VISION &CHANGE 2006 2010

서 울 대 학 교

VISION&CHANGE 2006—2010

Leading the Way!

세계를 선도하는 서울대학교

04

Creative Education & Research

창조적 교육과 연구

교육 및 연구 시스템 혁신
학문 융복합 기반 확대
창의적 우수인재 육성
아시아의 지식 허브
선진 연구 시스템 구축

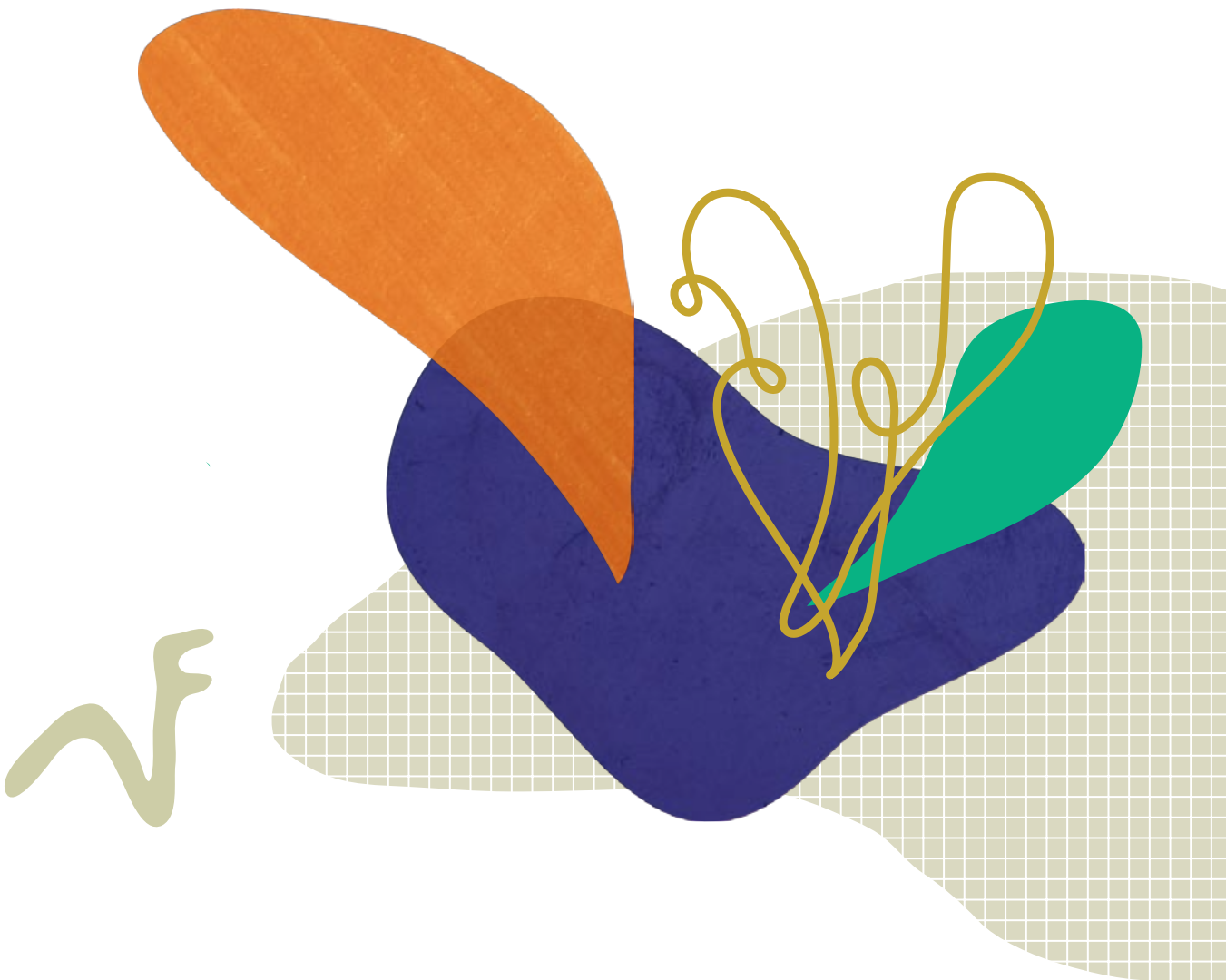
10

SNU meets the World

세계 속의 서울대

국제화 7대 프로젝트
국제교류
국제화 성과

22



Sharing & Serving

나눔과 봉사

동반자사회 프로그램
찾아가는 봉사 활동
사회적 배려 입시 정책

30

Sustainable SNU

지속가능 캠퍼스

캠퍼스 리모델링
국제캠퍼스 / 멀티캠퍼스
친환경 캠퍼스

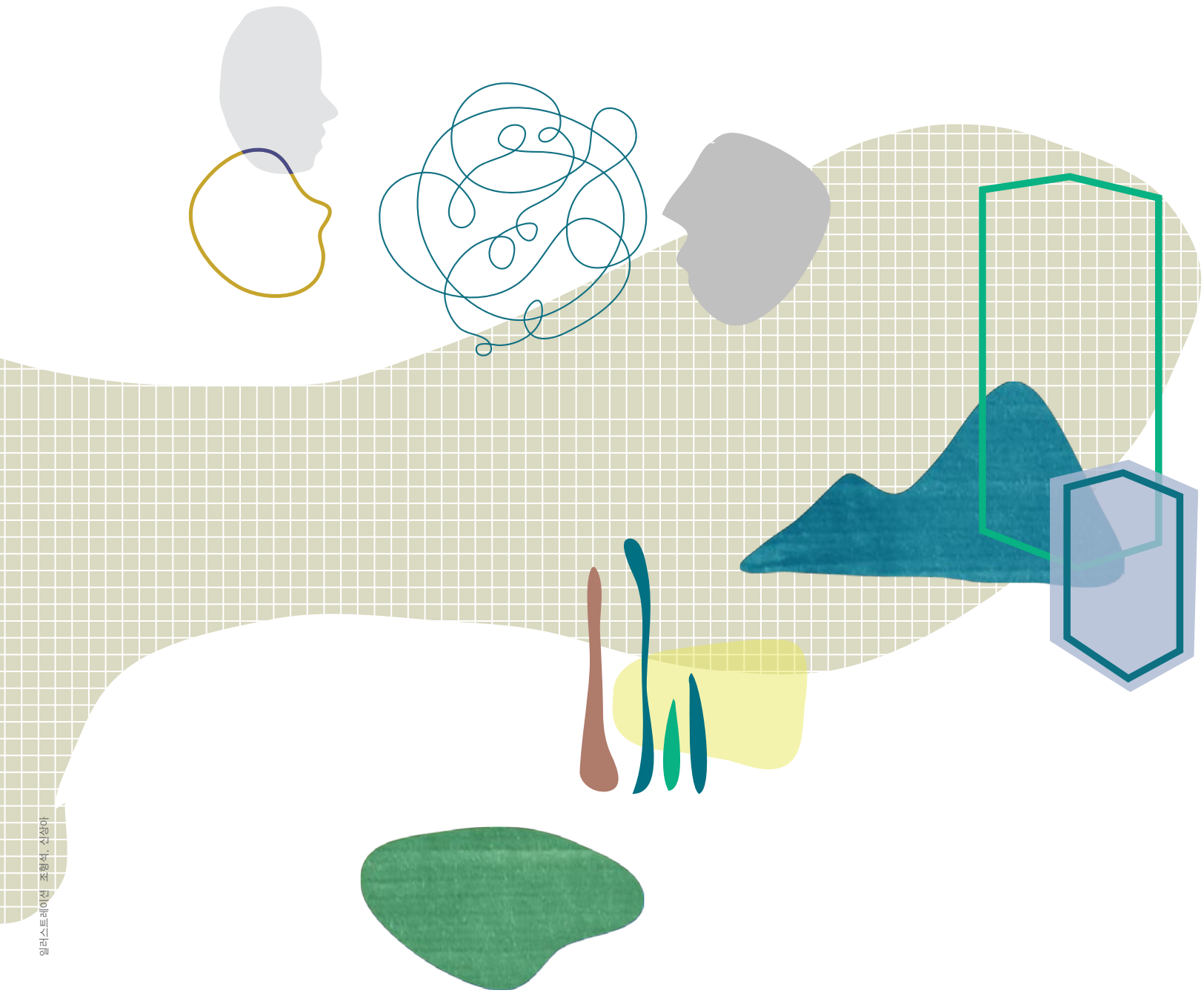
38

Vision 2025

관악에서 미래로

2007-2025 장기발전계획 수립
Vision 2025 캠페인 추진
법인화
SNU 2025

48



일러스트레이션 조형석, 신상아

교 63 주 년
11:00
축

Leading the Way!

세계를 선도하는 서울대학교

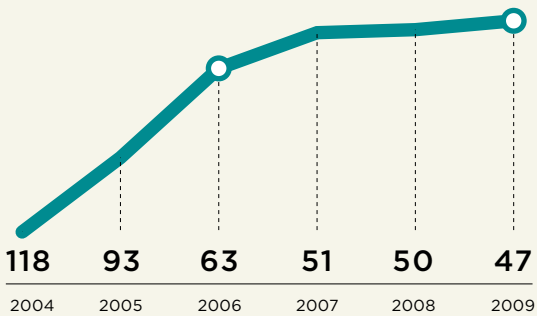
서울대학교가 현재에 안주하지 않고 세계
초일류 대학으로 성장하는 것은 우리 겨레가,
그리고 우리 시대가 요구하는 소명입니다.
서울대학교는 우리나라는 물론 세계 각국의
석학과 인재들이 몰려들고, 세계적 석학,
노벨상급 학자들과 글로벌 리더를 배출하는
최정상급 대학으로 거듭나야 합니다.
우리 스스로 이러한 목표를 분명히 설정하고
이 목표를 달성하기 위한 구체적인 계획을
세워야 할 때입니다.

— 2009년 개교 63주년 이장무 총장 기념식사 중에서

세계대학평가

63 → 47위

2006년 2009년



5년 연속
세계평가 순위 상승

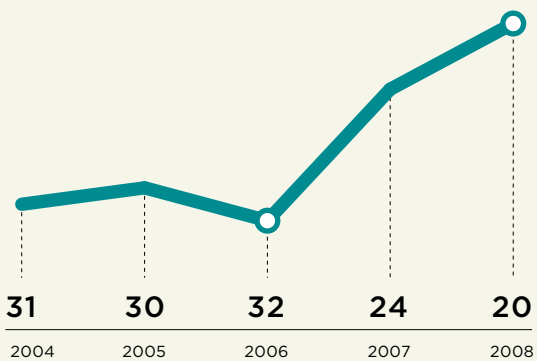
* The Times-QS
University Rankings

평가항목 중 세계석학평가(Peer Review) : 25위(2009년)
학문 분야별 순위(2009년) : 공학 27위, 자연과학 28위, 사회과학 30위

SCI 논문게재

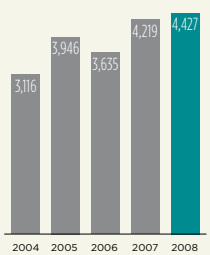
32위 → 20위

2006년 2008년



논문순위

* Thompson SCI DB
2004-2008 교육과학기술부 분석
2008년 순위는 서울대 분석

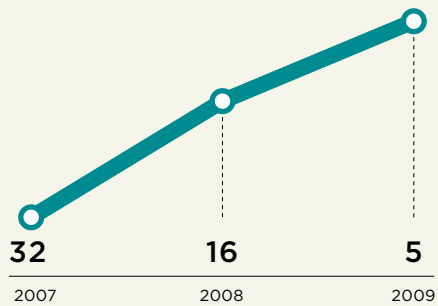


논문수

글로벌 기업 CEO 배출

32위 → 5위

2007년 2009년

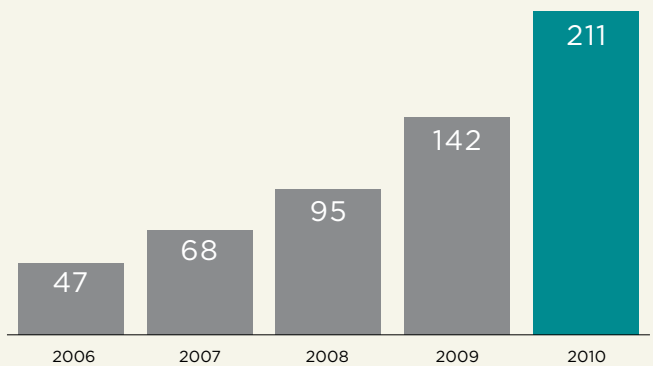


* 프랑스 쌩떼지엔 에꼴 데 민 (École Nationale Superieure des Mines de Saint Etienne) Fortune紙 선정 글로벌 500대 기업 CEO 출신 대학 분석

외국인 교수 임용

47명 → 211명

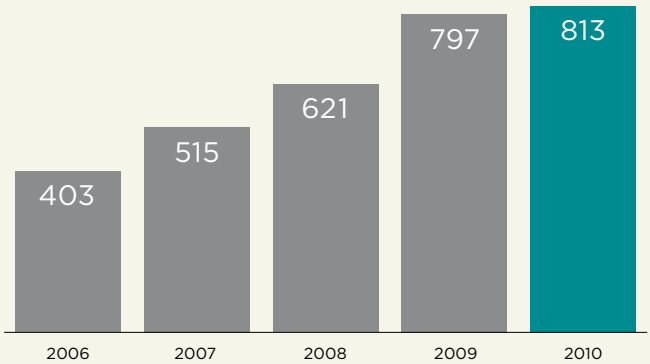
2006년 2010년



해외 학술교류협정 체결 대학

403개 → 813개

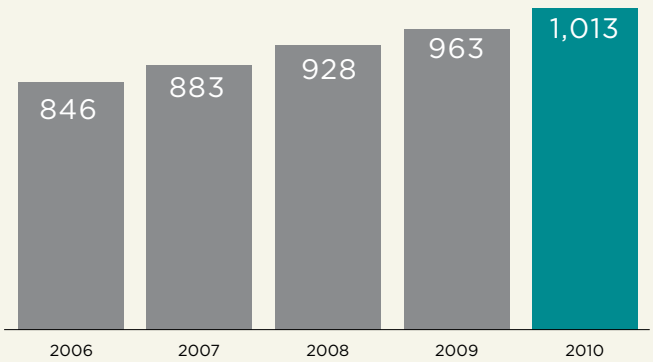
2006년 2010년



학부 신입생 출신고교 수

846개 → 1,013개

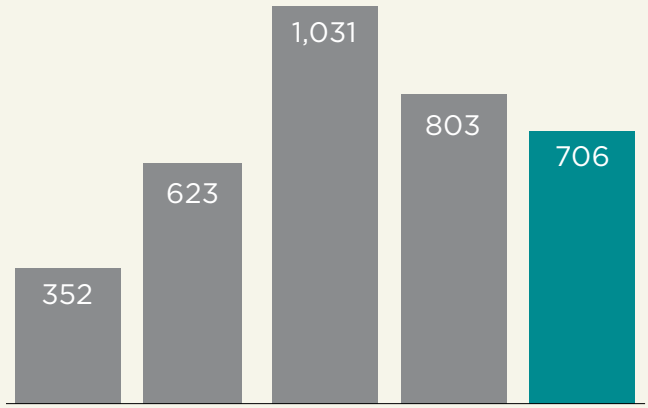
2006년 2010년



Vision 2025 캠페인

3,000억원 목표 → 3,514억원 모금

2010년 6월



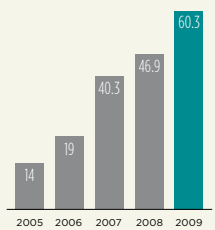
발전기금 모금액(억원)

