)</sup>		113,696	121,189	7,493
소계		121,206	134,422	13,216

### 1) 인건비

- 교직원(교수 1,989명, 교사 204명, 직원 1,056명, 조교 369명) 등의 급여 및 공적부담금은 보수인상률 1.8%반영(2019년도 공무원 보수 인상률 참고)
- 시설관리직원(651명)은 2019년 최저시급 인상율(10.9%) 등 반영

### 2) 운영비

- 대학기본 운영경비: 대학본부 및 부속 지원기관(부설학교 포함) 등에서 수행하는 교육·연구 지원 예산
- 대학(원)운영 및 교육비: 27개 대학(원)에 배정하여 집행하는 교육·연구 수행 예산

### 3) 사업비: 서울대학교의 비전과 과제 수행 예산

### 4) 보조금: 정부 등의 별도 사업비 지원 예산

### 5) 수입대체경비: 목적사업을 위하여 개개의 별도 계정으로 실 세입 예산액의 범위 내에서 집행하는 예산

# 세입 예산 내역

회계연도 : 2019

(단위 : 천원)

사업구분	사업부문	목	2018 예산액(A)	2019 예산액(B)	증감 (B-A)	
합계			797,267,395	829,019,725	31,752,330	
본예산			676,061,411	694,597,418	18,536,007	
	정부출연금		437,148,000	457,620,000	20,472,000	
		정부출연금	437,148,000	457,620,000	20,472,000	
	등록금		189,315,917	183,574,654	-5,741,263	
			입학금	962,755	843,506	-119,249
			학부등록금	89,365,561	89,602,060	236,499
			대학원등록금	97,037,601	91,279,088	-5,758,513
			계절학기등록금	1,950,000	1,850,000	-100,000
	타회계 전입금		17,638,587	20,820,569	3,181,982	
			발전기금	1,200,000	1,200,000	0
			산학협력단	13,358,500	15,838,825	2,480,325
			계약학과 전입금	2,130,087	2,381,744	251,657
			직업교육훈련과정 전입금	950,000	1,400,000	450,000
	교육부대수입		13,933,907	14,688,010	754,103	
			증명사용료	18,000	0	-18,000
			연구생부담금	2,145,050	2,236,000	90,950
			주차관리수입	2,227,000	2,640,000	413,000
			예금이자수입	2,237,000	2,771,040	534,040
			재산운용수입	4,138,723	4,706,460	567,737
			기타부대수입	3,168,134	2,334,510	-833,624
	유형자산매각		40,000	0	-40,000	
		비품매각대	40,000	0	-40,000	
	이월금		16,500,000	16,500,000	0	
		이월금	16,500,000	16,500,000	0	
	부설학교수입		1,485,000	1,394,185	-90,815	
		부설학교수입	1,485,000	1,394,185	-90,815	
	보조금		7,510,000	13,233,000	5,723,000	
		국고보조(입학사정관제 운영등)	7,510,000	13,233,000	5,723,000	
수입대체경비		113,695,984	121,189,307	7,493,323		
	공개강좌		13,325,741	13,390,797	65,056	
	입시 및 논문심사		3,076,350	3,106,350	30,000	
	기숙사운영		15,074,011	15,237,877	163,866	
	법인재산활용		25,820,513	27,920,046	2,099,533	
	일반수입대체		56,399,369	61,534,237	5,134,868	

# 세출 예산 내역

회계연도 : 2019

(단위 : 천원)

사업구분	사업부문	목	2018 예산액(A)	2019 예산액(B)	증감 (B-A)
합 계			797,267,395	829,019,725	31,752,330
기관운영			442,909,558	469,272,810	26,363,252
	인건비		328,684,000	361,897,636	33,213,636
		기타비유동부채	1,000,000	2,433,929	1,433,929
		교원급여	133,666,595	137,257,882	3,591,287
		교원제수당	88,998,405	90,133,118	1,134,713
		교원법정부담금	8,555,000	10,157,000	1,602,000
		교원퇴직금	500,000	500,000	0
		직원급여 <sup>1)</sup>	51,382,788	69,356,016	17,973,228
		직원상여금 <sup>1)</sup>	3,644,742	5,543,359	1,898,617
		직원제수당 <sup>1)</sup>	16,038,709	20,526,583	4,487,874
		직원법정부담금 <sup>1)</sup>	5,620,288	7,552,549	1,932,261
		직원퇴직금	4,000,000	3,640,900	-359,100
		전공의인건비	1,261,000	974,000	-287,000
		교사급여	9,777,728	8,458,327	-1,319,401
		교사상여금	536,617	741,892	205,275
		교사제수당	2,815,236	3,629,081	813,845
		교사법정부담금	786,892	893,000	106,108
		교사퇴직금	100,000	100,000	0
	운영비		114,225,558	107,375,174	-6,850,384
		《일반운영비》	82,988,677	76,107,491	-6,881,186
		교원급여(비전임교원)	116,040	84,000	-32,040
		교원및조교상여금 <sup>2)</sup>	0	7,459,000	7,459,000
		교원제수당(비전임교원)	0	35,000	35,000
		교원법정부담금(비전임교원)	921,484	1,083,432	161,948
		강사료	13,138,530	14,011,000	872,470
		직원급여(자체직원)	116,916	372,400	255,484
		직원제수당(자체직원)	11,300	27,500	16,200
		직원법정부담금(자체직원)	50,216	45,930	-4,286