* 2006년은 7월~12월

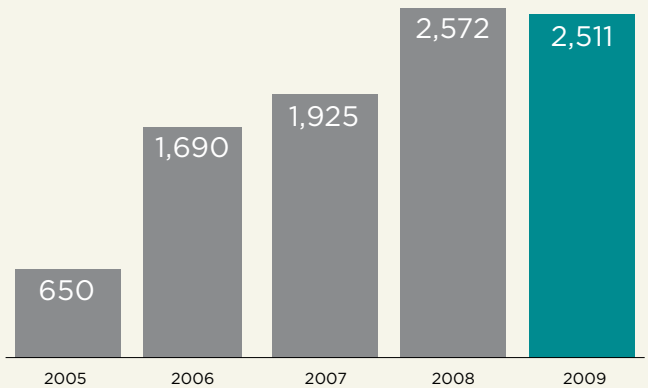
발전기금 약정

1,690건 → 2,511건

2006년 2009년



개인 약정 비율(%)



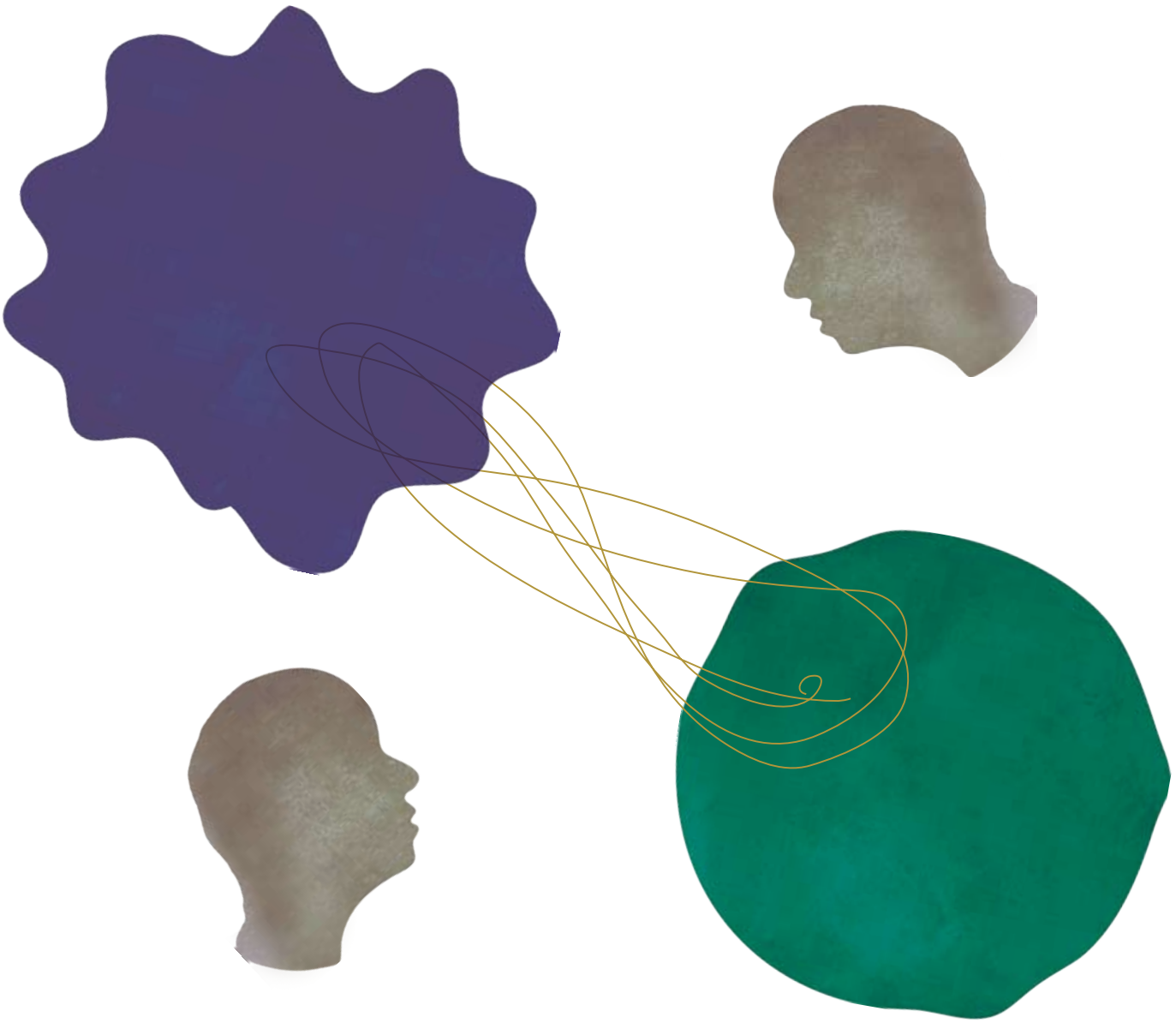
약정 건수

지금까지 우리가 양적 성장에 주력했다면
이제는 질적 발전을 도모해야 할 때입니다.
교육과 연구의 내실을 튼튼히 하고 단순한 지식의
양산보다는 지식을 통한 새로운 가치의 창출과
실현에 적극 나서야 할 때입니다.
세계적인 연구중심대학으로 발돋움하기 위해서는
학문의 경계를 뛰어넘어 통섭과 융합을 지향하고,
국가의 경계를 뛰어넘을 수 있는 유연한 체제가
마련되어야 합니다.

— 2009년 이장무 총장 신년사 중에서

창조적 교육과 연구

Creative Education & Research



일러스트레이션 조형석

수리과학부 히로나카 헤이스케(廣中平祐) 교수(1990년 필즈 메달 수상) 특강, '학문의 즐거움'.

1. 교육 및 연구 시스템 혁신

가. 세계 수준의 연구자 초빙 및 육성

1) 노벨상 수상을 위한 3B 프로젝트 추진

Brain Gain : 우수 인재 및 학자 유치

Brain Nurture : 우수 학자 지원 및 육성
석좌교수 및 중견석좌교수제 도입

Brain Fusion : 다학제적 융복합 연구 장려

2) 해외 석학 초빙

- 히로나카 헤이스케(廣中平祐) 수리과학부 초빙석좌교수(2008) : 1990년 필즈 메달 수상, 하버드대 명예교수
- 폴 크루첸(Paul Crutzen) 지구환경과학부 초빙석좌교수(2008) : 1995년 노벨화학상 수상, 독일 막스플랑크연구소 화학연구소
- 김성복 자유전공학부 초빙석좌교수(2008) : 미국 뉴욕주립대 석좌교수

3) 석좌교수제 도입

- 세계적 연구자 육성 및 국제 공동연구 수행, 연구 성과의 국제화를 위해 석좌교수(SNU Distinguished Professor) 선정
- 특히 기초과학 분야 신진 교수 중 왕성한 연구 활동으로 탁월한 성과를 낸 교수를 중견석좌교수(SNU Distinguished Fellow)로 선정하여 집중지원
- 석좌교수 : 임지순 물리천문학부 교수
- 중견석좌교수 : 현택환 화학생물공학부 교수, 김빛내리 생명과학부 교수

나. 다양한 인센티브 제도

1) 학술연구상

- 5년 이상 재직 전임교수 가운데 탁월한 연구성과를 낸 교수에게 수여
- 2008년 5명, 2009년 6명

2) 교육상

- 교육 실적이 뛰어난 교수를 선정하여 시상
- 2006년 5명, 2007년 4명, 2008년 5명, 2009년 6명

3) 우수업적교수

- 교육(우수강의상) 및 연구(우수연구상) 분야 / 단과대학(원) 교수의 10% 이내 선정
- 2007년 : 우수강의상 180명, 우수연구상 176명
- 2008년 : 우수강의상 187명, 우수연구상 189명
- 2009년 : 우수강의상 191명, 우수연구상 186명
- 2회 이상 우수업적교수에 선정된 교수에게 연구비 추가 지원(연구년)

다. 교육체제 혁신 및 기초교양교육 강화

1) 학부 정원 축소

- 3,260명(2006년) → 3,159명(2010년)

2) 대학원 정원 확대

- 4,615명(2006년) → 4,930명(2010년)

3) 전공 이수 다양화

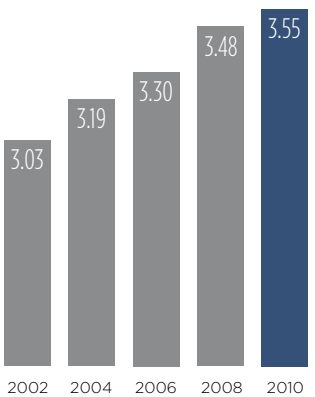
- 연합전공, 심화전공, 자율설계, 복수전공, 연계전공, 부전공 등 6가지

4) 기초교양교육 강화

- 학생자율프로그램(2007년): 학생자율연구, 학생자율 세미나
- 〈사회봉사1,2〉(국내,2006년), 〈사회봉사3〉(해외,2007년)
- 〈신입생 세미나〉, 새내기 대학 운영(입학전 교육, 2010년), 〈사고와 표현〉, 〈글쓰기〉, 〈말하기〉 교육 강화

5) 통합적 지성 함양

- 고전독서 강화 교과목, 융합교과목 개발 운영



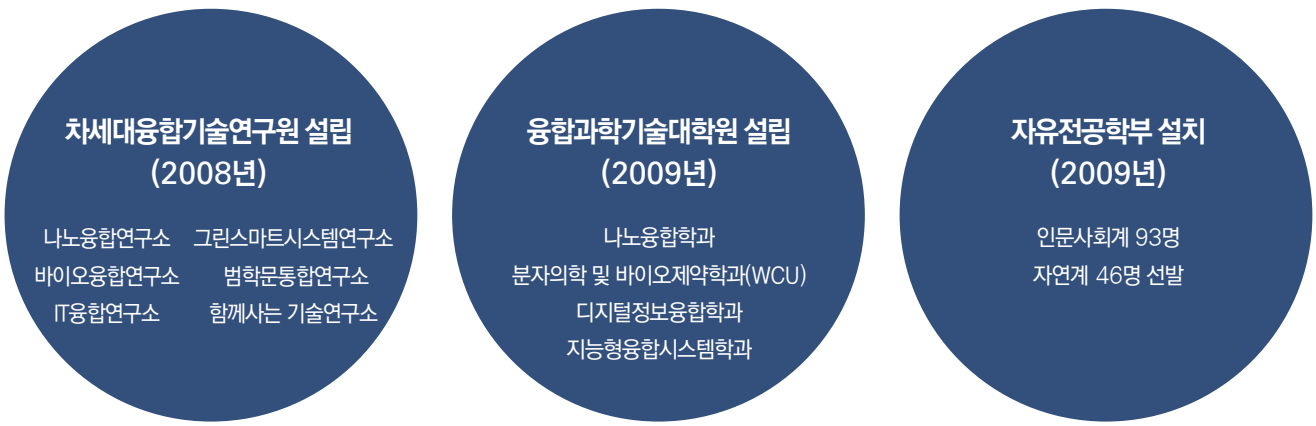
대학 교양 교육 만족도 (5점 척도)

* 대학생활문화원 '효과적인 대학 정책 수립을 위한 의견조사' (2002~2010)

* 연도: 당해연도 2월 졸업자+전년도 8월 졸업자 (2010년의 경우 2010년 2월 졸업자+2009년 8월 졸업자)

2. 학문 융복합 기반 확대

가. 융복합 중심의 새로운 교육 시스템



나. 새로운 학문분야 학과 전공 신설

1) 세계 수준의 연구중심대학(WCU) 육성 사업 : 2009년 2학기

단과대학(원)	**설치학과(전공)**
자연과학대학	생물물리 및 화학생물학과
	뇌인지과학과
농업생명과학대학	농생명공학부(바이오모듈레이션 전공)
융합과학기술대학원	분자의학 및 바이오제약학과
공과대학	기계항공공학부(멀티스케일기계설계 전공)
	재료공학부(하이브리드재료 전공)
	화학생물공학부(에너지환경화학융합기술 전공)
3개 학과 4개 전공 292명 / 491억 8,000만원 규모	

2) 계약에 의한 학과 설치

- 국제대학원 국제개발정책학과(2008년 2학기/석사 과정)
- 경영전문대학원 EMBA과정(2009년 1학기/석사 과정)
- 행정대학원 공기업정책학과(2010년 1학기/석사 과정)
- 의과대학 임상의과학과(2010년 2학기/석박사 과정)

3) 전문인력 육성 체제 강화

- 전문대학원 전환 및 설치
- 법대 지식재산 전공(2010년 1학기/석사 과정)
- 사범대 협동과정 글로벌교육협력 전공(2010년 1학기/석박사 과정)
- 사범대 협동과정 유아교육 전공(2010년 1학기/박사 과정)

3. 창의적 우수인재 육성

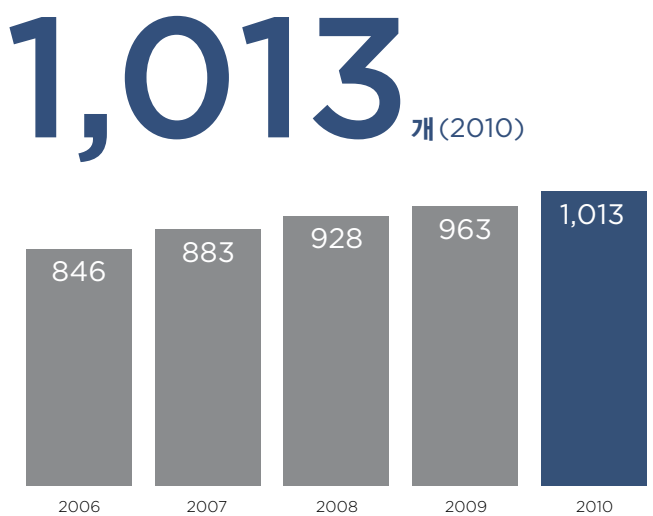
가. 창조적 사고력과 잠재력을 갖춘 인재 발굴

1) 입학사정관제 도입 및 확대

- 다면적이고 종합적인 평가를 통해 잠재력 있는 학생 선발
- 2008학년도 : 94명(정원의 3%), 특별전형(농어촌학생, 특수교육대상자)
- 2009학년도 : 294명(정원의 9%), 특별전형 전체(농어촌학생, 특수교육대상자, 외국인)
- 2010학년도 : 481명(정원의 15%), 특별전형 전체(기회균형, 특수교육대상자, 외국인)
- 2011학년도 : 1,250명 예상(정원의 38% 내외), 정원 내 지역균형선발전형

2) 학생 구성의 다양성 확보

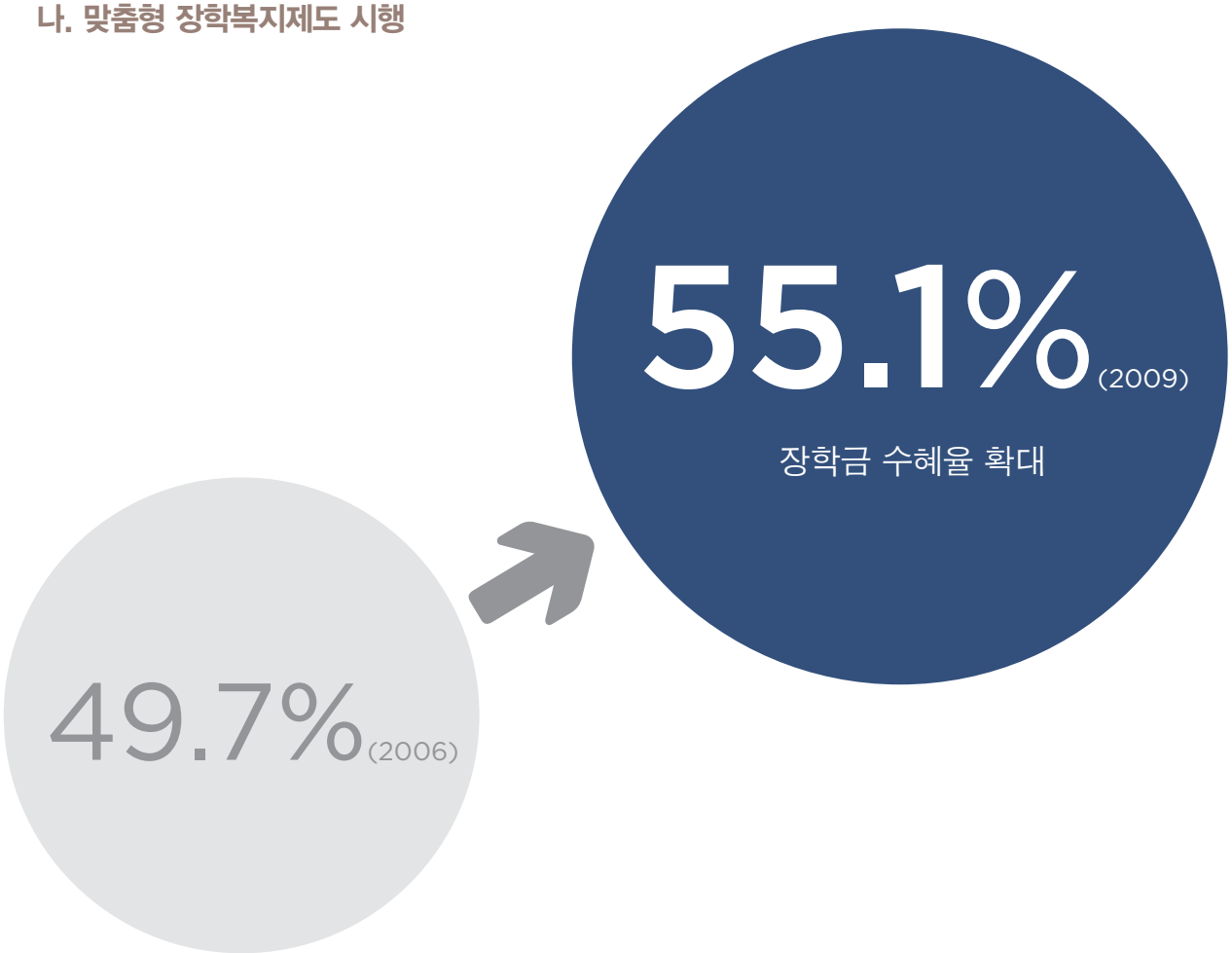
- 전국 1,013개 고교에서 합격자 배출(2010학년도)



학부 신입생 출신 고교 수

기계항공공학부 주종남 교수의 〈창의공학설계〉. 학생들은 팀 단위로 한 학기 동안 제작한 로봇으로 토너먼트 방식의 기말테스트를 치른다.

나. 맞춤형 장학복지제도 시행



1) 맞춤형 시스템 도입

• 저소득층 학생들에게 실질적 장학지원 혜택

2) 장학금 수혜율 확대

구분	2006	2007	2008	2009
수혜인원	29,548명	30,252명	29,654명	30,721명
금액	524억원	539억원	554억원	595억원
수혜율	49.7%	52.6%	52.9%	55.1%

4. 아시아의 지식 허브

가. 규장각 한국학연구원 출범

1) 규장각 국제한국학센터 설립
2) 옥스퍼드대에 규장각 장서 200권 기증

나. 통일평화연구소 개소

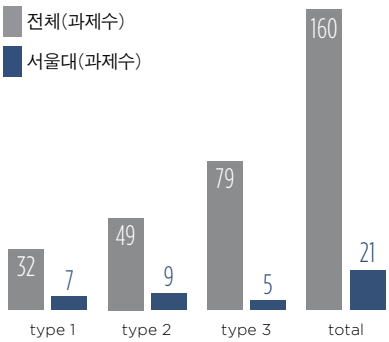
1) 통일/평화 분야 연구 활성화, 통일포럼 운영
2) 남북을 아우르는 학제적 연구로서의 통일학 발전
3) 한반도 및 동북아 평화를 위한 평화학 구축

다. 아시아연구소 설립

1) 글로벌 아시아 연구자 네트워크 구축
2) 아시아 학문공동체의 역량강화
3) 통합적, 주제별 연구프로그램 강화

서울대학교 규장각

5. 선진 연구 시스템 구축



WCU 1차년도 최종 선정과제(과제수)
: 1, 2차 선정

가. 세계수준의 연구중심대학(WCU) 육성사업 추진(2008 ~)

1) 미래 국가발전 핵심분야의 연구 추진 및 학문후속세대 양성

2) 해외학자 유치 및 국내학자와 공동연구 등을 통해, 세계적 수준의 연구중심대학 육성

나. 연구역량 제고

1) 연구개발 성과급 지급 확대(2006~2009)

연도	2006	2007	2008	2009
금액	29억원	29억 8,000만원	34억 2,000만원	39억 8,900만원
인원	906명	957명	948명	1,018명

2) HK 사업 추진

- 인문학 분야 육성을 위한 연구지원 강화
- 4개 연구소(원) 총 53억 9,700만원 지원(2009년)

3) BK21 사업(2단계) 추진

- 대학원 특성화 촉진과 경쟁적 연구 분위기 조성
- 38개 사업단 총 448억 지원(2010년)

다. 연구지원 기반 조성

1) 연구비 중앙관리시스템 정착

- 산학협력단 조직 개편 및 개소(2007~2008년)
- 연구행정통합시스템(One-Stop Online Service) 구축 완료(2009년)

2) 도서관 연구지원 강화

- 학과 전담 연구지원실 신설을 통한 연구자 맞춤 서비스 제공
- 상호대차 협력기관 확대

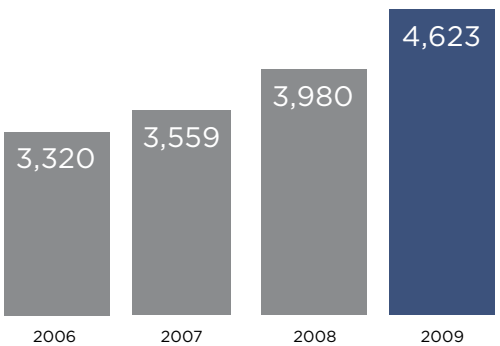
라. 연구윤리 의식 제고

1) 동물실험윤리위원회 및 생물안전위원회 규정 제정(2008년 2월)
2) 연구윤리지침(2008년 6월) 및 생물안전관리지침 제정(2009년 9월)

마. 연구재정 확대

1) 연구비 수주액 증가

3,320억 (2006) → 4,623억 (2009)



2) 기술지주회사 출범

- 2008년 11월 현금 30억원, 현물 39억원으로 시작
- 2009년 자회사 설립

구분	회사명	주력사업	비고
제1호	(주)에스티에이치 아이젠텍	플라스틱 사출기 노즐 등 생산 및 판매	2009년 3월
제2호	(주)에스티에이치 팜	의약품 연구개발 서비스업	2009년 4월
제3호	(주)에스티에이치 아트엠	디자인 전문회사	2009년 7월

3) 특허출원 현황

구분	2006	2007	2008	2009	누계
국내	5억 1,600만원 (331건)	6억 7,100만원 (404건)	8억 1,500만원 (324건)	7억 3,600만원 (237건)	38억 1,600만원 (1,994건)
해외	2억 2,600만원 (45건)	2억 1,800만원 (51건)	1억 5,200만원 (36건)	1억 200만원 (24건)	8억 6,500만원 (218건)

4) 상표관리 강화

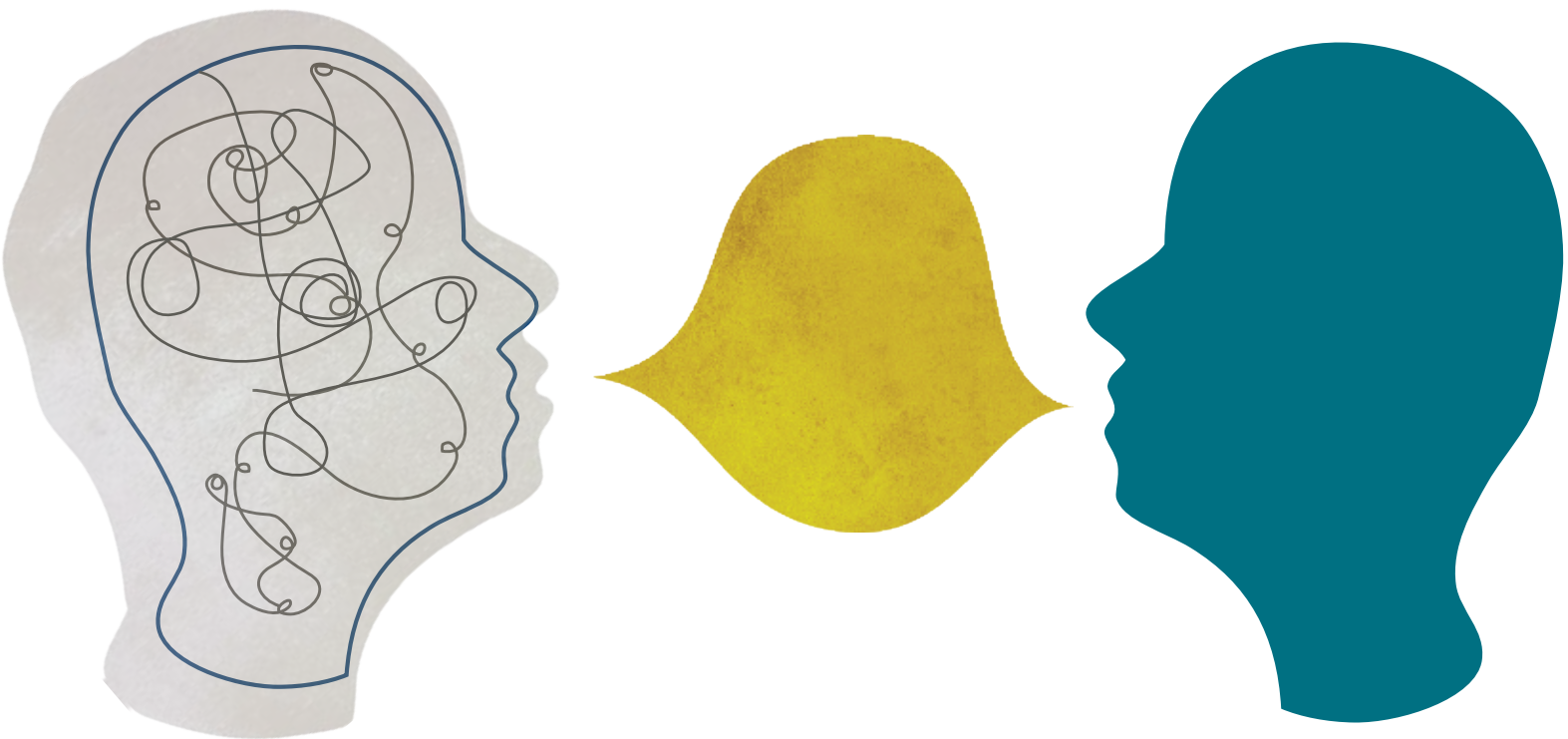
- 서울대학교 상표의 관리에 관한 규정 제정, 상표관리위원회 구성(2008년 7월)
- 기술지주회사 관련 상표(서비스표) 등록(2009년 1월)
- 서울대학교 관련 상표(서비스표) 등록(2009년 11월)

세계의 대학이 되는 것, 이런 혁신을 일구는
두 개의 중심원리는 '융화(融化)와
개방(開放)'입니다. … 첫 과제는 국제교류의
획기적인 확대입니다. 우선, 글로벌 지식인과
국제 전문가를 양성하기 위해 '서울대학교
국제 캠퍼스'를 신설하여 세계 명문대학의 교수,
학생들과의 교류를 촉진하겠습니다.
그것은 미래 비전과 글로벌 정신을 개척하는
역할을 할 것이며 인류사 진보의 토대가
될 것입니다.