일용임금	379,838	682,329	302,491
건축물관리비	22,000	22,000	0
장비관리비	284,170	284,170	0
박물관등관리비	8,880	8,880	0
시설용역비 <sup>1)</sup>	27,618,572	3,459,986	-24,158,586
보험료	0	11,650	11,650
리스임차료	10,020	17,220	7,200
기타시설관리비	125,548	94,792	-30,756
여비	231,507	292,243	60,736
차량유지비	0	15,776	15,776
소모품비	458,333	477,057	18,724
인쇄출판비	263,300	242,800	-20,500
냉난방비	4,800,000	4,781,463	-18,537
일반용역비	0	36,000	36,000
공공요금	25,046,237	25,719,626	673,389
기타일반관리비	916,291	602,093	-314,198
일반운영비	3,342,266	4,031,205	688,939
홍보비	0	16,440	16,440
행사비	202,060	410,662	208,602
복리후생비 <sup>2)</sup>	0	5,723,000	5,723,000
교육훈련비	36,200	86,550	50,350
급량비	144,448	322,942	178,494
기타운영비	1,876,884	2,156,017	279,133
기타기금	4,000	0	-4,000
학생지원비	0	14,002	14,002
기타학생경비	0	74,900	74,900
기계비품구입비	257,372	674,924	417,552
차량운반구	0	48,733	48,733
도서	0	3,400	3,400
무형자산	0	1,350	1,350
퇴직급여충당부채(자체직원)	317,265	320,019	2,754

부설학교운영비	2,289,000	2,357,000	68,000
<b>《대학(원)운영및교육비》</b>	<b>31,236,881</b>	<b>31,267,683</b>	<b>30,802</b>
교원급여(비전임교원)	85,680	42,000	-43,680
교원제수당(비전임교원)	139,200	154,400	15,200
교원법정부담금(비전임교원)	14,340	8,320	-6,020
외부강사특별강의료 등	1,013,050	880,230	-132,820
직원급여(자체직원)	262,040	471,240	209,200
직원제수당(자체직원)	13,000	11,500	-1,500
직원법정부담금(자체직원)	51,604	92,414	40,810
일용임금	578,200	875,460	297,260
건축물관리비	1,570,690	1,780,728	210,038
장비관리비	787,760	746,125	-41,635
조경관리비	118,000	10,000	-108,000
박물관 등 관리비	0	1,000	1,000
시설용역비	717,375	247,064	-470,311
보험료	38,400	25,230	-13,170
리스임차료	339,349	285,950	-53,399
기타시설관리비	1,481,526	1,473,511	-8,015
여비	855,221	873,371	18,150
차량유지비	45,412	38,639	-6,773
소모품비	2,367,638	2,172,728	-194,910
인쇄출판비	872,688	707,870	-164,818
일반용역비	52,076	52,076	0
공공요금 및 제세공과금	348,559	337,248	-11,311
기타일반관리비	1,149,975	1,182,152	32,177
일반운영비	3,106,382	3,611,387	505,005
홍보비	387,771	558,841	171,070
행사비	1,802,824	1,884,989	82,165
복리후생비	0	8,250	8,250
교육훈련비	159,400	127,300	-32,100
기타운영비	1,219,613	1,454,006	234,393

	장학금(대학 자체 지원)	1,002,000	1,030,000	28,000
	실험실습비	2,498,713	2,271,087	-227,626
	학생지원비	1,563,384	1,633,584	70,200
	기타학생경비	903,120	1,034,446	131,326
	논문심사료	576,103	763,234	187,131
	학술교류비	3,000	0	-3,000
	연구기자재	856,239	435,655	-420,584
	기계비품	3,361,860	3,390,586	28,726
	도서비	375,075	357,878	-17,197
	건설중인자산	471,044	220,464	-250,580
	소프트웨어	39,670	9,020	-30,650
	퇴직급여충당부채(자체직원)	8,900	7,700	-1,200
사업		233,151,853	225,324,608	-7,827,245
	선한 리더 양성(교육 부문)	61,937,708	65,958,504	4,020,796
	공동체적 가치를 구현하는 선한인재 양성	2,072,975	2,909,925	836,950
	학문적 역량을 갖춘 진취적 인재 양성	13,399,904	13,309,000	-90,904
	학생 종합지원체제 강화	46,464,829	49,739,579	3,274,750
	창조적 지식 선도(연구 부문)	64,577,845	59,214,806	-5,363,039
	세계적인 연구성과 창출	13,925,000	13,215,000	-710,000
	연구지원체제 강화	49,652,845	45,449,806	-4,203,039
	산학협력체제 혁신 및 창업지원	1,000,000	550,000	-450,000
	국가·국민·세계사회를 위한 공헌	6,813,286	7,956,703	1,143,417
	공교육의 정상화 및 내실화 기여	373,500	982,354	608,854
	사회공헌 강화	4,778,086	5,312,649	534,563
	지식나눔 강화	1,661,700	1,661,700	0
	인프라 과제	74,437,623	80,706,595	6,268,972
	법인체제에 부합하는 경영혁신	8,466,772	7,898,493	-568,279
	세계수준으로 도약하기 위한 재정·반강화	1,437,100	1,390,100	-47,000
	차세대 멀티캠퍼스 구축	64,533,751	71,418,002	6,884,251
	기타사업	14,790,391	700,000	-14,090,391
	기타사업 <sup>3)</sup>	14,790,391	700,000	-14,090,391

	부설학교 사업	10,595,000	10,788,000	193,000
	목적사업	2,786,000	2,979,000	193,000
	시설사업	7,809,000	7,809,000	0
보조금		7,510,000	13,233,000	5,723,000
	입학사정관제 운영	2,000,000	2,000,000	0
	대학 인문역량강화 사업	3,510,000	0	-3,510,000
	규장각 소장기록문화유산 DB구축 사업	1,500,000	1,500,000	0
	국유문화재 위탁관리	500,000	500,000	0
	국유문화재 보존처리 지원	0	500,000	500,000
	대학혁신지원사업	0	6,463,000	6,463,000
	교육협의체 운영	0	20,000	20,000
	시흥교육 협력사업 종합발전방안 연구	0	80,000	80,000
	시흥교육 협력사업 종합질관리 연구	0	200,000	200,000
	미래핵심역량 연구	0	100,000	100,000
	스누콤(SNUComm)	0	650,000	650,000
	스누엡(SNUEP)	0	250,000	250,000
	서울대학교 사범대학부설 시흥영재교육원	0	270,000	270,000
	사범대학-시흥시 창의인재육성멘토링 프로그램	0	150,000	150,000
	정서·생활지도·특수교육	0	150,000	150,000
	시흥시 교육 CEO과정	0	200,000	200,000
	서울대 음악멘토링 사업	0	200,000	200,000
수입대체경비		113,695,984	121,189,307	7,493,323
	공개강좌	13,325,741	13,390,797	65,056
	입시 및 논문심사	3,076,350	3,106,350	30,000
	기숙사운영	15,074,011	15,237,877	163,866
	법인재산활용	25,820,513	27,920,046	2,099,533
	기타사업운영	56,399,369	61,534,237	5,134,868

- 1) 시설관리직 정규직 전환에 따라 인건비로 편성 변경
- 2) 법인회계와 출연금 간의 분류 체계를 통일하기 위하여 기존 사업비에 편성되어 있던 교원 및 조교 성과급, 맞춤형복지비 지원 등을 운영비로 편성 변경
- 3) 대학운영계획과 연계성을 강화하기 위하여 기존 기타사업은 운영비 또는 타 사업으로 분류 체계 변경

# 인건비 명세서

## 2019년 인건비 명세서

(단위: 천원)