— 2006년 개교 60주년 이장무 총장 기념식사 중에서

세계 속의 서울대

SNU meets the World

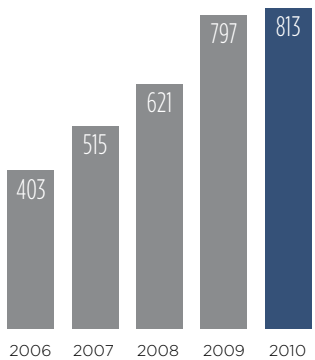


일러스트레이션 조형석

1. 국제화 7대 프로젝트

국제화
7대 프로젝트
1
해외 인턴십 프로그램
선진적 지식과
국제적 감각을 지닌
글로벌 리더 양성
2
외국인 학생 유치
해외 우수 인재 유치
외국인 학생의 국적별 다양화
3
국제하계강좌
석학 초빙
세계 최고 수준의 강의
4
세계 학회 지원사업
세계 학회 임원 진출 지원
국제학회 개최 활성화
5
우수 외국인 학생
장학 프로그램
교육 및 연구의 국제 경쟁력 강화
아시아 지역 우수 인재 유치
6
국제회관 건립
세계 석학 초빙
우수 학생 유치 인프라
7
신문명 프로젝트
해외 파견 교환학생
해외 대학 방문학생 확대

2. 국제교류



학술교류협정 체결 건수

가. 학술교류협정 체결

- 세계 200위권 이내의 대학과 협정 체결
- 비영어권, 개발도상국 등 국가 및 학문분야 다양화
- 체계적이고 실질적인 학술교류 추진

나. 세계대학 총장포럼

2007년 10월 열린 제1회 세계대학총장포럼이 개교 61주년 기념행사로 '21세기 연구중심 대학들의 글로벌 비전과 전략'이라는 주제로 열렸다. 서울대, 도쿄대, 시드니대, 독일 훔볼트대, 베를린 공대, 미국 라이스대, 국제연합대학 대학 등이 참석한 가운데 대학의 발전을 위한 구체적인 비전 수립 및 각 대학의 발전방안을 공유하며, 교류협력을 모색하는 기회가 되었다.

" 세계적 연구대학의 미래에 관한 서울 선언 "

1. 학제간 융합 지식 구축
Construction of Inter-disciplinary Knowledge

2. 국제화
Globalization

3. 거시적 문제에 주목
Tackling the Big Issues

4. 자율성
Autonomy

2009년 10월 제3회 세계대학 총장포럼

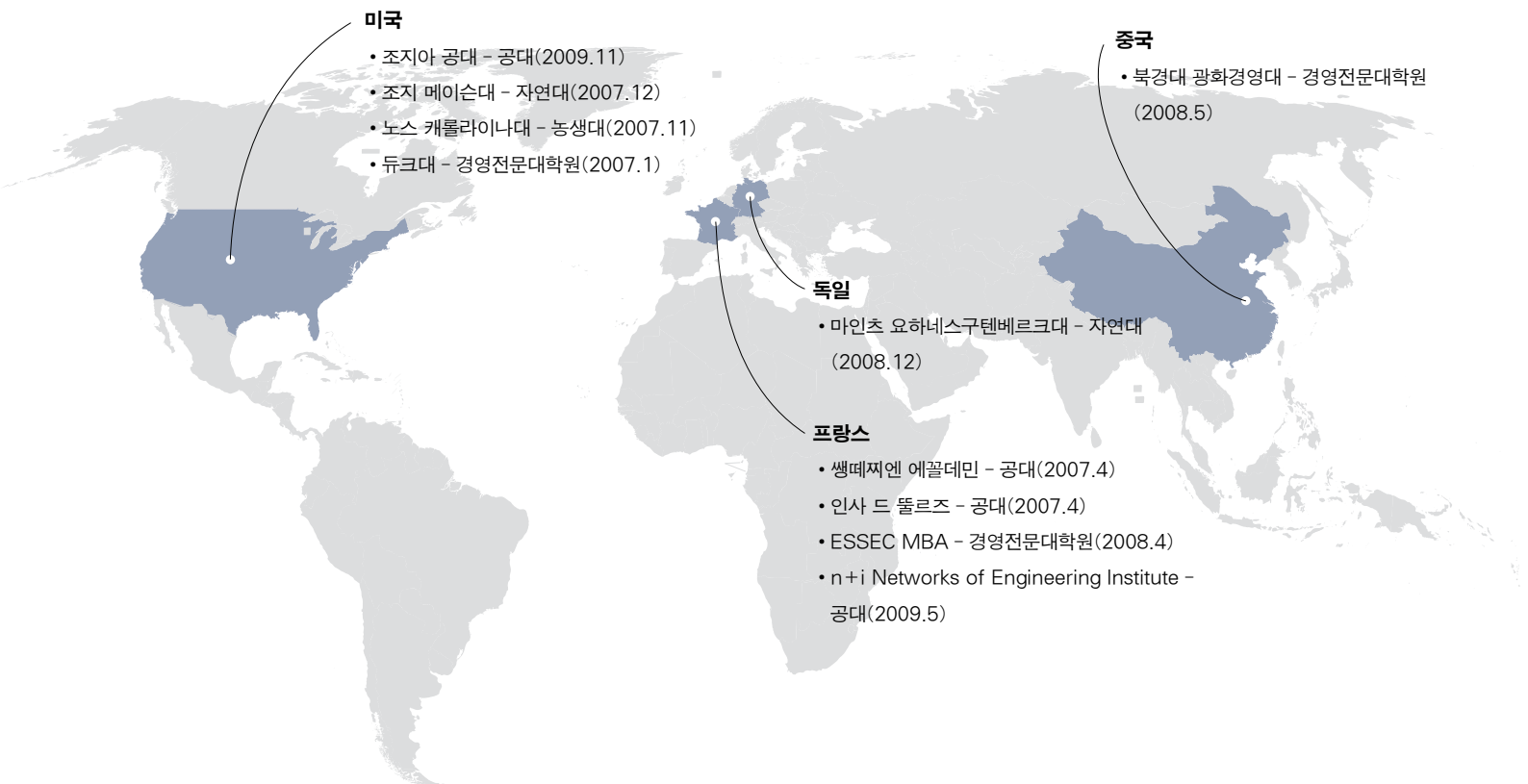
다. 국제하계강좌

2007년도부터 / 세계 석학 초빙 최고 수준의 강의 제공

구분	2007	2008	2009
개설 과목수	4	9	12
해외대학 학생 수	53(51%)	76(53%)	118(80%)
본교 학생 수	50(49%)	60(47%)	24(20%)
계	103	136	142

라. 세계 유수 대학과의 공동학위, 복수학위 체결

- 체결 건수 : 4개(2006년) → 9개(2007년) → 12개(2008년) →14개(2009년)
- 복수학위 : 미국 듀크대 등 13개 대학
- 공동학위 : 자연대 – 독일 마인츠 요하네스구텐베르크대



3. 국제화 성과

가. 외국인 교수 채용 확대

1) 추진경과

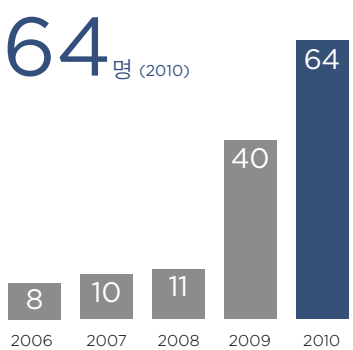
- 2008년 외국인 전임교수 55명 배정
  사회학과 앤서니 우드위스(Anthony Woodwiss, 전 런던시티대 학장) 교수 등 채용 완료
- 2010년 외국인 전임교수 정원 50명 추가 배정

2) 채용성과

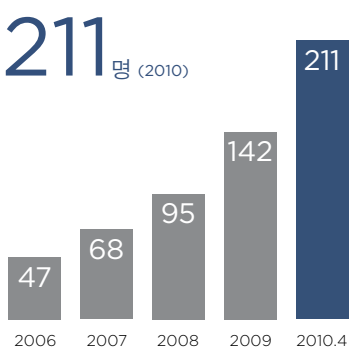
- 47명(2006년) → 68명(2007년) → 95명(2008년) → 142명(2009년) → 211명(2010년)

구 분	전임	초빙	WCU	전임대우 (연구·강의)	BK·HK	겸임·강사	계
2006	8	37	0	2	-	-	47
2007	10	29	0	6	2	21	68
2008	11	34	0	14	8	28	95
2009	40	27	5	16	7	47	142
2010.4	64	30	39	21	7	49	211

* 2010년 하반기 60여명 추가 채용 예정



외국인 전임 교수

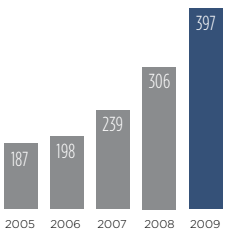


전체 외국인 교수

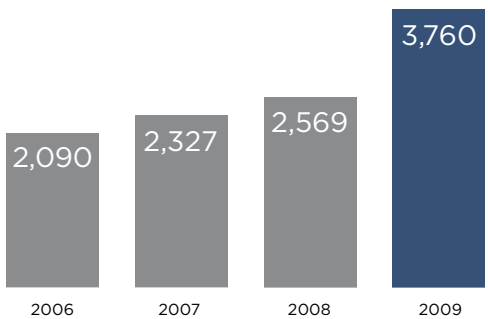
나. 우수 외국인 학생 유치

1) 외국인 상시 지원 시스템(2007년 5월) 및 상시 선발 시스템 구축(2008년 1월)
2) 외국인 학생 선발인원 확대 및 9월 입학 시스템 구축
3) 중국, 유럽, 미주 등 대학 설명회(2010년)
4) 외국인 학생회(SISA) 구성 및 외국인 학생 라운지 개설, 외국인 지원센터 운영
5) 서울대 출신 외국인 동문 해외 동문회 구성

2,090명 (2006) → 3,760명 (2009)



교환 · 방문학생



외국인 학생 수 추이(명)

*학위 · 비학위 과정, 언어교육원 수료생 포함

〔 장학 프로그램 확충 〕

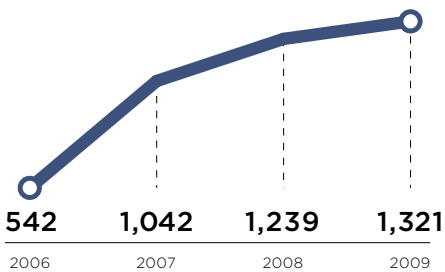
구분	외국인 우수 대학원생 지원프로그램 (GSFS Program)	4개 대학 한국어 지원	Glo-Harmony Scholarship	실크로드 장학기금
시행시기	2005년 2학기	2007년 1학기	2008년 1학기	2008년 2학기
지원대상	아시아 개발도상국 소재 대상 학교 출신 대학원생	몽골국립대 사할린대 베트남 국립대 연변대(학생, 교직원)	OECD/DAC 수원국 출신 학부생	실크로드 인접 개발도상국 출신 인문사회계열 대학원 신입생

2007년 국제하계강좌,
U.C. Berkeley,
Pempel 교수 강의

다. SNU America

1) 2009년 5월 미국 LA 해외분소 설치
2) 미국 대학과의 교류 협력 사업
3) 석학강좌 및 교양강좌 진행
4) 해외 대학 교육 연구 자료 수집

라. 외국어 강의 과목 개설 확대



외국어 강의 과목수(개)

5.5% → 13.9%
(2006) (2009)

서울대학교가 양성하고자 하는 인재는

국가와 민족에 대한 사랑과 의무를

다하는 사람입니다. 더 나아가

인류의 평화와 번영에 공헌하려는 의지를

실천으로 옮기는 사람입니다.

냉철한 이성으로 사회 정의를

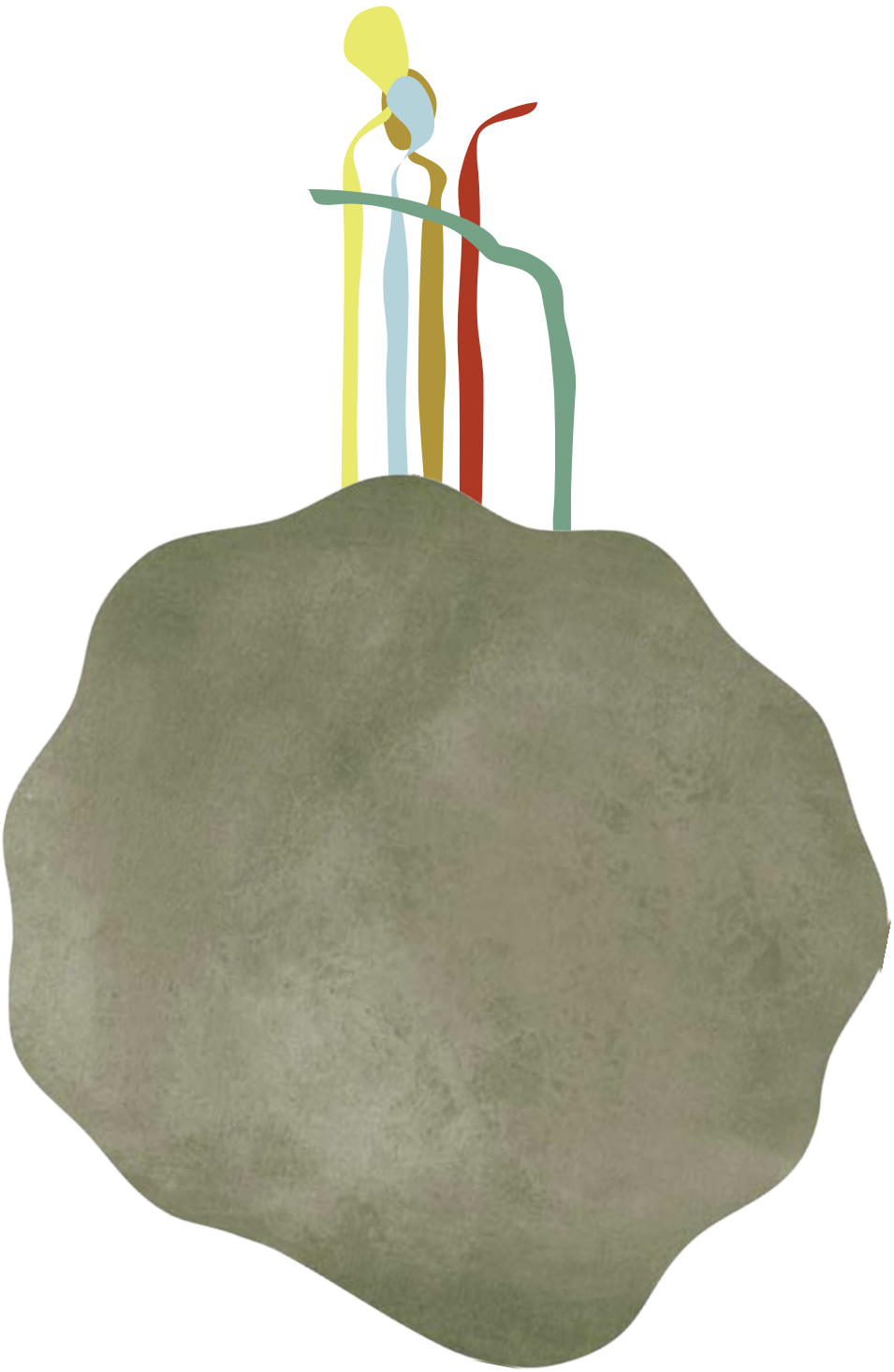
실천하는 사람이면서 주변을 배려하고

사회에 봉사하는 사람입니다.

— 2006년 8월 이장무 총장 취임사 중에서

나눔과 봉사

Sharing & Serving



일러스트레이션 조형석

1. 동반자사회 프로그램

서울대학교 2009년 봉사활동

교육, 의료, 다문화
장애인 지원, 집짓기, 농활 등
다양한 분야에서 활동

교수, 학생, 직원
6,400여명 참여
51,800여명 수혜

'SNUTOR'로 활동하고 있는 김상철(사회복지 05)

가. 지식 나눔 봉사활동

1) 미래에 대한 희망과 학습 동기 부여
2) 저소득층 및 차상위 계층 자녀들에게 1:1 멘토링 실시

구분	대 상	참여인원	수혜인원
SNU 멘토링	전국 중고생(중1~고2 대상)	865	1,310
새싹 멘토링	저소득 가정 학생	195	1,130

나. 프로그램의 다양화

1) 시민교양강좌 및 제3기 인생대학

- 시민교양강좌: 일반 시민 대상 첫 교양강좌(사회과학대학 주관). 2009년 5월~2010년 6월 총 3회 실시. 사회과학 중심으로 인문학, 자연과학 강좌도 포함
- 제3기 인생대학: 2009년 9월부터 매학기 운영(노화고령사회연구소 주관). 고령화 사회에 중년기 세대(40-50대)부터 30년 이상 남은 삶은 건강하고 보람되고 가치 있게 보내기 위한 기본 소양교육

2) 취업역량강화과정

재취업 희망자 또는 미취업자들을 단기간 집중 교육하여 취업역량을 높여주는 프로그램. 2009년 3월~2010년 2월 1~9기 총 550여명 배출

3) 경영능력향상과정

경제 위기로 일자리를 잃은 분들에게 기업 경영에 대한 기초교육 제공 프로그램. 1, 2기 총 100여명 수료

다. 평생교육원 설립

1) 지식의 사회적 나눔을 통한 노블리스 오블리제 실천

2) SNUi 온라인, SNU 개방강좌, SNU 기획강좌, 경력개발 전문과정, 동반자 사회를 위한
사회적 협약과정 등 5개 교육과정

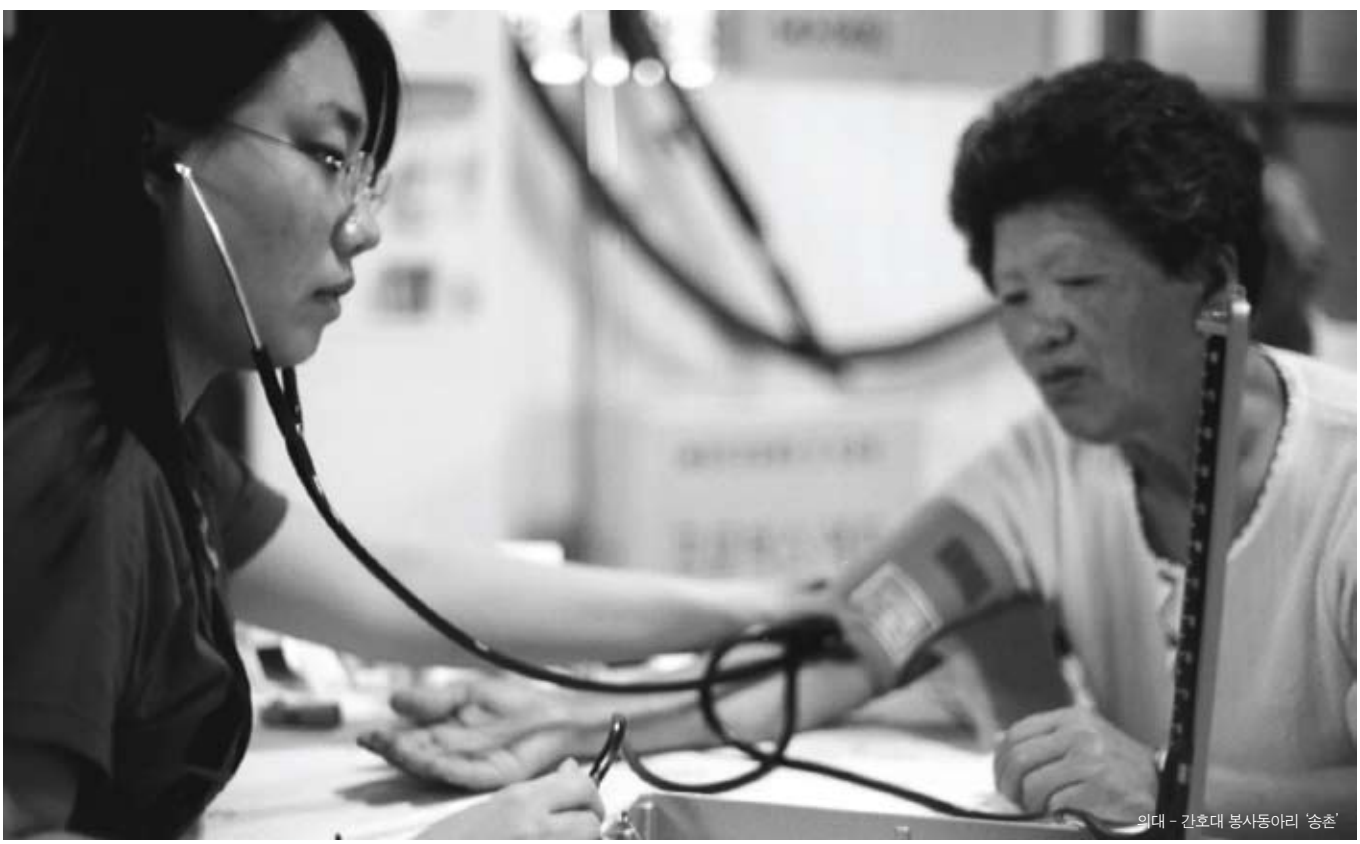
2009년 시민강좌 2기 인류학과 전경수 교수 강의

2. 찾아가는 봉사 활동

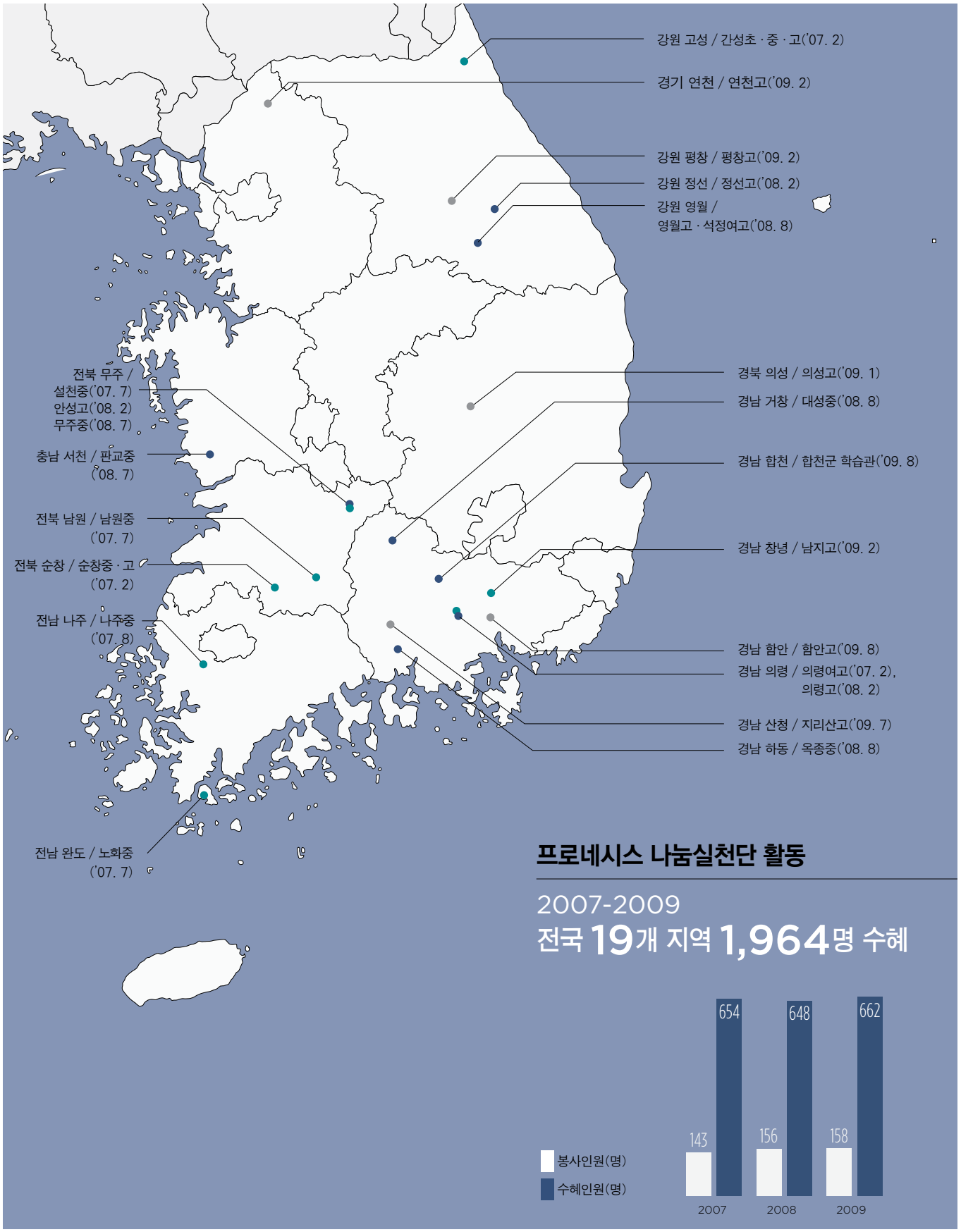
가. 프로네시스 나눔실천단

1) 교육 소외지역에 대한 교육 봉사활동
2) 관악구 등 지역사회 의료, 교육, 문화 등 봉사 프로그램 활성화
3) 다문화 가정 봉사(Happy Culture Network)

2007		2008		2009		계	
봉사인원	수혜인원	봉사인원	수혜인원	봉사인원	수혜인원	봉사인원	수혜인원
143	654	156	648	158	662	457	1,964



의대 - 간호대 봉사동아리 '송촌'



프로네시스 나눔실천단 활동

2007-2009
전국 19개 지역 1,964명 수혜

나. 해외봉사 활동 활성화

1) 해외 봉사단 확대 : 국내외 봉사 프로그램 및 외국인 재학생과 연계
2) 다양한 봉사단체 활동
- Habitat for Humanity(사랑의 집짓기)
- PAS (Pacific Asia Society, 아시아태평양 국제 봉사단체)
- 한국대학사회봉사협의회(사회봉사 교육, 자원봉사)

다. 고교 지원 미래인재 육성 프로그램

1) 소외 지역에서 서울대 교수 등 특강
2) 교육 격차 완화에 기여, 대학과 고교와의 바람직한 연계 방식 제시
3) 새로운 교육 프로그램의 모델 제시로 공교육 위상 강화

라. 봉사활동의 체계화

1) 서울대 봉사백서 발간(2010년 4월)
2) 봉사관련 DB구축(봉사활동 자료 수합)

해비타트 해외봉사단 필리핀
마닐라 인근 낙후지역 봉사활동

3. 사회적 배려 입시 정책

가. 정책 방향

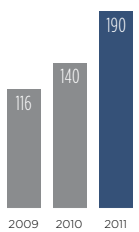
1) 입학전형의 선진화 및 글로벌 경쟁력 강화

2) 공교육 정상화에 기여하여 사회적 책무 수행

3) 창조적 사고력과 잠재력을 갖춘 우수인재 선발

3.8 → 6.1 %

(2009) (2011)



기회균형선발전형
인원 추이

나. 다양한 입학전형 도입

1) 기회균형선발 특별전형

- 사회경제적, 지역적 소외계층의 입학 기회 확대
- 2009학년도 첫 실시
- 선발 인원 증가 : 116명(2009년) → 140명(2010년) → 190명 내외(2011년)
  * 2009년 인원은 농어촌전형 포함

2) 농어촌지역학생 특별전형

- 2010학년도부터는 기회균형선발전형 내에 포함

구분 / 학년도	2008	2009	2010	2011
기초생활수급권자 및 차상위계층	(미실시)	30명	140명	190명
농어촌지역 학생	95명	86명		