구 분	종 류	인 원	금 액		비 고
			1인당 평균액	금 액	
교 원	급 여	2,193	61,710	135,330,187	
	수 당	2,193	40,620	89,079,221	
	법정부담금	2,193	4,326	9,486,000	
	합 계	2,193	106,656	233,895,408	
조 교	인건비	369	44,103	16,274,000	
직 원	급 여	1,707	40,177	68,582,016	
	수 당	1,707	12,025	20,526,583	
	법정부담금	1,707	4,424	7,552,549	
	합 계	1,707	56,626	96,661,148	
총 계				346,830,556	

※ 교원 인원에 전임교원(1,989명) 및 부설학교 교사(204명) 포함

※ 직원 인원에 법인직원(1,038명), 부설학교 직원(18명), 시설관리직원(651명) 포함

# 등록금 명세서

## 등록금 명세서

(단위: 명, 천원)

구분	구분 (대학·계열)	학생 수 <sup>1)</sup>	입학금 총액	수업료 총액	합계	비고
학부	인문대학	1,642	-	6,901,580	6,901,580	
	사회과학대학	2,147	-	9,242,769	9,242,769	
	자연과학대학	1,170	-	6,080,988	6,080,988	
	간호대학	292	-	1,549,975	1,549,975	
	경영대학	875	-	3,685,466	3,685,466	
	공과대학	3,766	-	19,991,264	19,991,264	
	농업생명과학대학	1,477	-	7,518,506	7,518,506	
	미술대학	566	-	3,603,319	3,603,319	
	법과대학 <sup>2)</sup>	2	-	8,058	8,058	
	사범대학	1,603	-	7,459,136	7,459,136	
	생활과학대학	522	-	2,504,175	2,504,175	
	수의과대학	314	-	2,455,932	2,455,932	
	약학대학	277	-	2,281,725	2,281,725	
	음악대학	678	-	4,709,773	4,709,773	
	의과대학	855	-	7,078,304	7,078,304	
	치의학대학원 <sup>3)</sup>	135	-	803,250	803,250	
	자유전공학부	832	-	3,727,840	3,727,840	
	<b>소 계</b>	<b>17,153</b>	<b>-</b>	<b>89,602,060</b>	<b>89,602,060</b>	
	대학원	인문대학	525	44,318	2,991,169	3,035,487
사회과학대학		542	40,303	3,100,606	3,140,909	
자연과학대학		991	78,821	6,864,849	6,943,670	
간호대학		180	8,179	1,263,785	1,271,964	
경영대학		212	17,995	1,226,811	1,244,806	
공과대학		2,418	183,973	17,253,562	17,437,535	
농업생명과학대학		566	45,211	3,859,628	3,904,839	
미술대학		203	12,641	1,746,472	1,759,113	
법과대학		557	26,472	3,172,424	3,198,896	
사범대학		896	66,329	5,490,455	5,556,784	
생활과학대학		186	14,723	1,225,134	1,239,857	
수의과대학		137	10,708	1,385,945	1,396,653	
약학대학		233	20,077	2,037,473	2,057,550	
음악대학		146	9,964	1,340,229	1,350,193	

구분	구분 (대학·계열)	학생 수 <sup>1)</sup>	입학금 총액	수업료 총액	합계	비고
	의과대학	816	50,862	7,237,288	7,288,150	
	치과대학	204	17,549	2,087,779	2,105,328	
	보건대학원	274	18,292	1,818,642	1,836,934	
	행정대학원	561	30,487	3,229,007	3,259,494	
	환경대학원	280	18,590	1,962,592	1,981,182	
	국제대학원	273	22,456	1,572,532	1,594,988	
	치의학대학원	342	14,723	5,799,636	5,814,359	
	경영전문대학원	230	14,872	3,653,300	3,668,172	
	의학대학원 <sup>4)</sup>	8	-	84,832	84,832	
	법학전문대학원	506	44,880	6,728,788	6,773,668	
	융합과학기술대학원	270	13,979	2,009,402	2,023,381	
	국제농업기술대학원	53	5,205	403,012	408,217	
	공학전문대학원	87	11,897	1,733,736	1,745,633	
	<b>소 계</b>	<b>11,696</b>	<b>843,506</b>	<b>91,279,088</b>	<b>92,122,594</b>	
	<b>총 계</b>	<b>28,849</b>	<b>843,506</b>	<b>180,881,148</b>	<b>181,724,654</b>	

1) 학생 수: 2018. 1학기 등록생 수 기준으로 작성

2) 법과대학: 학제 개편에 따라 2009학년도부터 신입생을 모집하지 않음

3) 치의학대학원: 학사·전문석사 통합과정(학사과정)

4) 의학대학원: 학제 개편에 따라 2015학년도부터 신입생을 모집하지 않음