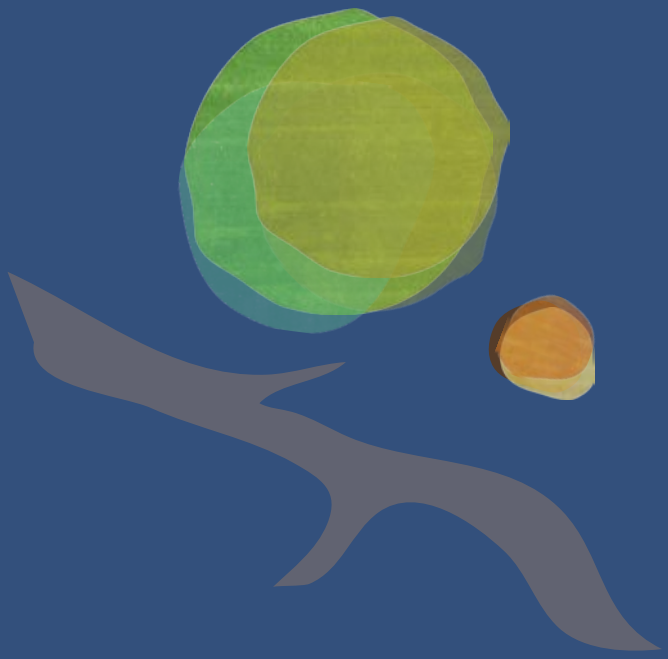
3) 지역할당제

- 2011학년도 기회균형선발전형에서 군 지역 할당제 실시
- 각 군지역에서 최소 1명 합격생 배출하도록 함

4) 북한이탈주민 특별전형

- 2005학년도 도입
- 최근 5년 이내에 입국한 북한이탈주민을 대상으로 실시

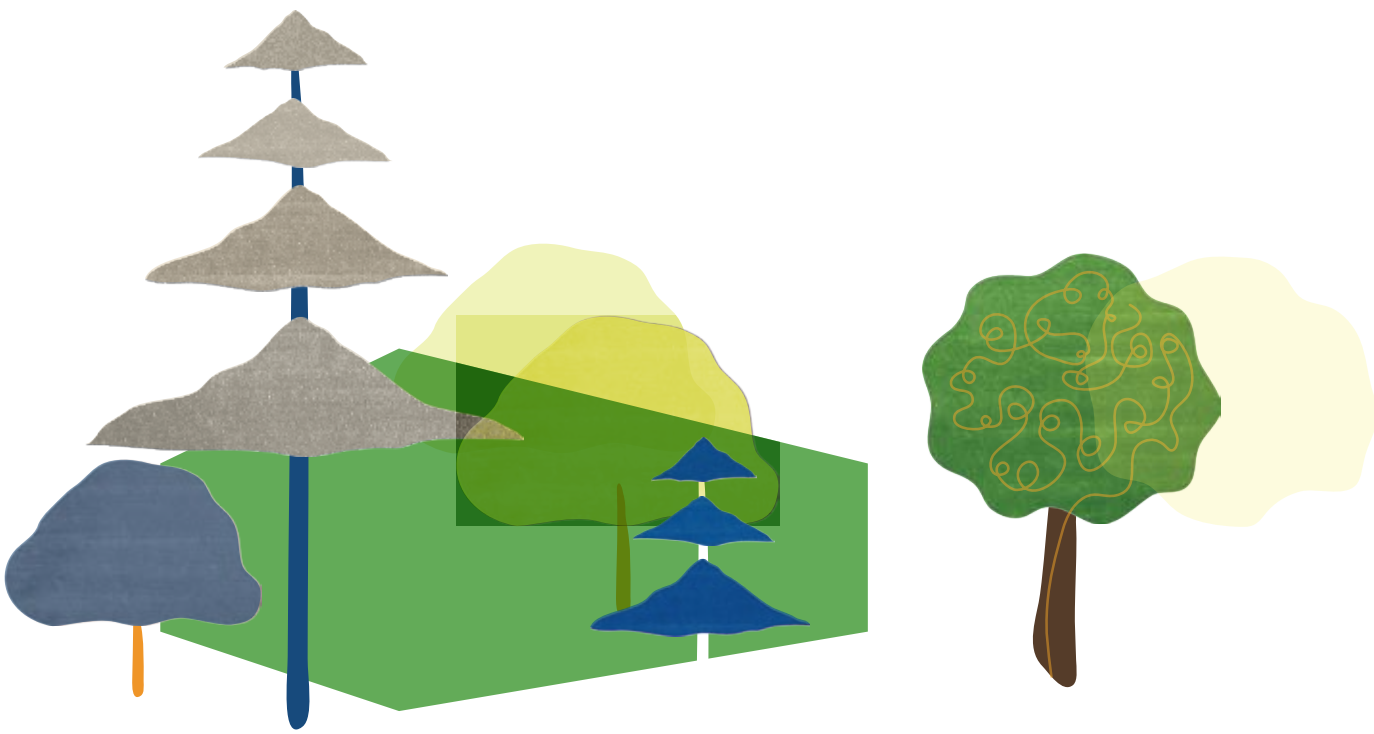
서울대학교는 세계적인 인재를 육성하고
범지구적 차원의 문제에 적극적으로 대응하여
인류의 미래에 공헌하기 위해 노력해왔습니다.
21세기에는 경제, 사회, 환경을 통합적으로
고려하는 “지속가능한 발전”이 새로운
패러다임으로 자리잡아가고 있습니다.
지속가능한 발전을 실현하기 위해서는
우리 사회 구성원, 나아가 인류 전체가
지혜와 힘을 모아야 합니다. 이 과정에서
대학은 고등 교육기관이자 전문연구기관으로서
지속가능발전을 위한 새로운 비전을 제시하고
실현하는 데에 앞장서야 할 사회적 책임이
있습니다.



— ‘지속가능한 친환경 서울대학교 선언문’ 중

지속가능 캠퍼스

Sustainable SNU



일러스트레이션 신상아

1. 캠퍼스 리모델링

가. 교육연구 환경 개선

〔 주요 신·증축 건물 〕

종합교육연구단지	BK 3단계 사업으로 2010년 3월 신축. 대학원연구동, 생활과학대학, 행정대학원, 보건대학원 등 입주
융합과학기술대학원	2009년 개원. 첨단 융합 학문 연구 진흥 및 인력 양성 나노융합학과, 디지털정보융합학과, 지능형융합시스템학과, 분자의학 및 바이오제약학과(WCU학과)
법학도서관(법학전문대학원)	최고 수준의 법조 인력 양성 위해 2009년 완공
신양인문학술정보관	2008년 3월. 신양 정석규 동문(화학공학과 1952년 졸업) 기증 국제 세미나실, 국제학회 사무실, 학생 활동 지원 사무실 등
롯데국제교육관	국제교류의 거점. 국제학회 사무실, 외국인 교수 연구실 등
대림국제관	2010년 4월 개관 국제 세미나실과 외국어 강의실, 다양한 종류의 식당. 다양한 언어와 문화가 교류하는 국제화의 터전
SPC 농생명과학 및 기초과학연구동	2009년 11월 개관. 농식품생명공학 분야 산학협력 연구 활성화의 구심점 식물유전체육종연구소, 식물병원,농업생물신소재연구소, SPC그룹 식품생명공학연구소 등 입주
학생기숙사 재건축	2008년 10월 공사를 시작하여 2010년 7월 5,800여명 수용 가능한 최첨단의 복합적 문화 생활 공간으로 탈바꿈

나. 2006~2010 교육연구 인프라 구축(45건)

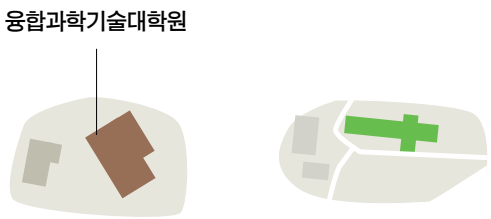
2006. 8 전후 착공 및 준공(7)	
대학원교육연구동(2단계)	2004. 03 ~ 2006. 11
교수아파트(2단계)	2005. 06 ~ 2006. 08
종합교육연구단지	2005. 07 ~ 2009. 12
의생명과학관 신축	2005. 10 ~ 2008. 05
치대별관 신축	2006. 02 ~ 2007. 08
웅진 R&D센터	2006. 05 ~ 2007. 12
융합과학기술대학원	2005. 12 ~ 2008. 02

2006. 08 ~ 2010. 착공 • 준공(22)	
학생회관 증축	2006. 08 ~ 2007. 11
인문대 신양학술정보관 Ⅱ	2006. 12 ~ 2007. 12
자연대(22, 23동) 리모델링	2007. 08 ~ 2008. 12
법학도서관 증축	2007. 07 ~ 2009. 02
음대(54동) 증축	2007. 11 ~ 2008. 02
자연대(56동) 리모델링	2008. 01 ~ 2008. 10
SPC농생명과학 및 기초과학연구동	2008. 01 ~ 2009. 09
대림국제관 신축	2008. 07 ~ 2010. 04
롯데국제교육관 신축	2008. 08 ~ 2009. 06
신양학술정보관Ⅲ 신축	2008. 09 ~ 2010. 04
학생기숙사 재건축	2008. 10 ~ 2010. 08
SK경영관 증축	2008. 11 ~ 2009. 09
환경안전원 증축	2009. 02 ~ 2009. 08
인문대(3동) 리모델링	2009. 05 ~ 2009. 11
수의대 시약창고	2009. 08 ~ 2010. 02
어린이집 증축	2009. 09 ~ 2010. 12
건설환경 종합연구소	2009. 10 ~ 2010. 06
해동학술관 신축	2009. 11 ~ 2010. 08
슬로싱 실험동	2009. 12 ~ 2010. 06
부설여중 급식소	2007. 06 ~ 2007. 12
부설고 본관 리모델링	2009. 05 ~ 2009. 12
치대 본관동 리모델링	2009. 12 ~ 2010. 05

2008. ~ 2010. 착공 (준공 예정, 16)	
Green Bio 첨단연구단지 조성	2008. 07 ~ 2011.
기초사범교육협력센터	2009. 07 ~ 2011.
시스템 면역의학 연구소	2010. 04 ~ 2012.
아시아연구소	2010. 03 ~ 2012.
글로벌공학교육센터	2010. 06 ~ 2012.
약대 신약개발센터	2010. ~ 2013.
인문대 5개동 리모델링 및 14동 재건축	2010. ~ 2012.
자연대(25, 27동) 리모델링	2010. ~ 2012.
치의대학원 첨단복합연구단지	2010. ~ 2013.
사범대 리모델링	2010. ~ 2013.
사범대 제2부설고등학교	2010. ~ 2012.
미대 복합실기동	2010. ~ 2012.
행정대학원 리모델링	2010. ~ 2010.
의대 융합의생명교육연구관	2010. ~ 2013.
간호대 천연물연구소 구관 리모델링	2010. ~ 2010.
부초다목적교실 및 부여중급식실 증축	2010. ~ 2010.

관악 캠퍼스

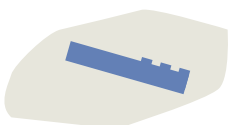
- 2006. 08 ~ 2010 착공, 준공(22)
- 2006. 08 전후 착공, 준공(7)
- 2008 ~ 2010 착공 (예정, 16)



융합과학기술대학원(수원)

부설 초 • 중 • 고

시스템면역의학연구소(강원 홍천)



그린바이오첨단연구단지(강원 평창)

연건 • 분당 의학 캠퍼스

분당서울대학교병원

종합교육연구단지

2010년 3월

2003년 공사를 시작한 종합교육연구단지는 7년간 총 790여억원이 투입되어 2010년 3월 완공되었다. 지상 7층, 지하 2층의 BK3단계 연구동으로 연건 캠퍼스에서 옮긴 보건대학원과 생활과학대학, 행정대학원, 대학원교육연구동 등이 입주하였으며, 서울대의 교육과 연구 수준 향상에 크게 기여할 것으로 기대된다.

법학도서관(법학전문대학원)

2009년 3월

2009년 법학전문대학원 개원에 맞추어 서암 윤세영 동문(법대 1961년 졸업)의 후원으로 서암법학관을 개관하고 국산 김택수 동문(법대 1952년 졸업)이 기증한 국산법학도서관(1983년 개원)도 확장 이관하였다. 서암법학관은 6층의 유리 건물로 기존 도서관과 연결되어 학생들의 학술공간으로 자리매김하고 있다.

융합과학기술대학원

2009년 3월

나노융합학과, 디지털정보융합학과, 지능형융합시스템학과, 분자의학 및 바이오제약학과(WCU) 등 4개 융합학과 개설. 세계적 수준의 지식 창출 역할을 수행하여 국가 미래 산업 분야의 신기술 개발을 선도하고, 국제적으로 경쟁력 있는 창의적 연구를 수행할 수 있는 전문인력 양성을 목표로 한다.

SPC 농생명과학 및 기초과학연구동

2009년 10월

SPC연구동은 농식품생명 분야 산학협력 연구 활성화의 구심점으로 산학협력 의지와 노력을 상징한다. 연구 성과를 실용적 성과로 바꾸어, 첨단 농생명과학 연구를 선도할 든든한 기반이 될 것이며, 자연과학 분야와의 협력도 더욱 확대, 활성화되어 첨단 융복합 학문의 발전에 크게 기여할 것이다.

롯데국제교육관

2009년 6월

지상 6층 규모로 WCU(세계 수준의 연구중심대학) 추진 사업 사무실, 외국인 교수 연구실, 국제학회 사무국, 외국 대학 분소 등이 입주하여 서울대 국제 교류의 거점 역할을 하고 있다.

대림국제관

2010년 4월

언어교육원이 확장 입주하여 90여 국가 3,000여명의 외국인 학생들에게 한국어와 한국문화, 다양한 문화와 언어를 교육시키고 연구하여 국제화의 깊이와 폭을 넓힐 것으로 기대된다. 이로써 대림국제관-언어교육원-CJ인터내셔널센터-롯데국제교육관으로 이어지는 국제화 존(International Zone)이 완성되었다.

신양인문학술정보관

2008년 3월

신양문화재단 이사장이신 신양 정석규 동문의 기부로 건립된 학술정보관으로, 공대 학술정보관 기부에 이어 두 번째이다. 2008년 3월 지상 5층으로 문을 열었으며, 국제 세미나실과 학생활동 지원실, 자유 토론 공간, 문화시설 등 다양한 시설이 입주하고 있다. 나아가 자유롭고 창조적인 인문학의 정신이 살아 숨쉬고 서울대 인문대학과 인문학적 역량이 한층 도약할 수 있는 기반이 되고 있다.

학생기숙사 재건축(조감도)

2010년 7월

면학분위기 조성과 학생 복지 향상을 위해 학생 기숙사를 신축, 개축하고 있다. 수용인원이 3,600여명에서 5,800여명으로 크게 증가하며 쾌적한 생활환경 조성을 위해 개인 공간이 크게 늘어난다. 민간자본을 유치하여 BTL 방식으로 건축되는 새로운 기숙사는 2010년 7월 학생들을 맞이할 예정이다.

2. 국제캠퍼스 / 멀티캠퍼스

가. 국제캠퍼스 조성

1) 조성 취지

- 서울대학교를 세계적 대학으로 도약시키기 위한 교육여건 조성과 국제 교류의 확대
- 개방형 글로벌 교육기구, 글로벌 협동연구 · 창업단지, 국제협력기구의 연합체를 주요 기능으로 도입하여 국제적 인재를 양성함으로써 국가사회에 기여함
- 강의동, 병원, 연구시설 등 갖춘 국제캠퍼스 및 글로벌 교육 · 의료 클러스터 검토 및 추진

2) 추진경과

- 시흥시와 양해각서 체결(2009. 6. 1) 및 실무형 공동추진단 구성 · 운영
- 기본구상(안)을 중심으로 국제캠퍼스 주요기능 검토 중
- MOU 체결(서울대-경기도-시흥시. 2010. 2. 9)

나. 멀티캠퍼스 조성

1) 평창 그린바이오연구단지

- 국제적 규모의 첨단 바이오 클러스터 구축
- 2009년 7월 기공식. 2011년 완공 예정

2) 홍천 시스템면역의학연구소

- 의과대학 면역학 연구를 위한 국가인증시험 전문연구기관(GLP) 시설과 생물안전 3등급(BSL3) 시설을 확보
- 2011년 완공 예정

3) 국제과학복합연구단지(BIT Port)

- 인천 청라경제자유구역 위치
- BT+IT 융합기술. BIT 전문 인력 양성 및 교육, 국내외 산학협력
- 2014년 조성 예정

그린바이오 첨단연구단지 (강원 평창)

- 강원도 평창군 대화면 2,768,179㎡
- 사업기간 : 2006~2011년
- 2009. 7. 15 기공식

국제과학복합연구단지 (BIT Port)

- 인천 청라경제자유구역 약 396,000㎡
- 사업기간 : 2010~2013년

시스템면역의학연구소 (강원 홍천)

- 강원도 홍천군 화촌면 93,520㎡
- 사업기간 : 2007~2011년

3. 친환경 캠퍼스

가. 에너지 절감형 캠퍼스 구축

1) 고효율 냉난방시스템(EHP) 설치 및 자동제어시스템 도입 : 연간 약 10억 절감 효과
2) 자동점멸 스위치 및 고압 변압기 통폐합 : 연간 약 4억 7,000만원 절감

나. 지속가능한 친환경 서울대학교 선언

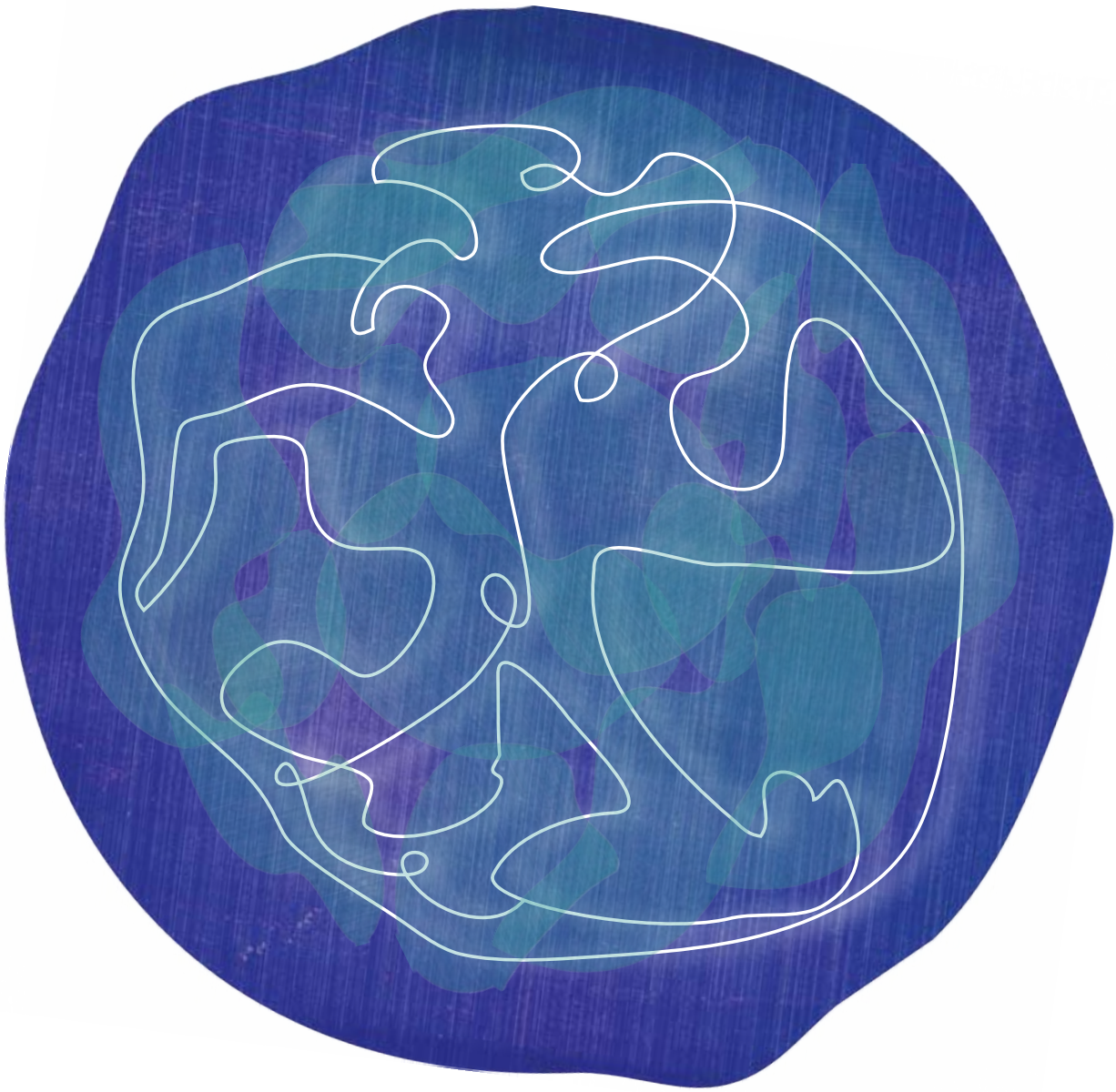
1) 지속가능발전을 위한 연구 · 교육 · 실천
2) 지역 · 지구사회와의 협력
3) 기후변화에 대응하는 캠퍼스 환경관리
4) 친환경적 캠퍼스 조성
5) 지속가능발전을 위한 관리와 운영 체제 정비

자하연 전경

서울대학교는 광범위한 의견수렴과 연구,
심의과정을 거쳐 2025년까지의
장기발전계획을 수립했고, 이제 그 계획을
본격적으로 실행하는 단계에 접어들었습니다.
서울대학교는 '개방과 융화'의 정신을 바탕으로
학문과 기술의 발전을 가속화하기 위해 학문
분야와 국가의 경계를 뛰어넘는
교육 및 연구체제를 확립할 것입니다.

— 2008년 이장무 총장 신년사 중에서

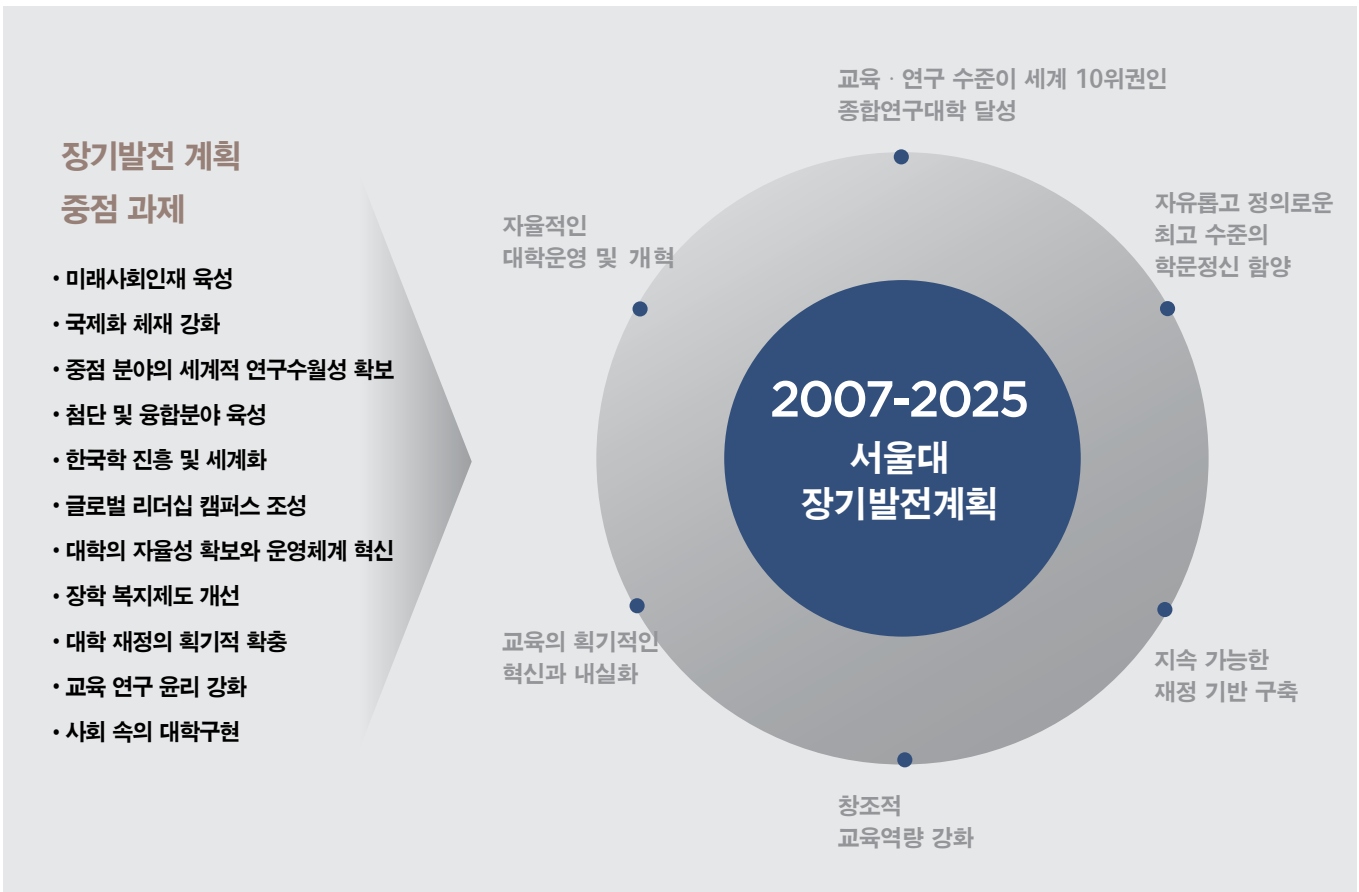
관악에서 미래로
Vision 2025



일러스트레이션 조형석

1. 2007-2025 장기발전계획 수립

서울대는 21세기 세계적 수준의 종합연구대학으로 지식기반사회를 선도하며 교육 환경 변화에 적극 대응하고자 '2007-2025 장기발전계획'을 수립하였다. 교수, 직원 등 대학 구성원 70여명이 2006년 9월부터 6개월 가량 참여하여 마련한 것으로 세계초일류 대학 도약의 비전을 제시한 것이다. 2010년 10개 학문분야에서 세계 10위권 연구수준 도달하고, 2015년에는 30개 학문분야에서 2025년에는 50개 학문분야에서 연구와 교육수준을 세계 10위권 내 도약하는 것이 목표이다. 이와 함께 장기발전계획의 실천과제 성격의 '본부 및 단과대학 4개년 발전계획'을 수립하였다. 2007년 7월 공청회를 거쳐 제기된 의견을 반영하고 학내 공식 절차를 걸쳐 11월 '2007-2025 서울대 장기발전계획'을 발간했다.



추진경과

- 2006. 9 서울대학교 20년 장기발전 기본계획 수립을 위한 '장기발전계획위원회' 구성
- 2006. 10 대학본부 및 단과대학 4개년 발전계획 수립
- 2007. 7 장기발전계획 공청회 개최
- 2007. 7-10 공청회 제기 의견 반영 및 학내 공식 절차 거쳐 최종안 확정
- 2007. 11 '2007-2025 서울대 장기발전계획' 발간

2. Vision 2025 캠페인 추진

가. 캠페인 개요

1) 시기 : 2006년 7월 ~ 2010년 7월 (4년간)
2) 목표 : 발전기금 3,000억원 모금
3) 핵심 추진사업

서울대학교의 글로벌 경쟁력을 향상시키기 위해 다음 사업들을 집중 추진하고 있다.

VISION2025 캠페인으로 조성된 발전기금은 본 사업 추진을 위한 Seed Money로 사용된다.

세계를 향한 힘찬 도약
Global Excellence

세계 석학 초빙, 외국인 생활지원센터 설립, 국제교육원 건립, 학술 연구비 지원등 서울대의 연구 역량과 국제 경쟁력 향상을 위한 다양한 사업 지원

세계 초인류 인재 육성	• 노벨상급 세계 석학 초빙. • 세계수준의 연구 지원 • 미래 핵심인재 육성
대학의 국제화	• 외국인 교수 확대 • 미주 분교(사무소) 설립 • 유학생 장학금 확대 • 글로벌 리더십 교육
글로벌 전략 학문 육성	• 아시아 사회문화 연구 • 한국학의 세계화

사회와 함께 하는 대학
Social Impact

장학생 멘토링 사업, 문화예술 활동 진흥, 주요국가 정책개발 연구 지원 등 대학의 사회 기여를 확대하는 사업 지원

사회 기여의 확대	• 장학생 멘토링 사업 확대 • 문화예술 활동 강화 • 평생(사회) 교육 지원
사회정책기능 강화	• 지속가능성 연구 강화 • 글로벌 금융전문가 양성 • 건강한 고령화 사회 연구 • SNU 통일연구센터 설립

미래를 위한 변화와 준비
Foundation for Transformation

교육연구 시설 건립, 도서관 정보화 직원 채용 등 각종 학문 인프라 구축과 대학의 경쟁력을 강화하는 분야 지원

대학 혁신 지원	• 대학혁신 지원 기금
학문 인프라 강화	• 도서관 첨단화 • 기금교수 확충 • 거주형 대학 • 장학금 확충 • 캠퍼스 환경 개선

나. 추진 경과

SNU 발전위원회 창립	80여 명의 사회 각계 리더들이 서울대학교 모금 캠페인을 후원, 자문	2007.9
학부모 모금 캠페인 진행	2008, 2009년 학부모 초청 행사 진행으로 약 4억 5천만원 모금	2008.4
교직원/교수/학생 모금캠페인 진행	서울대 구성원의 선도적인 참여요청으로 약 1,000명이 참여해 60억원 모금	2008.5
기부자 맞춤형 시스템 도입	기부자의 의사에 맞춘 모금사업을 설계하고 적합한 예우 프로그램 제공	2008.6
감사와 후원의 밤 개최	약 800명의 사회 각계 지도자들이 참여한 '감사와 후원의 밤'을 통해 행사 당일 약 110억원 모금	2008.10
동문집중 모금캠페인 추진	캠페인의 대미를 성공적으로 장식하고 모교의 발전을 위한 동문의 참여를 독려	2009.8
모금 캠페인 목표 달성	3,514억원(약정기준) 기금 모금	2010.6

2008 감사와 후원의 밤

다. 맞춤형 예우 프로그램 개발

기부자에게 실질적 혜택과 정신적 만족감을 동시에 제공하기 위해 다양한 예우 프로그램을 신설

클럽명	기준	예우 프로그램
SNU Sponsors Club	1천만원 이상 후원	- 미술관/박물관/도서관 무료 이용 - 호암교수회관 할인(객실 및 식음료) - 서울대학교 명예의 전당 헌정
SNU Honor Club	1억원 이상 후원	- 관악캠퍼스 무료 주차 - 서울대병원 진료예약 및 의전서비스 (기한) - 강남헬스케어센터 종합건강검진 서비스 (기한)
SNU Gold Honor Club	10억원 이상 후원	- 서울대병원 진료예약 서비스 (무기한) - 호암교수회관 객실 무료 이용 (연 7일)
SNU President's Honor Club	50억원 이상 후원	- 프리미엄 종합건강검진 서비스 (무기한) - 총장 공관 만찬 초청

라. 주요 성과

3,000억원 목표 → Vision 2025 모금 캠페인 **3,514**억원 모금(2010년 6월)

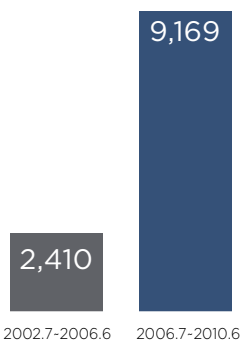
1) 기간별 모금액

연도	본부 모금액(약정액)	단과대학/병원 모금액	합계
2006(7~12월)	263억원	89억원	352억원
2007	412억원	210억원	623억원
2008	901억원	130억원	1,030억원
2009	607억원	196억원	803억원
2010. 6월	642억원	64억원	706억원
합계	2,825억원	689억원	3,514억원

2) 4년간 약정 건수 비교

2,410건 (2002.7 - 2006.6)

→ **9,169**건 (2006.7 - 2010.6)



3) 비전 2025 모금 사업별 약정액 (2006.7 ~ 2010.6)

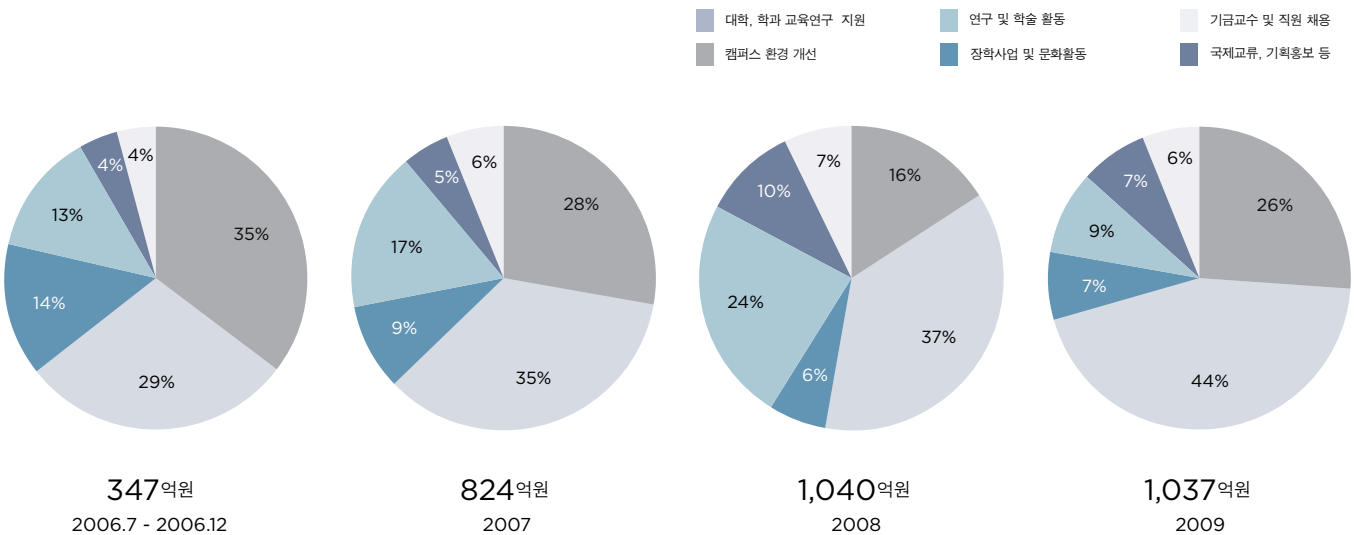
모금사업	모금액(억원)	모금사업	모금액(억원)
개별 기관(단과대, 학과 등) 지원	1,377	초일류 인재육성	30
대학혁신 지원	900	글로벌 금융전문가 양성	25
캠퍼스 환경 개선	414	도서관 첨단화 및 현대화	11
장학금 확충	324	문화예술활동 강화	6
국제화 사업	151	기술지주회사 설립	4
사회시민 교육	117	글로벌 리더십 교육	2
법학대학원 설립	107	규장각한국학연구 지원	2
기금교수 확충	44		
		합계	3,514

마. 발전기금의 서울대 지원 현황

1) 기금 용도별 지원 금액

연구 및 학술활동, 장학사업, 캠퍼스 환경 개선, 국제 교류 등 대학 발전에 반드시 필요한 사업들에 지원되고 있으며, 매년 지원금액이 증가하고 있음

2) 연도별 발전기금 지원 현황



347억원
2006.7 - 2006.12

824억원
2007

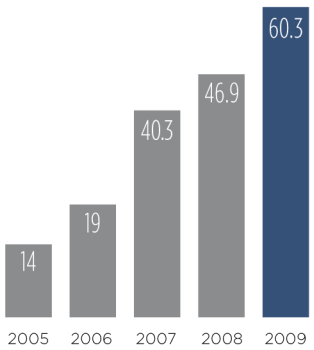
1,040억원
2008

1,037억원
2009

바. 기부 방식의 질적 개선

1) 개인 참여 증가

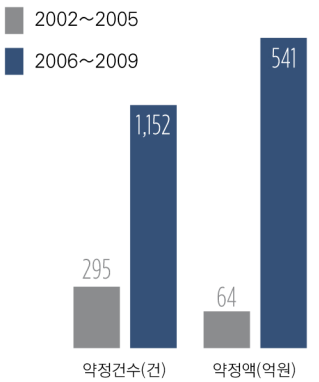
구분	2005	2006	2007	2008	2009
총 약정액	613억원	528억원	412억원	901억원	607억원
법인 약정액	527억원	428억원	246억원	478억원	241억원
개인 약정액	86억원	100억원	166억원	423억원	366억원
개인 약정액 비율	14.0%	19.0%	40.3%	46.9%	60.3%



개인 약정액 비율(%)

2) 비동문 참여 비율 증가

구분	약정 건수		약정액	
	동문	비동문	동문	비동문
2002~2005	1,213 건	295 건	120억원	64억원
2006~2009	4,560 건	1,152 건	405억원	541억원
증가율	3.8배	3.9배	3.4배	8.4배



비동문 참여 증가

3) 캠페인 전후 약정 비교

구분	동문	교수 · 직원	비동문	법인	계
2002~2005	120억원	25억원	64억원	1,351억원	1,562억원
2006~2009	405억원	96억원	541억원	1,147억원	2,190억원

사. 다양한 모금 방식 개발

1) 부동산, 주식 등 현물 기부의 증가

- 캠페인 기간 현물 기부 약정액 : 약 173억원

2) 유증, 기부보험 등 기부 방식 다양화

- 캠페인 기간 유증 약정액 : 약 134억원
- 캠페인 기간 기부보험 약정액 : 약 29억원

3) 상속, 증여세 등 각종 세제 및 법무 관련 전문적 상담을 위한 컨설팅 시스템 구축

4) 휴대폰, 신용카드 기부 등 온라인 소액 기부 시스템 구축

3. 법인화

2010년	**6월**	국회 상임위 계류
2009년	**12월**	국무회의 의결
2009년	**9월**	교과부 '국립대학법인 서울대학교 설립 · 운영에 관한 법률(안)' 입법예고
2009년	**4-11월**	학내외 의견수렴 (총 38회의 공청회, 설명회, 토론회 개최)
2009년	**3월**	보고서 초안 제출 및 공청회 개최
2008년	**10월**	법인화위원회 구성
2008년	**4월**	서울대학교 자율화추진위원회 발족
2007년	**3월**	'국립대학법인의 설립 · 운영에 관한 특별법(안)' 입법예고
2006년	**11월**	서울대학교 장기발전계획위원회 법인화 분과위원회 구성
2004년	**7월**	서울대학교 법인화 TF 발족
1995년	**1월**	서울대학교 2000년대 미래상 '특수법인화' 전환 필요성 제기
1987년	**1월**	서울대학교 장기발전계획(1987~2001)에서 '서울대학교법' 제정 필요성 제기

4. SNU 2025

2015
- 2025

3rd STEP

교육과 연구 수준의 위상 강화
대학의 국제화 달성

세계 10대 대학으로 도약
50개 분야 세계 10위권 진입

2010
- 2015

2nd STEP

연구의 질적 수준 향상

세계 30대 대학으로 도약
30개 분야 세계 10위권 진입

2007
- 2010

1st STEP

교육을 세계 최상급
수준으로 격상

세계 50대 대학으로 발전
10개 분야 세계 10위권 진입

2006

9월 서울대 장기발전계획위원회 발족
운영위원회, 비전 총괄, 학사기획, 연구 및 국제화, 법인화, 캠퍼스 및 정보화 분과
10월 개교 60주년 기념: 서울대 60년사 발간, 개교 60주년 감사의 밤
11월 학생 봉사단체 '프로네시스 나눔실천단' 발족
국제화 7대 프로젝트 수립
12월 발전기금 모금 'Vision 2025' 수립

2007

1월 신임 교수 연중 수시 채용제도 도입
영어강의 10%대 진입
행정서비스 헌장 공표
2월 제1회 서울대 발전기금 장학금 수여식
4월 유럽-아시아-태평양 과학연구 네트워크(Eurasia Pacific Uninet) 가입
6월 2007-2025 장기발전계획 수립
7월 제1회 국제하계강좌(ISI) 실시
9월 서울대-독일 막스플랑크 연구소 공동 심포지움
10월 세계대학총장포럼 '세계적 연구대학의 미래에 관한 서울선언'
11월 세계대학평가 51위
12월 규장각한국학연구원 국제한국학센터 설립

2008

1월 서울대 자율화추진위원회 발족
3월 외국인 지원센터 설립
차세대융합기술연구원 출범
신양인문학술정보관 개관
4월 제1회 학부모 초청행사
6월 연구윤리지침 제정
9월 법인화위원회 발족
학습지원 봉사활동 '새싹멘토링' 실시
발전기금 홍보책자 'SNU Noblesse Oblige' 창간
10월 '세계로 도약하는 서울대' 감사와 후원의 밤
서울대 학술연구상 제정
서울대 발전공로상 제정
제1회 규장각 한국학 심포지엄
11월 서울대학교 기술지주회사 출범
12월 WCU 사업 선정

2009

1월 이장무 총장 'KBS 대한민국 길을 묻다' 출연
동반자사회 프로그램 추진

3월 융합과학기술대학원 개원
법학전문대학원 개원
자유전공학부 출범(신입생 157명)
옥스퍼드대에 규장각 장서 400권 기증
법인화위원회 공청회

6월 2011학년도 입학사정관제 확대, 지역할당제 실시 발표
환경경영시스템(ISO 14001) 인증

7월 프랑스 에꼴 데 민 선정 '글로벌 경영자 배출능력' 세계 5위
일반 시민을 위한 교양강좌 실시

9월 '국립대학법인 서울대학교 설립 · 운영에 관한 법률(안)' 입법예고
WCU 3개 학과, 4개 전공 출범

10월 세계대학평가 47위
국문 웹진 '서울대 e야기' 창간

11월 민주화의 길 조성

12월 '국립대학법인 서울대학교 설립 · 운영에 관한 법률' 국무회의 통과
서울대 및 단과대학(원) 자체평가 실시

2010

1월 제1회 '2010! 새내기 대학'

3월 학생봉사 백서 발간

5월 제25대 서울대학교 총장 선거
평생교육원 개원

VISION&CHANGE 2006-2010

서울대학교 기획처
2010년 6월 10일

이 책자는 친환경 재생종이를 사용하여 제작되었습니다.

서 울 대 학 교